

MEMORIA ANUAL 2013



CLUB DE DEPORTES  
SANTIAGO WANDERERS S.A.D.P.







MEMORIA ANUAL 2013

**CLUB DE DEPORTES  
SANTIAGO WANDERERS S.A.D.P.**









Carta del presidente	06
Descripción de la compañía	08
Documentos constitutivos y modificaciones de la sociedad	08
Propiedad y control de la entidad	10
Directorio al 31 de diciembre de 2013	10
Remuneraciones	10
Actividades y negocio de la sociedad	12
Desarrollo del giro	12
Situación deportiva	14
Area comercial	22
Análisis razonado	28
Estados financieros	32
Informe de los auditores independientes	56
Suscripción de la memoria	58







**CARTA DEL PRESIDENTE**

## Estimados Accionistas:

En nombre del Directorio tengo el agrado de someter a la consideración de la Junta Ordinaria de Accionistas la aprobación de la Memoria 2013.

El año 2013 ha sido un año extraordinariamente especial para nuestra institución, hemos presenciado paso a paso la construcción del nuevo Estadio Elías Figueroa Brander de Valparaíso.

Después de transcurridos 82 años de los 121 de vida que tiene nuestra Institución, los cuales estuvieron ligados al ya viejo estadio de Playa Ancha, con mucha emoción, gran cantidad de recuerdos y muchas historias vividas, hemos dado paso a un sueño, hemos presenciado en un primer momento la destrucción para dar paso a la construcción del nuevo Estadio con estándares FIFA, que será nuestra casa, quizá por cuántas décadas más y que albergará el año 2015 la Copa América que se desarrollará en nuestro País.

Esto nos llevó durante el año 2013, a tener que trasladarnos en la localía de nuestros partidos del plantel de honor, hasta la ciudad de Quillota, pasando también por La Calera y hasta en una oportunidad tener que jugar en Santiago. Quiero aprovechar esta instancia, para agradecer a estas ciudades que nos recibieron y nos ofrecieron sus Estadios para que el Decano del Fútbol Chileno pueda cumplir sus compromisos oficiales. También, agradecer a nuestros aficionados que nos apoyaron y siguieron a estas ciudades lejos de sus hogares.

En lo deportivo tuvimos un año irregular, en el primer semestre, en el llamado Campeonato de Transición 2013, nos ubicamos en un noveno lugar, lo cual no nos permitió acceder a los cupos de las Copas Internacionales. En la segunda mitad del año, los resultados del plantel de honor no mejoraron y nos ubicamos finalmente en un décimo tercer lugar de la tabla de posiciones del Campeonato de Apertura Temporada 2013/2014, muy lejos de los objetivos deportivos que nos habíamos planteado. Sin embargo, el Fútbol Joven de Santiago Wanderers sacó la cara por la Institución al cerrar el año con dos títulos nacionales, el de la categoría máxima, la Sub 19 y en la categoría Sub 14.

Entendemos y comprendemos que este mal desempeño en lo deportivo, causó un gran descontento en nuestra hinchada y está lejos de los deseos por los cuales trabajamos, que es volver a las competencias Internacionales y estar en la lucha por un nuevo título.

De todas formas, podemos estar orgullosos de ser el Club profesional Chileno que mayor cantidad de jugadores formados en casa tiene en su plantel profesional y uno de los tres clubes nacionales que más jugadores formados en sus divisiones menores tiene jugando en las competencias Chilenas.

Uno de los pilares fundamentales de nuestra Institución y definido como estratégico por nuestros accionistas, es la formación de jugadores, nuestro Fútbol Joven. Este proceso formativo de las futuras generaciones de jóvenes y futbolistas, nos ha dado muchas satisfacciones y quizá la más importante es permitarnos formar en valores integrales a más de 450 niños y jóvenes de la Región. Este proceso continúa consolidándose como un gran proyecto social y deportivo. Seguimos trabajando en él con la misma pasión y dedicación

con que asumimos este proyecto desde el primer día. Desde esta área, nos sentimos orgullosos de contribuir con lo que consideramos un gran aporte al desarrollo de nuestra sociedad.

Nuestros números muestran una mejoría respecto a los años anteriores, destacándose un incremento en los ingresos de un 22,2 % respecto al año anterior y pasando de pérdidas en el 2012 de M\$ 366 millones de pesos a una utilidad de M\$64 millones el 2013, generada principalmente por la venta del saldo de los derechos económicos de Eugenio Mena y Carlos Muñoz al Santos de Brasil y al Baniyas de Emiratos Arabes Unidos respectivamente.

A pesar de la mejoría en nuestros resultados, respecto a años anteriores, deberemos continuar trabajando para consolidar estos números positivos que den una debida y necesaria estabilidad financiera a nuestra institución.

Finalmente deseo destacar que un trabajo integrado, respetuoso y responsable de todos los integrantes de la familia wanderina, harán que nuestra institución recupere el lugar de honor que todos queremos y esperamos.

Deseo agradecer además, muy especialmente, a nuestros socios, hinchas, simpatizantes, auspiciadores, y colaboradores, por su constante entrega y apoyo a todas las actividades desarrolladas durante el año 2013.

Un fuerte abrazo,

Jorge Lafrentz Fricke

Presidente

C.D. Santiago Wanderers S.A.D.P.







**DESCRIPCIÓN DE LA  
COMPAÑÍA**

**DOCUMENTOS  
CONSTITUTIVOS Y  
MODIFICACIONES DE LA  
SOCIEDAD**





## Descripción de la compañía

<b>Razón Social</b>	Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.
<b>Rut</b>	76.008.626-6
<b>Tipo de Sociedad</b>	Sociedad Anónima Deportiva Profesional
<b>Domicilio Legal</b>	Independencia 2053/2061, Valparaíso, Provincia y Región de Valparaíso - Chile
<b>Teléfonos</b>	56 - 32 – 2217210
<b>Fax</b>	56 - 32 – 2594555
<b>Página Internet</b>	www.santiagowanderers.cl
<b>Correo electrónico</b>	contacto@santiagowanderers.cl

## Documentos constitutivos y modificaciones de la sociedad

### Constitución

Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., antes Joya del Pacífico S.A., se constituyó por escritura pública de fecha 24 de diciembre de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. Un extracto de esta escritura se inscribió a fojas 1.917 número 1.272 en el Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2008 y se publicó con fecha 12 de enero de 2008 en el Diario Oficial.

### Modificaciones

1. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 1 de febrero de 2008, cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 6 de febrero de 2008, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 152 vuelta número 138 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2008 y publicándose con fecha 16 de febrero de 2008 en el Diario Oficial, se acordaron los siguientes acuerdos: a) Transformación de sociedad a sociedad anónima deportiva profesional reformando la totalidad de los estatutos de conformidad a la Ley N° 20.019, su Reglamento y Oficio Circular N° 364 de la Superintendencia de Valores y Seguros; b) Se modificó el nombre por "Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.", pudiendo utilizar el nombre de fantasía "Joya del Pacífico S.A.D.P."; c) se modifica el objeto al siguiente: "La sociedad tendrá por objeto exclusivo organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter profesional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, en los términos dispuestos en la Ley N°20.019 y su reglamento; d) se modificó su domicilio social, operando en Valparaíso.
2. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 26 de Mayo de 2008, cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 2 de julio de 2008, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Marcos Andrés Díaz León, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 687 vuelta número 630 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2008 y publicándose con fecha 26 de Julio de 2008 en el Diario Oficial, se acordó eliminar el nombre de fantasía Joya del Pacífico S.A.D.P. a fin de cumplir lo exigido por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional con fecha 24 de marzo de 2008.
3. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de julio de 2009, cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 9 de septiembre de 2009, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 870 vuelta número 755 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2009 y publicándose con fecha 19 de octubre de 2009 en el Diario Oficial, se acordó aumentar el capital de la sociedad.
4. Mediante escritura pública otorgada con fecha 31 de agosto de 2010 ante el notario de Valparaíso don Ricardo Maure Gallardo, el Gerente General, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas, dejó constancia que con fecha 9 de abril de 2010 venció el plazo para

pagar el aumento del capital social acordado en Junta General Extraordinaria de Accionistas de Santiago Wanderers indicada en el número precedente.

5. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 31 de agosto de 2010, cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 7 de septiembre de 2010, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 958 número 966 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2010 y publicándose con fecha 5 de Noviembre de 2010 en el Diario Oficial, se acordó aumentar el capital de la sociedad.

6. Mediante escritura pública otorgada con fecha 26 de Abril de 2011 ante el notario de Valparaíso don Ricardo Maure Gallardo, el Gerente General, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas, dejó constancia que con fecha 28 de Febrero de 2011 venció el plazo para pagar el aumento del capital social acordado en Junta General Extraordinaria de Accionistas de Santiago Wanderers indicada en el número precedente.

7. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de Abril de 2011, cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 31 de Mayo de 2011, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 622 vuelta número 565 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2011 y publicándose con fecha 13 de Junio de 2011 en el Diario Oficial, se acordó aumentar el capital de la sociedad.

8. Mediante escritura pública otorgada con fecha 21 de Marzo de 2012 ante el notario de Valparaíso don Ricardo Maure Gallardo, el Gerente General, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas, dejó constancia que con fecha 27 de Febrero de 2011 venció el plazo para pagar el aumento del capital social acordado en Junta General Extraordinaria de Accionistas de Santiago Wanderers indicada en el número precedente.

9. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 28 de Marzo de 2012, cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 11 de Abril de 2012, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 510 vuelta número 505 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente al año 2012 y publicándose con fecha 26 de Mayo de 2012 en el Diario Oficial, se acordó disminuir el capital de la sociedad al efectivamente suscrito y pagado, procediéndose a refundir íntegramente el texto de sus estatutos.

10. Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 29 de Abril de 2013, cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 29 de Mayo de 2013, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, se acordó la fusión por incorporación de Inversiones Playa Ancha S.A., siendo absorbida por parte Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., incorporando ésta todo el activo y pasivo, disolviéndose Inversiones Playa Ancha S.A. a consecuencia de dicha fusión, bajo la condición que dicha fusión fuese aprobada en los mismos términos por Junta Extraordinaria de Accionistas de Inversiones Playa Ancha S.A, inscribiéndose un extracto del acuerdo de fusión a fojas 680 vuelta número 683 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente al año 2013, publicándose con fecha 22 de Junio de 2013.

11. Mediante acta de fusión por incorporación de fecha 1° de Julio de 2013, cuya acta fuese reducida a escritura pública con la misma fecha, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, se materializó y dio cuenta del perfeccionamiento de la fusión por absorción de Inversiones Playa Ancha S.A. en la sociedad absorbente Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., procediéndose a refundir íntegramente el texto de sus estatutos acorde con la nueva realidad de la sociedad ya fusionada, inscribiéndose un extracto a fojas 763 vuelta número 753 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2013 y publicándose con fecha 24 de Julio de 2013 en el Diario Oficial.



**PROPIEDAD Y CONTROL  
DE LA ENTIDAD**

**DIRECTORIO AL 31 DE  
DICIEMBRE DE 2013**

**REMUNERACIONES**



## Propiedad y control de la entidad

Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. es una sociedad anónima deportiva profesional. Su capital está dividido en 23.278.101.405 acciones distribuidas en dos clases: una acción preferente serie A perteneciente a Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers, que le otorga el derecho a elegir a dos de los once miembros del directorio de Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.; y 23.278.101.404 acciones ordinarias serie B.

La Sociedad no se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros en términos que no es una sociedad anónima abierta, pero si se encuentra registrada como entidad informante en virtud de lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 201 y de la ley N° 20.019.-

Los accionistas de la Sociedad titulares de acciones serie B, al 31 de diciembre del 2013, son los siguientes:

La Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers, es, conforme a los estatutos de la Sociedad, titular de la única acción serie A.

	Total acciones	Porcentaje
Inversiones el Estribo S.A.	780.100.331	3,35%
Asesorías e Inversiones Socval Limitada	780.100.331	3,35%
Comercial Collague Limitada	780.100.331	3,35%
Asesorías y Servicios Financieros Galicia Ltda	780.100.331	3,35%
Inversiones BSH Limitada	183.785.878	0,78%
Jorge Cabrera Castro	229.078.188	0,98%
Inversiones Sioma S.A.	780.100.331	3,35%
Future Investments Dos Sociedad Colectiva Civil	13.830.329.282	59,41%
Inversiones Deportivas Playa Ancha S.A.	2.340.300.948	10,05%
Inversiones Cordillera Limitada	1.560.200.637	6,70%
Estudios Económicos Limitada	25.343	0,01%
Inmobiliaria e Inversiones Lleuquén Limitada	17.798	0,01%
Asesorías e Inversiones Imahue Limitada	780.100.331	3,35%
Joaquín Lagos Gude	17.247	0,01%
VG Inversiones Forestales Limitada	18.883	0,01%
Inversiones Azul Limitada	11.330	0,01%
Inversiones y Servicios TLR Limitada	453.713.884	1,94%
Total acciones suscritas y pagadas	23.278.101.405	100,00%

## Directorio al 31 de Diciembre de 2013

<b>Presidente</b>	Jorge Lafrentz Fricke
<b>Vice Presidente</b>	Alberto Eguiguren Correa
<b>Director</b>	Carlos Bombal Serey
<b>Director</b>	Tomás Roberto Carrasco Burgos
<b>Director</b>	Marcelo Domínguez Palominos
<b>Director</b>	Ricardo Mendoza Vivanco
<b>Director</b>	Matías Chomali Kattan
<b>Director</b>	Oswaldo León Montenegro
<b>Director</b>	Jaime Besa Bandeira
<b>Director</b>	Patrick Turner González
<b>Director</b>	Mario Valcarce Durán

### Administración

<b>Gerente General</b>	Roberto Lopez Muñiz
<b>Director Deportivo</b>	José Ignacio Eguiguren Correa
<b>Gerente Administración y Finanzas</b>	Jorge García Barturen

La Sociedad al 31 de Diciembre de 2013, tenía la siguiente composición de su dotación:

Gerentes y Ejecutivos	04
Profesionales y Técnicos	15
Trabajadores	55
<b>Total</b>	<b>74</b>

## Remuneraciones

### Directorio

Los directores no recibieron remuneraciones durante el ejercicio 2013.



**ACTIVIDADES Y NEGOCIO  
DE LA SOCIEDAD**

**DESARROLLO DEL GIRO**





## Actividades y negocio de la sociedad

Contrato de Concesión con la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo del Deporte.

La sociedad inició sus operaciones el 4 de febrero de 2008. Ello fue posible fruto del "Contrato de Concesión" de fecha 1 de febrero de 2008 suscrito con la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo del Deporte Profesional Club de Deportes Santiago Wanderers.

En virtud de dicho contrato, la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo de Deporte Profesional Club de Deportes Santiago Wanderers cedieron y dieron en concesión el uso y goce de todos sus bienes, derechos y activos, incluyendo los derechos federativos en virtud de los cuales participaban en las competencias futbolísticas, sean corporales o incorporales, muebles o inmuebles, créditos, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera, presentes, futuros y eventuales, y los derechos sobre estos bienes, de cualquier clase que sean éstos, con todos sus usos, costumbres y derechos, a Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. por el término de treinta años.

Los frutos y productos de la gestión de estos bienes, derechos y activos son percibidos por el Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. y son un ingreso propio de ésta.

Como precio del otorgamiento de la concesión, el Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. pagará la suma de mil ciento veinte millones de pesos. La cantidad antes indicada, será pagada por Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. mediante la extinción por ésta de todos los pasivos válidamente contraídos por Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo de Deporte Profesional Club de Deportes Santiago Wanderers, producto de las actividades que le son propias, antes del 1 de febrero de 2008. Dentro de tales pasivos se incluirán además de las deudas las cantidades que pague Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. a terceros a título de intereses, reajustes y multas por incumplimientos legales y/o contractuales; y las cantidades que pague en virtud de uno o más contratos de transacción que celebre con terceros a fin de poner término a litigios existentes y/o precaver litigios eventuales en que la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y/o Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. por hecho imputable a la Corporación, figure o pueda figurar como demandada.

Para el evento de que Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. deba extinguir una o más deudas de la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers por alguna disposición legal aplicable<sup>1</sup> por sobre el precio de la concesión acordado por las partes, esto es, los mil ciento veinte millones de pesos asumidos, por el Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. tendrá la obligación de extinguir dichos pasivos válidamente contraídos por la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo del Deporte Profesional Club de Deportes Santiago Wanderers con anterioridad a la fecha del Contrato de Concesión hasta por el monto indicado. Dado que el exceso por sobre los mil ciento veinte millones de pesos no constituye parte del precio de esa concesión, para garantizar su reembolso exacto y oportuno por la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo de Deporte Profesional, las partes del Contrato de Concesión constituyeron simultáneamente prenda mercantil sobre las 579 acciones de la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers en Inmobiliaria Santiago Wanderers S.A.

Además del pago del precio de la concesión en la forma indicada, la Sociedad debe pagar mensualmente a la Corporación la cantidad de un millón doscientos mil pesos, cantidad que se reajustará el primer día hábil de cada año de conformidad a la variación porcentual experimentada por el Índice de Precios al Consumidor el año inmediatamente anterior, determinado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos o por el organismo que legalmente lo reemplace.

## Cumplimiento de la Ley N° 20.019 que regula las sociedades anónimas deportivas profesionales

En cumplimiento del artículo 5 de la Ley N° 20.019, la Sociedad desde el 10 de abril de 2008 se encuentra afiliada a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional y el 24 de junio del mismo año fue incorporada al Registro de Organizaciones Deportivas Profesionales que lleva el Instituto Nacional de Deportes de Chile.

## Desarrollo del giro

En Chile, la industria del fútbol profesional está caracterizada por un crecimiento alto y sostenido en el curso de los últimos años y, al mismo tiempo, enfrenta altos niveles de competitividad.

Sus "unidades de negocios" son en tres frentes, por un lado, el "Fútbol Joven", compuesto por sus Divisiones Juveniles e Infantiles y desde donde nacen y se forman los futbolistas del futuro; el "Fútbol Profesional", mediante el cual Club Santiago Wanderers participa en el plano nacional e internacional y; los proyectos comerciales que aprovechen el Know How desarrollado por la compañía.

<sup>1</sup> El artículo 42 de la Ley No. 20.019 que regula las sociedades anónimas deportivas profesionales establece: Artículo 42.- Se entenderá como continuadoras legales de los actuales clubes, fundaciones o corporaciones deportivas, a las personas jurídicas que por cualquier acto, contrato o hecho jurídico, adquieran o gocen de igual derecho federativo o cupo y lugar en la asociación deportiva profesional que corresponda. El continuador legal será solidariamente responsable con su cedente del cumplimiento de cualquier obligación y deuda comprometida por su antecesora, cualquiera sea su naturaleza, monto o entidad.



## SITUACIÓN DEPORTIVA





**EL ESCAN**  
**BRAS PETA**



## Situación deportiva

### Fútbol profesional

En el año 2013, el Plantel Profesional de Santiago Wanderers se mantuvo bajo la dirección de Ivo Basay y su cuerpo técnico. Luego de un final de torneo 2012 en alza, recuperando puntos importantes y abandonando los puestos de descenso, la continuidad del equipo técnico de Basay, integrado por Daniel Morón y el PF Gastón Lloveras, auguraba un buen Torneo Transición 2013 con el objetivo de ingresar a la Liguilla de torneos Internacionales.

Para este objetivo, se trajeron nuevos jugadores nacionales e internacionales, que ocuparían puestos claves en este Plantel: a Santiago Wanderers llegaba el delantero proveniente de Unión Temuco, Matías Donoso, quien a sus 26 años, tenía la oportunidad de comenzar su carrera en el fútbol de la Primera División de Chile, y no la desaprovechó: Con 6 goles en el primer semestre, y 5 goles en el segundo campeonato, Donoso se convirtió en el goleador del plantel porteño en el año 2013.

Además, desde Talleres de Córdoba del fútbol argentino llegaba el puntero derecho Nicolás López Macri, y el volante de salida Leandro Torres, perteneciente a Newells Old Boys, y con un paso previo por Emelec de Ecuador.

Estos refuerzos se sumaban a un grupo conformado el semestre pasado con nombres como los chilenos Moisés Villarroel, Jorge Ormeño, Rodrigo Toloza, el uruguayo Mauricio Prieto, los argentinos Luis Salmeron, Ariel Cólzera, Ezequiel Luna, y los cancheranos Agustín Parra, Mauricio Viana, Andrés Robles, Eric Godoy, Sebastián Méndez, y otros integrantes del equipo wanderino, ajustando un plantel joven, con jugadores de experiencia en la primera división chilena, partes de un proceso que se esperaba que trajera buenos resultados.

Santiago Wanderers inició su participación en el Torneo 2013 jugando en el Estadio Lucio Fariña de Quillota por el cierre del Estadio Regional de Playa Ancha, que iniciaba su remodelación.

Dada la suspensión del partido correspondiente a la primera fecha contra Universidad de Chile en calidad de local, el debut de Santiago Wanderers el año 2013 fue en Rancagua, el 2 de febrero, contra O'Higgins y el resultado fue una derrota por dos goles a cero.

La suspensión del juego de la primera fecha contra Universidad de Chile, hizo que recién en la sexta jornada el Decano estuviera al día en sus partidos, con 7 puntos y en el 10° lugar de la Tabla. Esto, tras las derrotas contra los rancagüinos, Unión La Calera, y ante Colo Colo; una victoria como local frente a la Universidad de Chile y otra de visita ante Deportes Iquique, más un empate como local contra Palestino.

La irregularidad del inicio del Torneo se mantuvo a lo largo del resto del Campeonato: una victoria como visitante versus Universidad Católica (3 a 2 para El Decano), hacía ilusionarse con un repunte del equipo porteño, pero a la fecha siguiente (como local en Quillota) se sufre una de las derrotas más dolorosas e inesperadas ante Deportes Antofagasta por 4 a 1.

Para la novena fecha, el empate 0 a 0 versus Rangers en Talca, y el triunfo 3 a 1 ante San Marcos como local en la 10ª fecha, volvían a ilusionar a Valparaíso con un alza en la tabla de posiciones en los partidos próximos: 2 a 1 a Cobresal en El Salvador, mismo marcador para el triunfo como local ante Audax Italiano, hacían patente la esperanza wanderina. Sin embargo, vendría en la siguiente fecha una dolorosa caída, el 3 a 0 en contra en el Clásico Porteño volvía a golpear en la ilusión caturra, ubicando a los Verdes en la 7ª posición de la Tabla, luego de 13 fechas.

Con la derrota ante Everton, el alza de los de Valparaíso no terminaba de concretarse, y las últimas cuatro fechas continuaban con el andar irregular: derrota ante Unión Española en Santa Laura, derrota ante Huachipato por 3 a 1 en el Estadio Cap, triunfo 3 a 1 versus Ñublense como local, y un último revés ante Cobreloa (2 a 0) en Antofagasta, hacían que el Decano finalizara en la 9ª

posición del Torneo de Transición 2013 con 23 de los 51 puntos en disputa, con un rendimiento de 45,1%, con 7 victorias, 2 empates y 8 derrotas.

Para el segundo semestre del 2013, y apostando al proceso del Cuerpo Técnico encabezado por Ivo Basay, Santiago Wanderers buscaba de una vez por todas, dejar la medianía de la tabla y cumplir los objetivos trazados a principios de año.

El plantel de jugadores sufriría cambios con el fin de mejorar las líneas de juego: los chilenos Boris Sandoval, Eric Godoy y Eladio Herrera dejaban las huestes caturras; al igual que los extranjeros Ariel Cólzera y Luis Salmerón. Para cubrir estos puestos, llegaban al Puerto los jugadores Juan Abarca, procedente de Universidad de Chile; Boris Sagredo desde O'Higgins; y los goleadores internacionales Gastón Cellerino, perteneciente al Livorno de Italia; y Sebastián Pol, quien llegaba al Decano desde Cobreloa y con el cartel de ser uno de los mejores delanteros del torneo inicial del 2013, con 11 goles.

Además, se incorporaba desde las series juveniles wanderinas, los arqueros José Lafrentz y Gabriel Castellón; El central Samuel Mendoza, y el volante Kevin Valenzuela.

Con estos refuerzos, Santiago Wanderers prometía una delantera avasalladora, con Cellerino, Pol y Donoso comandando el equipo de Valparaíso.

Lamentablemente, la segunda mitad del año 2013 mantuvo la irregularidad vista en torneos anteriores. Wanderers finalizaba el Campeonato Apertura 2013-14 nuevamente fuera de la Liguilla por un cupo en copas internacionales y con un rendimiento de 41,18% (5 partidos ganados, 6 empatados y 6 perdidos).

El Campeonato de Apertura nuevamente comenzó con la ilusión de alcanzar los puestos de avanzada. La primera fecha se inició con una victoria en calidad de visita contra Huachipato por 1 a 0, con gol del lateral cancherano Franz Schultz. En la segunda y tercera fecha, El Decano se mantuvo invicto con 2 empates (0 a 0 contra Audax en La Calera, y 2 a 2 vs Palestino en La Cisterna) logrando la 7ª posición de la Tabla de Posiciones.

Pero la inestabilidad en el juego porteño se hizo presente nuevamente: una derrota 2 a 1 ante Cobreloa en Antofagasta descendía en la tabla de posiciones hasta llegar al lugar 10, tras 4 fechas.

Pero la fecha 5 del Torneo Apertura 2013-14 traería una gran desilusión para los hinchas wanderinos, y marcaría el futuro de la dirección de Ivo Basay a lo largo del Campeonato: en el partido contra O'Higgins, en el Estadio Nicolás Chahuán de La Calera, cuando corría el minuto 63 y el marcador se encontraba 1 a 1, el DT Ivo Basay hizo ingresar al goleador argentino Gastón Cellerino en reemplazo de delantero nacional Matías Donoso, sin percatarse que este cambio dejaba al Decano con 6 extranjeros en cancha, faltando al reglamento de la ANFP, y perdiendo automáticamente el partido por 3 goles a 0.

Para peor, el rival siguiente de los de Valparaíso sería la Universidad de Chile, pero gracias a un correcto partido, los Porteños obtuvieron un empate a 2 goles en su visita al Estadio Nacional de Santiago.

Se creía que el resultado obtenido ante los universitarios, daría nuevos aires a los dirigidos por Ivo Basay, pero una nueva derrota en calidad de local, vs Iquique (0 x 2), dejaban a los Caturros en la 14ª posición, con 6 puntos tras 7 fechas.

La octava fecha traía un nuevo Clásico Porteño. Todavía estaba latente las 3 derrotas ante Everton en los partidos anteriores (2 por Copa Chile y 1 en el Torneo Transición 2013), por lo que la victoria era una exigencia en la hinchada wanderina, y una obligación para nuestro Plantel. Y así ocurrió, con dos goles de Marcos Sebastián Pol y uno de Óscar Opazo, Wanderers conseguía la victoria por 3 a 0, y la alegría para la parcialidad verde.

Y el envío anímico ayudó a conseguir un nuevo triunfo, ahora como visita



en Chillán ante Ñublense (3 a 2 para SW), y dejaba a los de Valparaíso en la posición número 9, con 15 puntos.

Pero nuevamente el vaivén del rendimiento wanderino se haría presente: derrota 2 a 0 ante UC; victoria por 2 a 1 vs U. de Concepción; derrota ante Unión Española como visita, y una nueva caída -ahora como local- ante Rangers por 3 a 0 en el Estadio Monumental de Santiago, alejaban al los dirigidos de Ivo Basay de los objetivos trazados, bajando a la posición 12, y quedando 3 fechas por disputarse.

El fin del Torneo no varió a lo visto anteriormente, tres empates ante Colo Colo (0 x 0), versus Cobresal (1 x 1) y contra Antofagasta (1x1) hacían que el Decano terminara en la 13ª posición con 21 puntos, y un rendimiento de 41,18% para los dirigidos de Ivo Basay.

## Jugadores formados en casa

Como es la consigna de Santiago Wanderers, para el año 2013 el Plantel Profesional Caturro continúa teniendo su fortaleza en la gran cantidad de jugadores formados en sus divisiones jóvenes. De los 29 jugadores que finalizaron la temporada, 18 fueron miembros de la cantera caturra, manteniendo la política fundamental de nuestro proyecto, que Santiago Wanderers sea un fiel reflejo de la Región, la más importante generadora de futbolistas de Chile y que además cada jugador formado en nuestra institución sienta con orgullo la representatividad de la ciudad de Valparaíso.

## Fútbol joven

El año 2013 continúa el director técnico Héctor Robles como Jefe Técnico del Fútbol Joven.

A nivel nacional, se mantiene la estructura de competencia de las Series Menores, en donde los equipos de trabajo en cada una de las Divisiones que compiten oficialmente por el Torneo de Fútbol Joven, se estructuran de la siguiente forma:

- Héctor Robles está a cargo de la categoría Sub 19
- Domingo Sorace de la Sub 17
- Leonardo Vines de la Sub 15
- Santiago Pizarro de la Sub 14

Las Series Formativas (Sub 8 a Sub 13), en tanto, quedaron conformadas de la siguiente manera:

- Ruperto Rojas a cargo de las Sub 13 y Sub 12
- Raúl Aravena de las Sub 11 y Sub 10
- Eduardo Escobar de las Sub 9 y Sub 8

En el Fútbol Femenino, la dirección técnica siguió al mando del director técnico Jaime Zapata.







Todas estas series, desde la Sub 8 a la Sub 19, más las Sub 17 y Adulta del Fútbol Femenino, compitieron en el Torneo de Chile de la ANFP, destacando que las categorías Sub 8, Sub 9 y Sub 10 participaron solo en Santiago, siendo Santiago Wanderers el único club de regiones que disputó así este certamen, lo cual representa el criterio de inversión que posee nuestra institución al darle la máxima importancia a aquellas categorías que están en el inicio de la formación de un deportista.

En lo estrictamente deportivo, el año comenzó con la participación en el Mundialito de Valdivia, en donde la serie Sub 15 de Santiago Wanderers obtuvo el 5° lugar.

Durante el mes de abril, en tanto, se disputó el torneo Nike (Sub 15) y se alcanzó el 3° lugar. Finalmente, vino la participación en el Torneo Danone Chile, obteniendo nuestro club el 2° lugar Nacional con la categoría Sub 12.

Durante el año 2013, los resultados en los Campeonatos ANFP- Fútbol Joven Apertura y Clausura, fueron los siguientes:

### Campeonato Apertura 2013

Sub 19	3° Lugar
Sub 17	12° Lugar
Sub 15	12° Lugar
Sub 14	10° Lugar
Sub 13	6° Lugar
Sub 12	2° Lugar
Sub 11	2° Lugar
Sub 10	10° Lugar
Sub 9	Sin Tabla
Sub 8	Sin Tabla

### Rama Femenina

Sub 17	7° Lugar
Adulta	5° Lugar

La Sub 19 termino en 1° lugar la fase del torneo regular y obtuvo el 3° lugar en la etapa de Playoff.

### Campeonato Clausura 2013

Sub 19	1° Lugar
Sub 17	10° Lugar
Sub 15	8° Lugar
Sub 14	1° Lugar
Sub 13	6° Lugar
Sub 12	2° Lugar
Sub 11	2° Lugar
Sub 10	10° Lugar
Sub 9	Sin Tabla
Sub 8	Sin Tabla



## Rama Femenina

Sub 17	8º Lugar
Adulta	2º Lugar

Destacamos los históricos primeros lugares de las categorías Sub 19 y Sub 14 durante el torneo de Clausura 2014, ya que es la primera vez que nuestro club obtiene logros a nivel nacional en el Fútbol Joven.

Nuestra Sub 14, que en fase de Playoffs eliminó a la Universidad de Chile (cuartos de final) y Unión Española (Semifinal), disputó la gran final con Universidad Católica, empatando 1-1 en la ida, y venciendo por penales en la vuelta, tras empatar también 1-1.



En Playoffs, la Sub 19 caturra se impuso a O'Higgins de Rancagua (cuartos de final) y a Universidad Católica (Semifinal), para luego vencer en la primera final, efectuada en Quilín, a Unión Española por 1-0. Después, en el mismo recinto, en el choque de vuelta, los Sub 19 se coronaron como campeones al superar a Unión por 1-0 también, con un histórico gol marcado por el volante Yerko Muñoz.



Por su parte, en el Fútbol Femenino, las dirigidas por Jaime Zapata de igual forma lograron anotarse de manera honrosa en la historia del club, pues por vez primera la rama femenina consiguió el subcampeonato en el certamen nacional de damas.



Sin duda, estos hitos deberán ser considerados como los primeros de muchos más éxitos que esperamos que se logren en todas las divisiones y ramas de nuestra institución.

## Ocupación de recintos deportivos

En la Escuela de Fútbol de Santiago Wanderers, que recibe niños de 5 a 14 años de edad, el encargado también es el técnico Jaime Zapata, quien trabaja acompañado del director técnico Eduardo Escobar, Ximena Tapia, Daniel Vinez y Carlos Berrios. El Área Física, continúa bajo la responsabilidad de Javier Jeison.

En las canchas del Complejo Deportivo Mantagua de Santiago Wanderers, trabajan seis categorías (Sub 12 a Sub 19), mientras que en las canchas del Centro Deportivo Marcelo Salas, ubicadas en el Sporting Club de Viña del Mar, lo hacen cuatro (sub 11 a sub 8).

En la Escuela Naval de Playa Ancha realizan sus labores el Fútbol Femenino y la Escuela de Fútbol de Santiago Wanderers.

## Planes de Desarrollo Deportivo

### Fútbol Joven (Divisiones Inferiores)

Santiago Wanderers debe transitar el camino que lo lleve a ser una "Institución Modelo" en la formación de jugadores de fútbol en Chile.

Desde las Escuelas de Fútbol, recibiendo niños desde 7 años, hasta la categoría Sub 19, se debe reclutar, proteger y formar a los niños y jóvenes, enfocando nuestro norte en los valores, hábitos, costumbres y disciplina que deben tener las personas de bien para que puedan ser líderes en la Región entre sus pares.

Se formarán:

1. Jóvenes destinados a ser jugadores profesionales y embajadores del Club en el mundo;
2. Jóvenes destinados a ser jugadores profesionales que representen a la Institución en un plano local;
3. Niños y Jóvenes que se formen al alero de Santiago Wanderers y en el futuro se desarrollen en un ámbito profesional distinto al fútbol.

### Fútbol Profesional

Nuestra Institución deberá presentar una imagen de profesionalismo y seriedad en todas sus estructuras, tanto en las deportivas como en las administrativas y dirigenciales.

A su vez, el fútbol profesional debe reflejar lo que la **"Misión"** nos señala claramente: **"Custodiar los anhelos deportivos más añorados y una de las tradiciones más sentidas de Valparaíso. Devolverle el orgullo deportivo a los porteños en general y a los Wanderinos en particular. Ser referentes en el fútbol Chileno. Una empresa social admirada, respetada y querida donde los aspectos valóricos y formativos sean lo esencial"**

El objetivo particular deportivo para el año 2013 era estabilizarse en la categoría de honor del fútbol profesional chileno y alcanzar la participación en los Play Off. Claramente el objetivo no fue cumplido en ninguno de los dos campeonatos.



## Centros de Entrenamientos

### Fútbol Profesional

El Fútbol Profesional entrena todos los días en el Centro Deportivo Santiago Wanderers de Mantagua, de propiedad de la Inmobiliaria Santiago Wanderers S.A. y arrendada por el Club de Deportes Santiago Wanderers SADP, en forma exclusiva con el uso y goce de todas las instalaciones, incluyendo la administración del Centro Deportivo.

Cuenta con 4 canchas empastadas de medidas profesionales, camarines, gimnasio, oficinas, lavandería y piscina.

El Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., durante el año 2013, desarrolló sus partidos de local en el Estadio Lucio Fariña Fernández de Quillota, ubicado en Manuel Bulnes 895 – Quillota

El Estadio Lucio Fariña, pertenece a la Municipalidad de Quillota, con quien se celebró convenios de arriendo por partido para el uso del estadio durante los partidos oficiales en que participó de local durante el Torneo Petrobras 2013, Torneo Apertura 2013/2014 y la Copa Chile 2013/2014.

### Especificaciones Estadio Lucio Fariña:

Nombre oficial: Estadio Municipal "Lucio Fariña Fernández"

Dirección: Manuel Bulnes 895 – Quillota

Propietario: Municipalidad de Quillota

Capacidad: 7.703 espectadores en butacas individuales

División de localidades: 3.080 en Tribuna Pinto, 2.404 en Galería Arauco, 1.917 en Tribuna Bulnes, 232 en Butaca, 48 Butacas Prensa y 22 butacas en Salón "Sergio Zedán"

### Fútbol Joven

Existen tres centros de entrenamiento para cubrir las distintas categorías de nuestra institución.

#### Escuela Naval

Escuela de fútbol y Fútbol Femenino

Cada una entrena dos días a la semana en dichas dependencias.

Ésta es arrendada con un contrato anual y tenemos derecho a utilizar la cancha de pasto y el gimnasio techado, solo en los horarios y días establecidos.

#### Canchas Sporting / Centro Deportivo Marcelo Salas

Las categorías Sub 8 hasta la Sub 11 entrenan en las canchas del Centro Deportivo Marcelo Salas, ubicadas en el interior del Sporting Club de Viña del Mar.

Existe un contrato de arrendamiento para los días martes, miércoles y jueves en dos horas de la tarde, en el cual se nos permite entrenar en las distintas categorías en dos canchas de medidas profesionales.

#### Complejo Mantagua

Las categorías Sub 12 a Sub 19, más el equipo de "Proyección", entrenan de lunes a viernes en el Complejo Deportivo Santiago Wanderers de Mantagua. A su vez, todas las categorías (Sub 11 a Sub 19, más Fútbol Femenino) juegan de local en las canchas señaladas de nuestro Complejo de Mantagua durante los días sábado y domingo. Las categorías Sub 8 y Sub 9, participan en la competencia todos los fines de semana en el Complejo Quilín de la ANFP.

Este centro deportivo (Mantagua) es propiedad de la Inmobiliaria Santiago Wanderers S.A. y es arrendado por el Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. con carácter de exclusividad para el uso del Fútbol Joven y del Fútbol Profesional. Cuenta con 4 canchas de medidas profesionales, camarines, gimnasio, lavandería y piscina.

## Responsabilidad Social Empresarial

Dentro de las actividades sociales que se llevaron a cabo el año 2013, destacan como principales las siguientes:

- El Club de Deportes Santiago Wanderers está constantemente fortaleciendo el potente lazo que lo une con la comunidad porteña. Es por eso que con gratitud el club se hizo parte del lanzamiento oficial de la Playa Deportiva TPS 2013, un proyecto presentado por el Fútbol Joven del Decano, que buscó potenciar la realización de eventos tales como torneos de fútbol playa, voleibol playa, encuentros masivos de baile entretenido y aeróbica, entre otras actividades, en la Playa Caleta Portales de Valparaíso. Esta iniciativa fue todo un éxito y se llevó a cabo durante el 12 de enero y el 24 de febrero, del año pasado.



- Una emotiva jornada se vivió en el Colegio República del Paraguay, en el Cerro Los Placeres, lugar habilitado como albergue para las personas damnificadas por el incendio que afectó zonas de los cerros Rodelillo, Placeres y al sector de La Planchada en febrero del 2013. Hasta el recinto educacional, acudieron jugadores y dirigentes de Santiago Wanderers con el fin de compartir, entregar ayuda y generarles momentos de alegría y distracción a los damnificados, especialmente a los niños y niñas, ya que, lógicamente, son los más felices tras recibir este tipo de visitas de sus ídolos del fútbol.



- Santiago Wanderers también disputó un partido amistoso ante un combinado de jugadores del cerro Barón de Valparaíso, con el fin de recaudar dinero para las familias afectadas por el incendio. Al encuentro, que se llevó a cabo en el Auditorio Manuel Guerrero, en la cancha popularmente conocida como la "Laguna", en Barón, asistió mucho público para sumarse a la causa y colaborar.



- Con un partido de fútbol-tenis en plena Plaza Victoria, el Consejo de la Cultura presentó el libro “El fútbol también se lee”, el cual buscó incentivar la lectura y la escritura en todos los futboleros y futboleras mayores de 18 años. Durante la jornada, los futbolistas profesionales del plantel de Santiago Wanderers Moisés Villarroel, Jefferson Castillo, Ronnie Fernández y Giakumis Kodogiannis; junto al mejor futbolista chileno de todos los tiempos, Elías Figueroa, compartieron con todo el público asistente al espectáculo.



- Sabido es que Santiago Wanderers posee una de las mejores canteras del fútbol chileno y ha sido históricamente semillero de grandes jugadores del país. Es por eso que nuestra institución decidió implementar un proceso de selección mucho más focalizado y eficaz, el cual cuenta con 40 captadores oficiales del club buscando talentos por todos los rincones de la Región, también en Santiago y Rancagua, generando, de esta forma, variadas oportunidades a muchos más niños y jóvenes de nuestro país



- En su afán de continuar entregando un real aporte a la comunidad de Valparaíso y en especial a sus socios, es que Santiago Wanderers pactó un convenio con el preuniversitario “PREUPLA”, el que permitió a 60 socios del Club estudiar un “intensivo” en las dependencias del establecimiento educacional de forma absolutamente gratuita.

## Controladores

En atención a los artículos 97, 98 y 99 de la Ley 18.045 de Mercado de Valores, **Future Investments Dos, Sociedad Colectiva Civil**, es el controlador de la sociedad, ejerciendo dicho control de forma directa de conformidad a las especificaciones que se señalan a continuación:

- Future Investments Dos, Sociedad Colectiva Civil detenta el 59,41% de las acciones de “Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.”

Al 31 de Diciembre de 2013 no existe una persona natural que ejerza control directo o indirecto de la sociedad.

## Políticas de Inversión y Financiamiento para la Participación de las Competencias.

Las políticas de Inversión y Financiamiento que el Club de Deportes Santiago Wanderers SADP posee son las siguientes:

### Políticas de Inversión

- Club de Deportes Santiago Wanderers SADP ha definido en su Plan Estratégico la inversión en el desarrollo del fútbol amateur de la región, bajo el nombre de Santiago Wanderers y divididas en Escuelas de Fútbol, Equipos Formativos que van de la categoría sub 8 a la sub 14 y Equipos Competitivos que van de las categorías sub 15 a la sub 19.

Todo esto comprende las escuelas y 10 planteles que compiten bajo el alero de Asociación Nacional de Fútbol Profesional.

- Inversión en un Plantel Profesional para competir en los campeonatos de la ANFP y Federación de Fútbol de Chile.

- Inversión en Recursos Humanos a cargo del Fútbol Amateur y Profesional de la Institución.

### Políticas de Financiamiento.

La política de Financiamiento del Club de Deportes Santiago Wanderers SADP está comprendida por los ingresos provenientes de:

- Borderó de los partidos disputados por el plantel profesional.
- Auspiciadores Oficiales de la Institución.
- Auspiciadores del Estadio.
- Televisión del Canal CDF.
- Tienda Oficial Santiago Wanderers.



**ÁREA COMERCIAL**







## Área comercial

El año 2013 estuvo marcado y quedará en la historia, por ser el año en que se construyó el nuevo Estadio Elías Figueroa de Valparaíso, lo que significó, a su vez, un costo económico que enfrentó Santiago Wanderers al tener que jugar de local en el Estadio Lucio Fariña de Quillota, mientras se construye el nuevo estadio.

Si bien es cierto, para Santiago Wanderers es un gran oportunidad la construcción del nuevo recinto deportivo, las nuevas acomodaciones, el mayor aforo, las condiciones de seguridad y otros aspectos que debieran llamar a una masiva concurrencia al estadio en los futuros partidos de la Institución que ahí se disputen, el año pasado también significará para Santiago Wanderers un costo representado por las recaudaciones bajas en los partidos de alta convocatoria producto del limitado aforo del estadio Lucio Fariña Fernández.

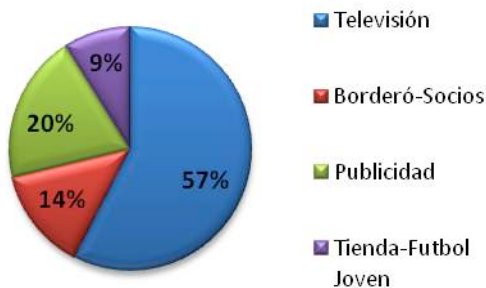
En relación a las plataformas de comunicación, el club logró grandes aumentos, tanto en Facebook como en Twitter, lo que mantuvo a Santiago Wanderers como el cuarto equipo con más seguidores, registrando un aumento del 74% de fans en Facebook, nuestra red de información con mayor alcance.

## Televisión

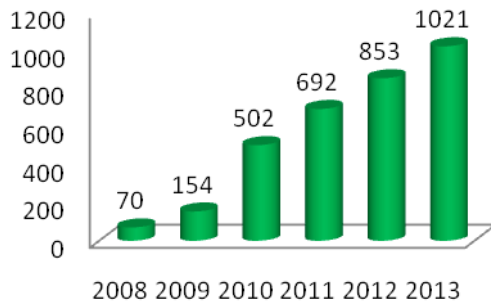
La tasa de crecimiento del Canal del Fútbol sigue siendo muy positiva, lo que se ha traducido en que CDF sea la principal fuente de financiamiento de la gran mayoría de los clubes del país.

Pese a que, generalmente, cuando se televisa un partido el borderó sufre una baja (salvo en partidos de alta convocatoria, definitorios o en los que haya un elemento adicional que lo haga atractivo), el aporte del CDF a la industria es innegable. Durante el año 2013 se transmitieron todos los partidos que Santiago Wanderers jugó de local, lo que a su vez es muy bueno para los fines publicitarios de los auspiciadores.

Para Santiago Wanderers, los ingresos por concepto de televisión representaron un 57% del total de ingresos 2013, excluyendo venta de jugadores, y si se compara con el 2012, los ingresos por concepto de televisión aumentaron un 19.7%.



Distribución de ingresos 2013



Evolución de ingresos TV (2008-2013)

## Auspiciadores

1. Nuestro sponsor principal, TPS (Terminal Pacífico Sur de Valparaíso), siguió aprovechando de buena forma la alianza comercial con Santiago Wanderers el año 2013. Por una parte, utilizó el soporte LED del estadio para posicionarse frente y comunicar a la comunidad que TPS es: "El Terminal de Contenedores de Valparaíso...modernidad, eficiencia y seguridad para el comercio exterior de Chile" a través de una atractiva animación. Sin duda, la flexibilidad y dinamismo, sumado a una clara y moderna presentación –que ofrecen las pantallas LED–, permitieron comunicar de manera eficiente este mensaje.

2. Sodimac, que exhibe su reconocido logo en el pantalón del Decano desde el 2009, mantiene vigente su contrato.

3. Chilquinta (manga izquierda) renovó por un año más, manteniendo su aporte del año anterior, y con la idea de desarrollar acciones que permitan acercar aun más a su marca con Santiago Wanderers.

4. La empresa PF (Productos Fernández) sigue en su tercer año como auspiciador, manteniendo su logo en la parte superior de la espalda de la camiseta oficial.

Con sus tradicionales globos inflables que se ubican detrás de los arcos de la mayoría de los estadios del país, y el clásico "Hágale un gol al señor PF" que entretiene a niños y adultos en los entretiempos de los partidos, este importante auspiciador sigue ligado a Santiago Wanderers y colaborando con productos en distintas actividades sociales que nuestra Institución desarrolla con sus cadetes, escuelas de fútbol e instituciones de beneficencia.

5. Entel, se mantuvo en su segundo año de contrato como auspiciador del Decano. Lo que significa que, junto con su presencia de marca en la indumentaria y estadio, Entel entregó un beneficio a sus clientes wanderinos a través de la Zona Entel: esto es, un 50% de descuento en la compra de su entrada presentando su celular junto a la cédula de identidad. Este beneficio fue aprovechado por miles de personas durante el año, quienes pudieron ver los partidos del Decano con una rebaja importante.

6. El 2013 finalizaba el contrato con Mitre, representada en Chile por Comercial Barlovento, como sponsor y proveedor de indumentaria para toda la Institución. Dada la buena evaluación de esta alianza para ambas partes, se renovó el contrato por dos años más con la marca inglesa, cumpliendo la idea de mantener el vínculo en el largo plazo.

7. Clos de Pirque, mantuvo su contrato con el club, mostrando su marca en las medias del equipo y haciendo importantes activaciones en el estadio para la gente, que consistió en entregar globos verdes y blancos.

8. Finalmente, a mediados del 2012 se estableció un acuerdo con un nuevo auspiciador: Caja 18, una empresa líder en su sector en la V región, posicionó su marca en la pierna derecha frontal del pantalón oficial de Santiago Wanderers. Sin embargo, el auspicio duró hasta mayo dado que no pudieron pagar lo solicitado por Santiago Wanderers.



Sponsors oficiales Santiago Wanderers 2013



## Auspiciadores estadio

Respecto a los auspiciadores del Estadio, fue un año de consolidación, puesto que se logró renovar por un año más con Coca Cola, Carozzi y con la Universidad de Valparaíso, con el mismo aporte del año anterior.

En cuanto a los resultados obtenidos en el tercer año de las pantallas LED, éstos mejoraron en relación al año anterior, consolidando el soporte y validándose como opción predilecta para los auspiciadores. Las marcas captadas durante el presente año por la gestión de "Sitrisa", empresa asociada al club en este apartado y que administra las pantallas, fueron: La Araucana, Motorola, Movistar, Nike y Yamaha.

Sumadas a las marcas ya presentes en dicho soporte, es decir, camiones FAW (de la empresa Maco), pinturas Sipa-Ceresita, Petrobras, lubricantes Lubrax, Toyota, Zmart (sitio de venta de videojuegos) y Sportingbet.com (ex Miapuesta.com), en conjunto aportaron el 41% de esta línea de negocio.

Sobre los acuerdos vía canje, se renovaron los vínculos con Condor Bus, Clínica Meds y Tresmontes Luchetti (a través de su marca GO! Zuko).



## Merchandising

El 2013 fue un muy buen año de la Tienda Oficial de Santiago Wanderers. Un año de consolidación, teniendo en cuenta que hubo ventas que prácticamente igualaron las del año anterior, y no hubo una celebración tan importante como la que se realizó en el 2012 por el aniversario de los 120 años de historia del club.

Esta línea de negocio es fuente consolidada de ingresos, pero además es una importante herramienta para potenciar la marca Santiago Wanderers: cada vez que uno de nuestros clientes muestra, de distintas maneras, alguno de los numerosos y atractivos productos oficiales disponibles, la marca se expande al mundo.

Un hecho importante fue el lanzamiento de la camiseta 2014, que por primera vez se lanzó en el mes de noviembre y estuvo disponible para la venta en la tienda oficial durante diciembre del 2013, lo que permitió a los hinchas regalar la camiseta nueva durante la navidad y no tener que liquidar stock para la festividad mencionada. Durante esta época hubo quiebre de stock de la camiseta por lo que se espera que para el próximo año la venta en diciembre aumente aún más repitiendo la estrategia de venta.



Por último, también ha sido un año de consolidación para la Tienda Virtual, aunque el crecimiento (22% respecto al año anterior) no ha sido lo esperado. La tienda virtual permite llevar productos oficiales a aquellos hinchas y simpatizantes que viven lejos de Valparaíso, tanto en otras regiones de Chile como en el extranjero, gracias a nuestro socio estratégico, Correos de Chile.



## Borderó

El año 2013 quedará en la historia como un mal año en lo que a Borderó se refiere. El jugar de local lejos de casa (Quillota, La Calera y Santiago), el bajo aforo concedido para los partidos de alta convocatoria y un mal año en resultados deportivos, nos llevaron a una fuerte caída en los ingresos por este concepto.

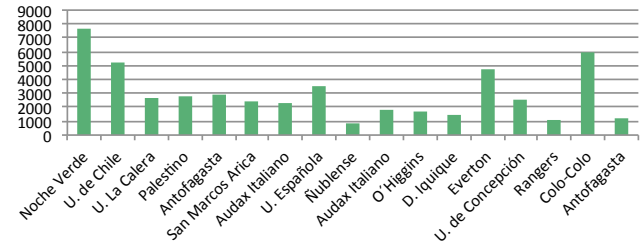
Es así como el año comenzó con la ilusión al tope, pero fue decayendo con el paso de los partidos y bajo esta circunstancia, sumando la lejanía con el Estadio donde el equipo ejerció de "local", más la poca capacidad de las gradas, nos lleva a una cifra de ingresos por borderó de apenas \$169 millones, un 47% de lo conseguido año anterior.

La estrategia comunicacional, orientada a la promoción de los partidos a disputarse en condición de local, fue la misma que se utilizó el año anterior. Es así como se renovaron los acuerdos de canje con las cuatro radios regionales con que se ha trabajado durante años (Radio Congreso, Valparaíso, UCV y Portales); se mantuvo el móvil que con un megáfono realiza el perifoneo por la ciudad avisando cada partido; se aprovechó como es habitual el buen flujo de visitantes al sitio web oficial, y se consolidó la comunicación a través de las redes sociales, las que alcanzaron altos niveles de adhesión, en donde incluso se incorporó una inversión en Facebook que permitió asegurarse llegar a más personas orientadas por el gusto del fútbol, y a otros habitantes de la región, siendo esta una inversión que tuvo gran éxito por el alcance de público conseguido, ya que fue mucho más amplio de lo habitual.



Todo lo anterior permitió que 58.503 espectadores asistieran al estadio cuando fuimos locales para apoyar a Santiago Wanderers durante el 2013, incluyendo el Torneo Nacional y la Copa Chile, lo que se traduce en un promedio cercano a las 2.900 personas por partido.

Como se puede ver en el campeonato nacional, Transición 2013 y Apertura 2013-2014 la asistencia ante los distintos rivales fue la mostrada en el siguiente gráfico:



## Socios

Al igual que el caso explicado anteriormente con los ingresos por borderó, el Plan de Socios también está relacionado al rendimiento y resultados deportivos y en este caso también, está sujeto al estadio en que se jugó de local, hecho que dificultó mantener la cantidad de socios que registrábamos hasta entonces.

En términos estratégicos, con la experiencia de los años anteriores y considerando el cambio de estadio, se optó por reducir considerablemente el costo para hacerse socio, y se mantuvo el spot en las pantallas LED del estadio y el banner "Hazte Socio" en la página web.

Además, se terminó el año con la sensación del regreso a casa, el retorno al nuevo Estadio Elías Figueroa Brander, hecho que permitió un repunte final que dio como resultado que se crearan cerca de 1.028 socios, tan solo 157 menos que al cierre de 2012, lo que significó ingresos menores para retener a los socios antiguos.



**SANTIAGO WANDERERS**

- Entrega acceso a todos los partidos de local del Campeonato Nacional de Fútbol de la ANFP, hasta su fecha de vigencia.
- Entrega descuentos en la tienda oficial ubicada en la sede del club.
- Credencial transferible

En caso de estavio entregar en:  
**Independencia 2053, Valparaíso**  
**Fono: (32) 221 7210**

contacto@santiagowanderers.cl



## Venta de jugadores

La lista de transferencias que comenzó con Eugenio Mena a Universidad de Chile el 2010 con un 60% de los derechos económicos, y siguió con Carlos Muñoz a Colo Colo el 2011 con la venta de un 50% de los derechos económicos, el 2012 fue testigo de la venta del 80% de Sebastián Ubilla a Universidad de Chile.

El año 2013, Santiago Wanderers vió la venta del saldo de los derechos económicos que mantenía de Eugenio Mena y de Carlos Muñoz al Santos de Brasil y al Baniyas de Emiratos Arabes Unidos respectivamente. Los montos involucrados en estas transferencia le reportaron a Santiago Wanderers la suma de \$463.551 por Eugenio Mena y de \$962.350 por Carlos Muñoz.





**ANÁLISIS RAZONADO**







## Análisis razonado

El siguiente análisis tiene como propósito presentar indicadores de la situación económico-financiera de Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2013 y al 31 de Diciembre de 2012, analizando la estructura financiera y sus principales tendencias, a través de cuadros comparativos resumen de Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo y Ratios, que se adjuntan, expresados en miles.

### Análisis comparativo y principales tendencias observadas en los Estados Financieros

Activo	Dic - 2013	Dic - 2012	variación	variación
Resumido	Acumulado M\$	Acumulado M\$	\$	%
Total activo corrientes	712.061	670.975	41.086	6,12%
Total activo no corrientes	2.467.418	2.544.311	-76.893	-3,02%
<b>TOTAL ACTIVO</b>	<b>3.179.479</b>	<b>3.215.286</b>	<b>-35.807</b>	<b>-1,11%</b>

Los Activos Corrientes aumentaron un 6,12% (M\$ 41.086) y su variación se debió principalmente a los aumento en el rubro Efectivo y equivalente al efectivo, producto principalmente del efecto de la venta de jugadores en los flujos, siendo ésta la principal variación del activo circulante.

Los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes, se componen principalmente de las dos cuotas pendientes por la venta de Carlos Muñoz.

El Activo No Corriente disminuyo en el período un 3,02% (M\$ 76.893) originado por el efecto de amortización en el rubro Activo intangibles distintos de la plusvalía.

Pasivo y Patrimonio	Dic - 2013	Dic - 2012	variación	variación
Resumido	Acumulado M\$	Acumulado M\$	\$	%
Total pasivo corriente	826.715	966.907	-140.192	-14,50%
Total pasivo no corriente	2.212.953	2.173.033	39.920	1,84%
Total patrimonio - neto	139.811	75.346	64.465	85,56%
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<b>3.179.479</b>	<b>3.215.286</b>	<b>-35.807</b>	<b>-1,11%</b>

Los Pasivos Corrientes disminuyeron en 14,50%, principalmente, por la disminución en el rubro Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar y Otros pasivos no financieros corrientes, debido al reconocimiento parcial del Ingreso del contrato de TPS, producto de su vencimiento en el primer trimestre.

El Pasivo no Corriente tiene una variación de 1,84%, manteniendo los otros pasivos no financieros no corrientes similares al año anterior.

En cuanto al Patrimonio, éste disminuyo en 85,56% respecto a igual período del año anterior, variación que se explica por el resultado positivo obtenido en el año 2013.

Estado de resultado	Dic - 2013	Dic - 2012	variación	variación
Resumido	Acumulado M\$	Acumulado M\$	\$	%
Recaudación	219.985	341.398	-121.413	-35,56%
Publicidad	349.940	383.192	-33.252	-8,68%
Televisión	1.021.790	853.820	167.970	19,67%
Venta de jugadores	1.425.901	567.138	858.763	151,42%
Otros	220.286	503.949	-283.663	-56,29%
Ingresos ordinarios	3.237.902	2.649.497	588.405	22,21%
Remuneraciones	(1.553.955)	(1.473.633)	-80.322	5,45%
Futbol joven	(71.670)	(108.235)	36.565	-33,78%
Costo de partidos	(224.019)	(179.148)	-44.871	25,05%
Otros costos	(269.880)	(305.439)	35.559	-11,64%
Costos de ventas	(2.119.524)	(2.066.455)	-53.069	2,57%
Ganancia (perdida) bruta	1.118.378	583.042	535.336	91,82%
Gastos de administracion y otros	(1.053.913)	(949.830)	-104.083	10,96%
Ganancia (perdida) antes de impuesto	64.465	(366.788)	431.253	-117,58%
Gasto por impuesto a las ganancias				
Ganancia (perdida) del periodo	64.465	(366.788)	431.253	-117,58%

Al 31 de diciembre de 2013, el club registró un resultado bruto de M\$ 1.118.378, gastos de administración y otros por M\$ 1.053.913, alcanzando una Ganancia del Período después de impuestos M\$ 64.465.

Los ingresos ordinarios alcanzaron a M\$ 3.237.902 y en comparación con igual período del año anterior aumentaron 22,21% (M\$ 588.405) debido principalmente a los aumentos en ingresos por venta de jugador, a pesar que en otros ítems obtuviéramos bajas (Recaudación, Publicidad y otros ingresos). Respecto a Recaudación sufre una baja producto de tener no operativo el Estadio Elias Figueroa, esto provoco una merma de público al tener que en otro estadio (Lucio Fariña de Quillota) alejado de la ciudad.

La disminución en los Otros ingresos se produce debido a que el 2013 no se obtuvo el aporte al gasto 2013 del futbol joven por parte de la ANFP.

En cuanto a los costos de ventas, aumentaron 2,57% (M\$ 53.069) respecto a igual período del año anterior, explicado principalmente por mayores gastos en remuneraciones del personal y en costo de partido.





Estado flujo de efectivo resumido	Dic - 2013		Dic - 2012		Variación %
	M\$	M\$	M\$	M\$	
Flujo originado por actividades de la operación	-19.045	-275.186	256.141	-93,08%	
Flujo neto originado por actividades de financiamiento	76.028	220.565	-144.537	-65,53%	
Flujo neto originado por actividades de inversión	-7.973	-9.562	1.589	-16,62%	
Flujo neto total positivo del año	49.010	-64.183	113.193	-176,36%	
Saldo inicial del efectivo y efectivo equivalente	72.283	136.466	-64.183	-47,03%	
Saldo final del efectivo y efectivo equivalente	121.293	72.283	49.010	67,80%	

### Flujo originado por actividades de la operación.

Al 31 de diciembre de 2013, el total del flujo neto originado por actividades de la operación fue negativo por M\$ 19.045, mientras que a igual fecha del año anterior fue negativo por M\$ 275.186, mostrando una variación de 93.08% (M\$ 256.141), producto al significativo aumento en los ingresos de Club, debido a las importantes ventas de jugadores producidas en el 2013, específicamente el jugador Carlos Muñoz al Banijas de Emiratos Arabes Unidos y Eugenio Mena al Santos de Brasil.

### Flujo originado por actividades de financiamiento.

El flujo neto al 31 de diciembre de 2013 fue positivo y alcanzó a M\$ 76.028, el año anterior también fue positivo y alcanzó a M\$ 220.565. Los flujos positivos se representan los préstamos netos obtenidos, en el año 2013 existió un préstamo de tercero (el cual se encuentra cancelado) y a préstamos de accionistas en el año 2012.

### Flujo originado por actividades de inversión.

Al 31 de diciembre de 2013, las actividades de inversión registraron un flujo neto negativo por M\$ 7.973, debido principalmente, a la incorporación de Activos fijos en el campo deportivo Mantagua.

En comparación con igual período del año 2012, el saldo final de efectivo y efectivo equivalente fue de M\$ 72.283, mientras el saldo final del efectivo y efectivo equivalente en el año 2013 alcanzó a M\$ 121.293 y su variación neta del período fue negativa M\$ 49.010.

## Principales Indicadores Financieros

Liquidez	Montos M\$		Ratios		Variación
	Dic 2013	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2012	
<b>Liquidez Corriente</b>			0,86	0,69	0,17
total activo corriente	712.061	670.975			41.086
total pasivo corriente	826.715	966.907			-140.192
<b>Razón Acida</b>			0,78	0,65	0,13
activo corriente - inventarios - otros	643.820	631.253			12.567
total pasivo corriente	826.715	966.907			-140.192

Endeudamiento	Montos M\$		Ratios		Variación
	Dic 2013	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2012	
<b>Razón de Endeudamiento</b>			21,74	41,67	-19,93
pasivos corriente + pasivos no corriente	3.039.668	3.139.940			-100.272
total patrimonio neto	139.811	75.346			64.465
<b>Deuda Corriente</b>			0,27	0,31	-0,04
pasivos corriente + pasivos no corriente	826.715 3.039.668	966.907 3.139.940			-140.192 -100.272
<b>Deuda no Corriente</b>			0,73	0,69	0,04
pasivos no corriente	2.212.953	2.173.033			39.920
pasivos corriente + pasivos no corriente	3.039.668	3.139.940			-100.272

Rentabilidad	Montos M\$		Ratios		Variación
	Dic 2013	Dic 2012	Dic 2013	Dic 2012	
<b>Rentabilidad de Activos</b>			0,02	-0,11	0,13
pérdida del período / total activo	64.465	(366.788)			431.253
total activo	3.179.479	3.215.286			-35.807
<b>Rentabilidad del Patrimonio</b>			0,46	-4,87	5,329
pérdida del año / total patrimonio neto	64.465 139.811	(366.788) 75.346			431.253 64.465

### Indicadores

Se muestra una mejor posición de liquides que en el año 2012, producto de un aumento de los activos corriente, principalmente en efectivo y equivalente efectivo, debido principalmente a la venta de dos jugadores durante el año 2013.

### Endeudamiento

Razón de endeudamiento: Podemos observar una mejor posición de endeudamiento en el año 2013, esto se debe principalmente a un aumento en el patrimonio, producto del resultado positivo y a la disminución en los pasivos corrientes.

Deuda corriente y deuda no corriente: Se disminuyen, tanto la deuda corto plazo como la deuda largo plazo, producto del pago de parte de las obligaciones.

### Rentabilidad

Rentabilidad de activo: Podemos visualizar un cambio en la relación utilidad/perdida / total activo en el año 2013, producto de un resultado positivo del presente año.

Rentabilidad del patrimonio: Podemos visualizar un cambio en la relación utilidad/perdida / total patrimonio en el año 2013, producto de un aumento patrimonio y al resultado positivo obtenido en el año 2013.





**ESTADOS FINANCIEROS**









## Estados Financieros

### Estado de situación financiera al 31 de Diciembre de 2013 y 2012 (en miles de pesos - M\$)

Activo	Nota N°	31-12-13 M\$	31-12-12 M\$
<b>ACTIVOS CORRIENTE:</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	6	121.293	72.283
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	7	522.527	554.293
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corriente	8	-	4.677
Inventarios	9	43.854	38.614
Activos por impuestos corrientes	10	24.387	1.108
Total activos corrientes		712.061	670.975
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES:</b>			
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11	2.423.084	2.500.452
Propiedad, planta y equipo, neto	12	44.334	43.859
Total de activos no corrientes		2.467.418	2.544.311
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>3.179.479</b>	<b>3.215.286</b>
<b>Pasivo y patrimonio</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES:</b>			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14	259.883	335.630
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	8	325.237	226.478
Otras provisiones, corrientes	15	44.422	82.370
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	15	30.351	24.628
Otros pasivos no financieros corrientes	16	166.822	297.801
Total pasivos corrientes		826.715	966.907
<b>PASIVOS NO CORRIENTES:</b>			
Otros pasivos no financieros no corrientes	17	2.212.953	2.173.033
Total de pasivos no corrientes		2.212.953	2.173.033
Total pasivos		3.039.668	3.139.940
<b>PATRIMONIO:</b>			
Capital emitido	18	3.463.943	3.463.943
(Pérdidas) acumuladas		(3.266.645)	(3.331.110)
Otras reservas	18	(57.487)	(57.487)
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		139.811	75.346
Participaciones no controladoras		-	-
Total Patrimonio, neto		139.811	75.346
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>		<b>3.179.479</b>	<b>3.215.286</b>

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.

### Estados de resultados integrales por funcion por los periodos terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 (en miles de pesos - M\$)

	Nota N°	Acumulado	
		01-01-13 31-12-13 M\$	01-01-12 31-12-12 M\$
<b>Ganancia (pérdida)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias	19	3.237.902	2.649.497
Costo de ventas	21	(2.288.698)	(2.219.756)
Ganancia bruta		949.204	429.741
Gasto de administración		(522.708)	(539.609)
Ingresos financieros		1.586	3.668
Costos financieros		(400.662)	(245.955)
Diferencias de cambio		37.022	(11.892)
Resultado por unidad de reajuste		23	(2.639)
Pérdida, antes de impuestos		64.465	(366.686)
Gasto por impuestos a las ganancias			
<b>Pérdida procedente de operaciones continuadas</b>		<b>64.465</b>	<b>(366.686)</b>
Ganancia (pérdida) procedente de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Pérdida del período</b>		<b>64.465</b>	<b>(366.686)</b>
<b>Ganancia (pérdida) atribuible a</b>			
Ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora		64.465	(366.686)
Ganancia (pérdida) atribuible a participación minoritaria		-	-
<b>Ganancia del período</b>		<b>64.465</b>	<b>(366.686)</b>
<b>Ganancias por acción (Presentación)</b>			
<b>Acciones comunes</b>			
Ganancias (pérdidas) básicas por acción:			
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones continuadas		0	0
Ganancias (pérdidas) básicas por acción de operaciones discontinuadas		-	-
<b>Acciones comunes diluidas</b>			
<b>Ganancias (pérdidas) diluidas por acción:</b>			
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción de operaciones continuadas		0	0
Ganancias (pérdidas) diluidas por acción de operaciones discontinuadas		-	-

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros.





## Estados de resultados integrales por funcion por los períodos terminados el 31 de Diciembre de 2013 y 2012 (en miles de pesos - M\$)

	Nota N°	01-01-13 31-12-13 M\$	01-01-12 31-12-12 M\$
<b>Ganancia (Pérdida) del período</b>		64.465	(366.686)
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>			
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos		-	-
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo		-	-
<b>Resultado Integral Total</b>		64.465	(366.686)

## Estados de cambios en el patrimonio neto por los períodos terminados el 31 de Diciembre de 2013 y 2012 (en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido M\$	Otras reservas M\$	Ganancias (pérdidas) acumuladas M\$	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora M\$	Participaciones no controladoras M\$	Patrimonio total M\$
Saldo inicial período actual 01/01/2013	3.463.943	(57.487)	(3.331.110)	75.346	-	75.346
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	3.463.943	(57.487)	(3.331.110)	75.346	-	75.346
<b>Cambios en patrimonio</b>						
<b>Resultado integral</b>						
Ganancia (pérdida)	-	-	64.465	64.465	-	64.465
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	64.465	64.465	-	64.465
Emisión de capital	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	-	-	64.465	64.465	-	64.465
Saldo final período actual 31/12/2013	3.463.943	(57.487)	(3.266.645)	139.811	-	139.811
Saldo inicial período actual 01/01/2012	3.452.866	(57.487)	(2.964.424)	430.955	-	430.955
Incremento (disminución) por cambios en políticas contables	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por correcciones de errores	-	-	-	-	-	-
Saldo inicial reexpresado	3.452.866	(57.487)	(2.964.424)	430.955	-	430.955
<b>Cambios en patrimonio</b>						
<b>Resultado integral</b>						
Ganancia (pérdida)	-	-	(366.686)	(366.686)	-	(366.686)
Otro resultado integral	-	-	-	-	-	-
Resultado integral	-	-	(366.686)	(366.686)	-	(366.686)
Emisión de capital	11.077	-	-	11.077	-	11.077
Dividendos	-	-	-	-	-	-
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-
Total de cambios en patrimonio	11.077	-	(366.686)	(355.609)	-	(355.609)
Saldo final período anterior 31/12/2012	3.463.943	(57.487)	(3.331.110)	75.346	-	75.346



## Estados de flujo de efectivo directo por los años terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012 (en miles de pesos - M\$)

	2013 M\$	2012 M\$
Flujo originado por actividades de la operación:		
Recaudación de deudores comerciales	2.804.429	2.397.416
Ingresos financieros percibidos	129.513	73.200
Pago a proveedores y personal	(2.549.172)	(2.364.899)
Otros gastos pagados	(255.690)	(243.541)
IVA y otros similares pagados	(148.126)	(137.362)
Flujo neto positivo originado por actividades de operación	(19.045)	(275.186)
Flujo originado por actividades de financiamiento:		
Aumento de capital	-	11.077
Obtención de préstamos bancarios	-	-
Obtención de préstamos de empresas relacionadas	90.854	237.555
Pago de préstamos bancarios	-	-
Pago de préstamos de empresas relacionadas	(14.825)	(16.990)
Pago de dividendos	-	-
Flujo neto positivo originado por actividades de financiamiento	76.028	220.565
Flujo originado por actividades de inversión:		
Compras de propiedad, planta y equipo	(7.973)	(9.562)
Flujo neto negativo originado por actividades de inversión	(7.973)	(9.562)
Flujo neto total positivo (negativo) del año	49.010	(64.183)
Efecto de la inflación sobre el efectivo	-	-
Variación neta del efectivo	49.010	(64.183)
Saldo inicial de efectivo	72.283	136.466
Saldo final de efectivo	121.293	72.283

Las notas adjuntas forman parte integral de estos estados financieros





## 1. Información general

### Inscripción en el registro de valores

Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., fue constituida el 24 de Diciembre de 2007 ante el Notario Público Sr. Juan Torrealba Acevedo y publicado el extracto de su escritura en el Diario Oficial Fojas 1917 N°1272 el 12 de enero de 2008, e inscrito en el Registro de Comercio de Santiago. "La Sociedad no fue inscrita en el Registro de Valores de la Superintendencia de Valores y Seguros".

El objeto de la Sociedad es organizar, producir, comercializar y participar en espectáculos y actividades profesionales de entretenimiento y esparcimiento de carácter deportivo y recreacional, y entre otras relacionadas o derivadas de éstas, así como en actividades educacionales. Para esta finalidad podrá prestar servicios de asesoría, apoyo y consultoría en todos los ámbitos y especialidades de tal objeto, incluso la gestión y provisión de servicios, equipamiento y promoción.

Para desarrollar su objeto social, el 30 de enero de 2008 la Sociedad suscribió un contrato de concesión con la Corporación de Deportes Santiago Wanderers.

## 2. Bases de presentación de los Estados Financieros

### Estados Financieros

Los estados financieros terminados al 31 de diciembre de 2013 del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., se presentan en miles de pesos chilenos y han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera, emitidas por el International Accounting Standard Board (en adelante IASB), y presentan la adopción integral explícita y sin reservas de las referidas normas internacionales.

Los presentes estados financieros han sido preparados a partir de los registros de contabilidad mantenidos por la Sociedad y aprobados en directorio de fecha 08 de abril de 2014.

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo a las normas internacionales de información financiera (NIIF) emitidas por el IASB e instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros, y representan la adopción integral, explícita y sin reservas de las referidas normas.

La preparación de los presentes estados financieros en conformidad con NIIF requiere el uso de estimaciones y supuestos por parte de la Administración de Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. Estas estimaciones están basadas en el mejor saber de la administración sobre los montos reportados, eventos o acciones.

### Período cubierto

Los presentes Estados Financieros cubren los siguientes períodos:

- Estados de Situación Financiera por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estado de Resultados por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre 2013 y 2012.
- Estados de Cambios en el Patrimonio por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.
- Estados de Flujos de Efectivo (Método Indirecto) por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

## Responsabilidad de la información y estados contables

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad del Directorio del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., que manifiesta expresamente que se han aplicado en su totalidad los principios y criterios incluidos en las NIIF.

En la preparación de los estados financieros se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración de la Sociedad, para cuantificar alguno de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La vida útil de las propiedades, plantas y equipos e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de montos inciertos o contingentes.
- Las hipótesis utilizadas para el cálculo del valor razonable de los instrumentos financieros.
- Las hipótesis empleadas para calcular las estimaciones de incobrabilidad de deudores por ventas y cuentas por cobrar.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los resultados fiscales que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, que han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias en los presentes estados financieros consolidados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos períodos, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en las correspondientes estados financieros futuros.

## 3. Principales criterios contables aplicados

A continuación se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos estados financieros. Estas políticas han sido definidas en función de las NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2013, y han sido aplicadas de manera uniforme al ejercicio 2012 que se presenta en estos estados financieros.

### Presentación de estados financieros

**Estado de Situación Financiera** – Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. ha determinado como formato de presentación de su estado de situación financiera la clasificación en corriente y no corriente.

**Estado Integral de Resultados** – Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. ha optado por presentar su estado de resultado por función.

**Estado de Flujo de Efectivo** - Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. ha optado por presentar su estado de flujo de efectivo de acuerdo al método indirecto.

### Período contable

Los presentes estados financieros del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., comprenden el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los estados de resultados integrales, estados de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados al 31 de diciembre de 2013 y 2012.



## Moneda

La moneda funcional de la Sociedad se ha determinado como la moneda del ambiente económico principal en que funciona. La moneda funcional del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., se definió que es el Peso Chileno. Las transacciones distintas a las que se realizan en la moneda funcional de la entidad se convertirán a la tasa de cambio vigente a la fecha de la transacción. Los activos y pasivos monetarios expresados en monedas distintas a la funcional se volverán a convertir a las tasas de cambio de cierre de los estados financieros. Las ganancias o pérdidas por la conversión se incluirán en las utilidades o pérdidas netas del período dentro de otras partidas financieras.

## Bases de conversión

Los activos y pasivos en unidades de fomento y dólares estadounidenses, han sido traducidos a pesos chilenos mediante la aplicación de la siguiente tasa de cambio y equivalencias vigentes al cierre de cada período:

	31-12-2013 \$	31-12-2012 \$
Dólar estadounidense	524,61	479,96
Unidad de fomento	23.309,56	22.840,75
Euros	724,30	629,13

## Inventarios

Los inventarios se encuentran valorados al menor valor entre el costo de adquisición y el valor neto de realización

El cálculo del costo unitario se basa en el método "precio medio ponderado".

El valor del costo de las existencias es objeto de ajuste contra resultados en aquellos casos en los que su costo exceda su valor neto de realización. A estos efectos se entiende por valor neto de realización el precio estimado de venta en el curso normal de las operaciones, menos todos los costos estimados que serán incurridos en los procesos de comercialización, venta y distribución.

## Propiedad, planta y equipo

Los bienes de Propiedad, planta y equipo son registrados al costo, menos depreciación acumulada y provisiones de deterioros acumuladas. Los costos de un activo incluyen su precio de adquisición y todos los costos directamente relacionados necesarios para su operación.

En caso de elementos adicionales que afecten la valoración de los equipos y sus correspondientes depreciaciones, se analizará la política y criterio que se les aplique.

La utilidad o pérdida resultantes de la enajenación o retiro de un bien se calcula como diferencia entre el precio obtenido en la enajenación y el valor registrado en los libros, reconociendo el cargo o abono al resultado.

## Depreciación

Los activos de la Sociedad se deprecian siguiendo el método lineal, mediante la distribución del costo de adquisición de los activos, a continuación se presentan los principales elementos de propiedades, planta y equipo y sus períodos de vida útil:

	Vida útil financiera en años
Clínica del plantel	5
Lavandería	3
Equipos computacionales	3
Maquinarias y útiles de oficina	4
Instalaciones	10

Las vidas útiles y valores residuales serán revisadas anualmente para establecer si se mantienen o han cambiado las condiciones que permitieron fijar las vidas útiles y valores residuales determinados inicialmente.

## Intangibles

Los activos intangibles distintos de plusvalía adquiridos separadamente son medidos al costo en el reconocimiento inicial. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada.

Las vidas útiles de los activos intangibles son clasificadas como finitas e indefinidas. En el caso de los activos intangibles con vida útil indefinida se realiza la prueba de deterioro de valor, ya sea individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo ("UGE").

Los activos intangibles con vidas finitas son amortizados durante la vida útil económica y su deterioro es evaluado cada vez que existen indicadores que el activo intangible puede estar deteriorado. El período de amortización y el método de amortización de un activo intangible con vida útil finita son revisados por lo menos al cierre de cada ejercicio financiero. Los cambios esperados en la vida útil o el patrón esperado de consumo de beneficios económicos futuros son reconocidos por medio del cambio en el período o método de amortización, según corresponda, y tratados como cambios en estimaciones contables.

El gasto por amortización de activos intangibles con vidas finitas es reconocido en el estado de resultados en la categoría de gastos, siendo consistente con la función del activo intangible.

El detalle de los principales activos intangibles es el siguiente:

### Derechos federativos de ANFP

Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., adquirió los derechos federativos otorgados por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP), lo que comprende la inscripción como Club de Fútbol Profesional de primera división en dicha institución y lo habilita para participar en los torneos oficiales que organice la ANFP. La amortización de los derechos federativos se realiza según método lineal de acuerdo al plazo de la concesión que es de 30 años.

### Pases de jugadores

Los pases de jugadores son registrados a su valor de costo y se amortizan en forma lineal, en promedio, en un plazo estimado de cuatro años, de acuerdo al período de vigencia de los contratos de los jugadores. Este valor incluye todas las obligaciones derivadas de dichos derechos.

Se considera como parte del costo para un reconocimiento inicial los derechos de prima y comisiones.

Estos activos intangibles serán periódicamente sometidos a una revisión a fin



de evaluar que se mantiene su capacidad de generar beneficios futuros.

El indicador de deterioro de estos intangibles estará dado por las lesiones o enfermedades que inhabiliten permanentemente a algunos de los jugadores profesionales. En aquellos casos en que ocurra esta situación, se hará la pérdida correspondiente al valor remanente del pase del respectivo jugador.

Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles de concesión y los derechos de pases de los jugadores son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada (cuya base de cálculo son los contratos y sus fechas de término) y pérdida por deterioro acumulada.

## Deterioro de activos no financieros

A cada fecha de reporte, la Sociedad evalúa si existen indicadores de que un activo no financiero podría estar deteriorado. Si tales indicadores existen, o cuando existe un requerimiento anual de pruebas de deterioro de un activo, se realiza una estimación del monto recuperable del activo. El cual corresponde al monto recuperable del activo o unidad generadora de efectivo menos sus costos de ventas. Este valor es determinado para cada activo individual a menos que el activo no genere entradas de efectivo que sean claramente independientes de los otros activos o grupos de activos. Cuando el valor libro de un activo excede de su monto recuperable, el activo es considerado deteriorado y es disminuido a su monto recuperable.

## Inversiones y otros activos financieros

Los activos financieros dentro del alcance de la NIC 39 son clasificados como activos financieros a valor justo a través de resultados, créditos y cuentas por cobrar, inversiones mantenidas hasta su vencimiento y activos financieros disponibles para la venta, según corresponda. Cuando los instrumentos financieros son reconocidos inicialmente, son medidos a su valor justo más (en el caso de inversiones no reconocidas a valor justo a través de resultados), costos de transacción directamente atribuibles.

### Método de tasa de interés efectiva

El método de tasa de interés efectiva, corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un activo financiero y de la asignación de los ingresos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva, corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por cobrar (incluyendo todos los cargos sobre puntos pagados o recibidos que forman parte integral de la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y otros premios o descuentos), durante la vida esperada del activo financiero.

La sociedad determina la clasificación de sus activos financieros luego del reconocimiento inicial y, cuando es permitido y apropiado, reevalúa esta designación a fines de cada ejercicio financiero. Todas las compras y ventas regulares de activos financieros son reconocidas en la fecha de venta que es la fecha en la cual, la Sociedad se compromete a comprar el activo. Las compras y ventas de manera regular son compras o ventas de activos financieros que requieren la entrega de activos dentro del período generalmente establecido por regulación o convención del mercado. Las clasificaciones de las inversiones que se usan son las siguientes:

### Activos financieros a valor justo a través de resultado

Los activos a valor justo a través de resultados incluyen activos financieros mantenidos para la venta y activos financieros designados en el reconocimiento inicial como a valor justo a través de resultados.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existen activos financieros a valor justo o a través de resultado.

## Préstamos y cuentas por cobrar

Los préstamos y cuentas por cobrar son activos financieros no derivados con pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto aquellos con vencimiento superior a 12 meses desde la fecha del estado de situación financiera, que se clasifican como activos no corrientes. Los préstamos y cuentas por cobrar se miden al costo amortizado usando el método del interés efectivo, menos cualquier deterioro. Los ingresos por intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva, excepto por las cuentas por cobrar a corto plazo en caso de que el reconocimiento de intereses sea inmaterial.

## Inversiones mantenidas hasta su vencimiento

Las inversiones mantenidas hasta su vencimiento son activos financieros no derivados que tienen pagos fijos o determinables, tienen vencimientos fijos, y que la Sociedad tiene la intención positiva y habilidad de mantenerlos hasta su vencimiento. Luego de la medición inicial, las inversiones financieras mantenidas hasta su vencimiento son posteriormente medidas al costo amortizado. Este costo es calculado como el monto inicialmente reconocido menos prepagos de capital, más o menos la amortización acumulada usando el método de la tasa de interés efectiva de cualquier diferencia entre el monto inicialmente reconocido y el monto al vencimiento, menos cualquier provisión de deterioro. Este cálculo incluye todas las comisiones y "puntos" pagados o recibidos entre las partes en el contrato, que son una parte integral de la tasa efectiva de interés, costos de transacción y todas las primas y descuentos. Las utilidades o pérdidas son reconocidas en el estado de resultados cuando las inversiones son dadas de baja o están deterioradas, así como también a través del proceso de amortización.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existen inversiones mantenidas hasta su vencimiento.

## Inversiones financieras disponibles para la venta

Los activos financieros disponibles para la venta son activos financieros no derivados designados como disponibles para la venta o no están clasificados en ninguna de las tres categorías anteriores. Estas inversiones se registran a su valor razonable cuando es posible determinarlo en forma fiable. Luego de la medición inicial, los activos financieros disponibles para la venta son medidos a valor justo con las utilidades no realizadas. Cuando la inversión es enajenada, las utilidades o pérdidas acumuladas previamente reconocidas en patrimonio son reconocidas en el estado de resultados. Los intereses ganados o pagados sobre la inversión son reportados como ingresos o gastos por intereses usando la tasa efectiva de interés. Los dividendos ganados son reconocidos en el estado de resultados como "Dividendos recibidos" cuando el derecho de pago ha sido establecido.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existen inversiones financieras disponibles para la venta.

## Deterioro de activos financieros

Los activos financieros, distintos de aquellos valorizados a valor razonable a través de resultados, son evaluados a la fecha de cada estado de situación para establecer la presencia de indicadores de deterioro. Los activos financieros se encuentran deteriorados cuando existe evidencia objetiva de que, como resultado de uno o más eventos ocurridos después del reconocimiento inicial, los flujos futuros de caja estimados de la inversión han sido impactados.

En el caso de los activos financieros valorizados al costo amortizado, la pérdida por deterioro corresponde a la diferencia entre el valor libro del activo y el valor presente de los flujos de caja estimados, descontados a la tasa de interés efectiva original del activo financiero.



## Pasivos financieros

### Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda o patrimonio se clasifican ya sea como pasivos financieros o como patrimonio, de acuerdo con la sustancia del acuerdo contractual.

### Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que ponga de manifiesto una participación residual en los activos de una entidad una vez deducidos todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. se registran al monto de la contraprestación recibida, netos de los costos directos de la emisión. La Sociedad actualmente solo tiene emitidas acciones de serie única.

### Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican ya sea como pasivo financiero a "valor razonable a través de resultados" o como "otros pasivos financieros".

### Pasivos financieros a valor razonable a través de resultados

Los pasivos financieros son clasificados a valor razonable a través de resultados cuando estos, sean mantenidos para negociación o sean designados a valor razonable a través de resultados.

### Otros pasivos financieros

Otros pasivos financieros, incluyendo los préstamos, se valorizan inicialmente por el monto de efectivo recibido, netos de los costos de transacción. Los otros pasivos financieros son posteriormente valorizados al costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva, reconociendo los gastos por intereses sobre la base de la rentabilidad efectiva.

El método de la tasa de interés efectiva corresponde al método de cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y de la asignación de los gastos por intereses durante todo el período correspondiente. La tasa de interés efectiva corresponde a la tasa que descuenta exactamente los flujos futuros de efectivo estimados por pagar durante la vida esperada del pasivo financiero, cuando sea apropiado, un período menor será considerado cuando el pasivo asociado tenga una opción de prepago que se estime será ejercida.

## Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo recoge los movimientos de caja realizados durante el período, determinados por el método indirecto. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan las siguientes expresiones en el sentido que figura a continuación:

### Flujo de efectivo

Entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por estos las inversiones a plazo inferior a tres meses de gran liquidez y bajo riesgo de alteraciones en su valor.

### Actividades de operación

Son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como otras actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

### Actividades de Inversión:

Las de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

### Actividades de financiamiento

Actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio total y de los pasivos de carácter financiero.

## Provisiones

Las obligaciones existentes a la fecha del balance, surgidas como consecuencia de sucesos pasados de los que pueden derivarse perjuicios patrimoniales para la Sociedad cuyo importe y momentos de cancelación pueden estimarse se registran como provisiones por el importe más probable que la Sociedad tendrá que desembolsar para cancelar la obligación.

Las provisiones son re-estimadas periódicamente y se cuantifican teniendo en consideración la mejor información disponible a la fecha de cada cierre contable.

### Vacaciones al personal

La Sociedad ha provisionado el costo por concepto de vacaciones del personal sobre base devengada.

### Beneficios al personal

La Sociedad no ha otorgado beneficios de largo plazo al personal.

## Ingresos de explotación (Reconocimiento de ingresos)

La sociedad reconoce los ingresos cuando el importe de los mismos se puede medir confiablemente, es probable que los beneficios económicos futuros de la transacción fluirán a la Sociedad y si cumplen las condiciones específicas para cada una de las transacciones. Los ingresos son valuados al valor justo de la contrapartida recibida o por recibir.

Los ingresos por servicios son reconocidos cuando los servicios efectivamente fueron prestados y pueden ser medidos confiablemente.

Los ingresos por intereses son reconocidos a medida que los intereses son devengados en función del principal que está pendiente de pago y de la tasa de interés aplicable.

## Impuesto a la renta y diferidos

La provisión de impuesto a la renta se determina sobre la base de la renta líquida imponible de primera categoría calculada de acuerdo a las normas tributarias vigentes.

La Sociedad registra impuestos diferidos por todas las diferencias temporarias y otros eventos que crean diferencias entre la base contable y tributaria de sus activos y pasivos, y se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "impuestos a las ganancias".

Las diferencias temporarias entre el valor contable de los activos y pasivos, y su base fiscal generan los saldos de impuestos diferidos de activo o de pasivo que se calculan utilizando las tasas fiscales que se espera que estén en vigor cuando los activos y pasivos se realicen.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen únicamente cuando se espera disponer de utilidades tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias.

## Ganancias por acción

La ganancia básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del período atribuible a la Sociedad y el número medio ponderado de acciones ordinarias de la misma circulación durante dicho período. Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. no ha realizado ningún tipo de operación de potencial efecto dilusivo que suponga una ganancia por acción diferente del beneficio básico por acción.





## Dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas se reconoce como un pasivo al cierre de cada período en los estados financieros, en función de la política de dividendos acordada por la Junta General Ordinaria de Accionistas. La Sociedad no ha provisionado dividendos por pagar al 31 de diciembre de 2013 ni 2012 por presentar pérdidas del ejercicio y acumuladas.

## Medio ambiente

Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., dada la naturaleza de su actividad y objeto, no está sujeta a evaluaciones medio ambientales.

## Nuevos pronunciamientos

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido adoptadas en estos estados financieros:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 10, Estados Financieros Consolidado	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 11, Acuerdos Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 12, Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 27 (2011), Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 28 (2011), Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 13, Mediciones de Valor Razonable	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIC 19, Beneficios a los empleados (2011)	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Enmiendas a NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 1, Presentación de Estados Financieros – Presentación de Componentes de Otros Resultados Integrales	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Julio de 2012
NIIF 1, Adopción por Primera Vez de IFRS – Préstamos gubernamentales	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 7, Instrumentos Financieros: Revelaciones – Modificaciones a revelaciones acerca de neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Mejoras Anuales Ciclo 2009 – 2011 – Modificaciones a cinco NIIFs	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
NIIF 10, NIIF 11 y NIIF 12 – Estados Financieros Consolidados, Acuerdos Conjuntos y Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades – Guías para la transición	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2013
Nuevas Interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
CINIIF 20, Costos de Desbroce en la Fase de Producción de una Mina de Superficie	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de Enero de 2013

Las siguientes nuevas Normas e Interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nuevas NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 9, Instrumentos Financieros	El IASB no ha establecido fecha de aplicación obligatoria
Enmiendas a NIIFs	Fecha de aplicación obligatoria
NIC 19, Beneficios a los empleados – Planes de beneficio definido: Contribuciones de Empleados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
NIC 32, Instrumentos Financieros: Presentación – Aclaración de requerimientos para el neteo de activos y pasivos financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
Entidades de Inversión – Modificaciones a NIIF 10, Estados Financieros Consolidados; NIIF 12 Revelaciones de Participaciones en Otras Entidades y NIC 27 Estados Financieros Separados	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIC 36, Deterioro de Activos- Revelaciones del importe recuperable para activos no financieros	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
NIC 39, Instrumentos Financieros: Reconocimiento y Medición – Novación de derivados y continuación de contabilidad de cobertura	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014
Mejoras Anuales Ciclo 2010 – 2012 mejoras a seis NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
Mejoras Anuales Ciclo 2011 – 2013 mejoras a cuatro NIIF	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de julio de 2014
Nuevas Interpretaciones	
CINIIF 21, Gravámenes	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2014

La Administración de la Sociedad estima que la futura adopción de las Normas e Interpretaciones antes descritas no tendrá un impacto significativo en los estados financieros consolidados del Grupo.

## 4. Gestión de riesgos financieros y definición de cobertura

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos, activos y en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Sociedad.

A continuación se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización de estos, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

### Riesgo de mercado

Debido a la naturaleza de sus operaciones, la Sociedad está expuesta a riesgos de mercado, tales como:

### Riesgo de tipo de cambio

Los ingresos y costos del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. se registran principalmente en peso chileno, y posee operaciones en moneda extranjera (Dólares de Estados Unidos de América), producto de contratos de publicidad y cuentas por cobrar en venta de pases de jugadores. Frente a lo anterior, constantemente se realiza una evaluación de la exposición a este



riesgo y se evalúa la necesidad de realizar cobertura de esas operaciones de acuerdo a lo establecido en su política de coberturas. Actualmente la Sociedad no mantiene vigente coberturas para mitigar los riesgos cambiarios por ser evaluados como poco significativos.

La exposición de riesgo es:

	31.12.2013 M\$
Efectivo en MUS\$	34.691
Pasivos en US\$	-
Exposición neta	34.691

## Riesgos por Siniestros

La Sociedad no mantiene seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes recibidos en arriendo estos seguros han sido tomadas por la Inmobiliaria dueña de las propiedades por lo que no existe exposición a estos riesgos.

## Riesgos de Lesiones

Para el presente año la Sociedad mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el plantel profesional, como para gran parte del grupo de jugadores del futbol joven, contrato que fue negociado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP) quien descuenta mensualmente la prima correspondiente a la Sociedad.

Además, se cuenta con un seguro para todo el público que asista al estadio en los encuentros del Campeonato Nacional y Campeonatos Internacionales, este seguro está contratado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).

## Riesgo de tasa de interés

La Sociedad no mantiene vigente a la fecha deudas financieras que devenguen interés por lo que no esta afectada por riesgos de tasa de interés.

## Riesgo crédito

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple con las obligaciones con la Sociedad bajo un determinado contrato o instrumento financiero (sólo activos financieros no pasivos).

La Sociedad enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras. Considerando que sus operaciones de crédito son muy específicas y asociados a la venta de derechos sobre algún jugador.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el detalle de antigüedad de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no deterioradas, es el siguiente:

Vigencia	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Hasta 90 días	504.223	508.018
Entre 90 y 360 días	18.304	46.275
Más de 1 año	-	-
Totales	522.527	554.293

Con respecto al riesgo de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, la administración ha establecido una política de inversión en instrumentos financieros mantenidos con bancos y operaciones de alta calidad crediticia, tales como fondos mutuos de renta fija altamente líquidos (menor a 90 días).

Máxima exposición al riesgo de crédito:

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, el detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito a la cual podría llegar es equivalente al saldo de las cuentas de activo financiero.

Componente	31.12.2013		31.12.2012	
	Saldo M\$	Máxima exposición Neta M\$	Saldo M\$	Máxima exposición Neta M\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	121.293	-	72.283	-
Otros activos financieros, corrientes	-	-	-	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	522.527	522.527	554.293	554.293
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes	-	-	4.677	4.677
Totales	643.820	522.527	631.253	558.970

## Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que la Sociedad no posea fondos para pagar sus obligaciones.

La Sociedad mantiene pasivos por cuentas comerciales las cuales han sido pagadas oportunamente y no se visualiza un riesgo en la liquidez del capital de trabajo, adicionalmente la Sociedad cuenta con el apoyo financiero de sus accionistas de ser requerido.

## 5. Revelaciones de los juicios que la gerencia haya realizado al aplicar las políticas contables de la entidad

La aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera requiere el uso de estimaciones y supuestos que afectaran los montos a reportar de activos y pasivos a la fecha de los estados financieros y los montos de ingresos y gastos durante el período de reporte. La administración de la Sociedad, necesariamente efectuará juicios y estimaciones que tendrían un efecto significativo sobre las cifras presentadas en los estados financieros bajo NIIF. Cambios en los supuestos y estimaciones podrían tener un impacto en los estados financieros bajo NIIF.

### Vida útil económica de activos

Con excepción de los terrenos, los activos tangibles son depreciados linealmente sobre la vida útil económica. La administración revisa anualmente las bases utilizadas para el cálculo de la vida útil.

### Deterioro de activos

La Sociedad revisa el valor libro de sus activos tangibles e intangibles para determinar si hay cualquier indicio que estos activos podrían estar deteriorados. En la evaluación de deterioro, los activos que no generan flujo de efectivo en forma independiente, son agrupados en una unidad generadora de efectivo ("UGE") apropiada. El monto recuperable de estos activos o UGE, es medido como el mayor entre su valor justo (metodología flujos futuros descontados) y su valor libro.

La administración necesariamente aplica su juicio en la agrupación de los activos que no generan flujos de efectivo en forma independiente y también en la estimación, la periodicidad y los valores del flujo de efectivo subyacente en los valores del cálculo. Cambios posteriores en la agrupación de la UGE o la periodicidad de los flujos de efectivo podría impactar los valores libros de los respectivos activos.

La Sociedad no presenta cargo a resultados por este concepto.





## Provisión por beneficios al personal

Los costos asociados a los beneficios de personal, relacionados con los servicios prestados por los trabajadores durante el año son cargados a resultados del período.

## 6. Efectivo y equivalentes al efectivo

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Detalle	Institución	País	Moneda	31.12.13 M\$	31.12.12 M\$
Caja y bancos			Peso chileno	64.142	56.125
Caja y bancos			Dólar estadounidense	34.692	14.450
Fondos mutuos	BCI	Chile	Peso chileno	-	-
Fondos mutuos	Larraín Vial	Chile	Peso chileno	22.457	-
Fondos mutuos	Larraín Vial	Chile	Dólar estadounidense	2	1.708
Totales				121.293	72.283

Los fondos mutuos corresponden a cuotas de fondos mutuos de renta fija en pesos con un plazo inferior a 3 meses desde su fecha de adquisición, los cuales se encuentran registrados al valor de la cuota respectiva a la fecha de cierre de los presentes estados financieros.

## 7. Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

La composición de este rubro al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

### Detalle del saldo

Saldos totales	Total corriente		Total no corriente	
	31.12.13 M\$	31.12.12 M\$	31.12.13 M\$	31.12.12 M\$
Cientes Publicidad	16.537	31.764	-	-
Cientes por Facturar <sup>1</sup>	137.549	250.793	-	-
Otras cuentas por cobrar <sup>2</sup>	333.790	251.632	-	-
Deudores varios, neto	34.651	20.104	-	-
Totales	522.527	554.293	-	-

<sup>1</sup> Los valores incluidos en saldos de clientes por facturar corresponden principalmente a aquellos valores por facturar provenientes de contrato por auspicio publicitario con Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. y el saldo corresponde a otros clientes de menor monto.

<sup>2</sup> Los valores incluidos en saldos de Otras cuentas por cobrar al 31 de diciembre de 2013, corresponden principalmente a 2 cuotas pendientes de cobrar a club Banyas de Emiratos Árabes por la venta de Carlos Muñoz. Al 31 de diciembre de 2012 corresponde a aportes de Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP) para el desarrollo de fútbol joven, cuentas por cobrar tienda y cuenta por cobrar escuela de fútbol. El detalle es el siguiente:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Cuenta por cobrar venta jugadores	317.151	-
Aporte ANFP	-	235.735
Cuentas por cobrar tienda	12.135	11.031
Cuentas por cobrar escuela fútbol	4.504	4.866
Totales	333.790	251.632

Los valores razonables de deudores por ventas y otras cuentas por cobrar corresponden a los mismos valores comerciales, dado que representa los montos de efectivo que se recaudaran por dicho concepto.

Los saldos incluidos en este rubro, en general no devengan intereses.

## Vigencia de cuentas por cobrar no vencidas y no deterioradas

Vigencia	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Hasta 90 días	504.223	508.018
Entre 90 y 360 días	18.304	46.275
Más de 1 año	-	-
Totales	522.527	554.293

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, la Sociedad no ha realizado provisión de deudores incobrables ya que no tiene cuentas por cobrar deterioradas.

## 8. Saldos y transacciones con entidades relacionadas

Las transacciones entre la Sociedad y sus accionistas corresponden a operaciones habituales de financiamiento en cuanto a su objeto y condiciones.

### SalDOS y transacciones con entidades relacionadas

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre la Sociedad y entidades relacionadas son las siguientes:

#### Cuentas por cobrar

La Sociedad mantiene cuentas por cobrar con entidades relacionadas al cierre de los períodos al 31 de diciembre de 2013 y 2012, de acuerdo al siguiente detalle:

RUT	Empresa relacionada	Naturaleza de la relación	Moneda	País	31.12.13 M\$	31.12.12 M\$
91.350.000-8	Inmobiliaria ISW S.A.	Accionista	Peso chileno	Chile	-	4.677
Totales					-	4.677



## Cuentas por pagar

La Sociedad presenta saldos por pagar corrientes con empresas o personas relacionadas al cierre de los períodos al 31 de diciembre de 2013 y 2012, de acuerdo al siguiente detalle:

RUT	Empresa relacionada	Naturaleza de la relación	Moneda	País	31.12.13 M\$	31.12.12 M\$
78262060-6	Inversiones el Estribo S.A.	Accionista	Peso chileno	Chile	12.845	2.915
78135500-3	Asesorías e Inversión Socval	Accionista	Peso chileno	Chile	12.845	9.177
96753200-2	Comercial Collague Limitada	Accionista	Peso chileno	Chile	12.845	9.177
84754700-6	Asesorías y Servicios Financieros Galicia Ltda.	Accionista	Peso chileno	Chile	12.845	9.177
76014217-4	Inversiones Playa Ancha S.A.	Accionista	Peso chileno	Chile	-	150.147
96944390-2	Future Investments Dos SCC	Accionista	Peso chileno	Chile	198.957	-
77914880-7	Asesorías e Inversiones Imahue Ltda.	Accionista	Peso chileno	Chile	8.000	-
76008889-7	Inversiones Deportivas Playa Ancha S.A.	Accionista	Peso chileno	Chile	41.211	27.531
88170600-8	Inversiones Cordillera Limitada	Accionista	Peso chileno	Chile	25.689	18.354
<b>Totales</b>					<b>325.237</b>	<b>226.478</b>

## Transacciones

El detalle de las transacciones más significativas y sus efectos en resultado son las siguientes:

Nombre sociedad	País de origen	RUT	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	Acumulado al 31.12.13		Acumulado al 31.12.12	
						Monto M\$	Efecto en resultados (cargo) abono M\$	Monto M\$	Efecto en resultados (cargo) abono M\$
Inmobiliaria ISW S.A.	Chile	91.350.000-8	Administración Común	Arriendos pagados	Pesos	(7.065)	(7.065)	16.321	(16.321)
Inmobiliaria ISW S.A.	Chile	91.350.000-8	Administración Común	Pago de Préstamos	Pesos	4.677	-	8.599	-
Corporación SW	Chile	70.017.070-5	Administración Común	Arriendos pagados	Pesos	(16.158)	(16.158)	15.990	(15.990)
Corporación SW	Chile	70.017.070-5	Administración Común	Ventas productos	Pesos	79.999	67.226	-	-
Inversiones el Estribo S.A.	Chile	78.262.060-6	Accionista	Préstamos obtenidos	Pesos	12.845	-	2.915	-
Asesorías e Inversión Socval	Chile	78.135.500-3	Accionista	Préstamos obtenidos	Pesos	12.845	-	9.177	-
Comercial Collague Limitada	Chile	96.753.200-2	Accionista	Préstamos obtenidos	Pesos	12.845	-	9.177	-
Asesorías y Servicios Financieros Galicia	Chile	84.754.700-6	Accionista	Préstamos obtenidos	Pesos	12.845	-	9.177	-
Inversiones Playa Ancha S.A.	Chile	76.014.217-4	Accionista	Préstamos obtenidos	Pesos	-	-	150.147	-
Future Investments Dos SCC	Chile	96.944.390-2	Accionista	Préstamos obtenidos	Pesos	198.957	-	-	-
Asesorías e Inversiones Imahue Ltda.	Chile	77.914.880-7	Accionista	Préstamos obtenidos	Pesos	8.000	-	-	-
Inversiones Deportivas Playa Ancha S.A.	Chile	76.008.889-7	Accionista	Préstamos obtenidos	Pesos	41.211	-	27.531	-
Inversiones Cordillera Ltda.	Chile	88.170.600-8	Accionista	Préstamos obtenidos	Pesos	25.689	-	18.354	-



## Administración y Alta Dirección

Los miembros de la Alta Dirección y demás personas que asumen la gestión de la Sociedad, así como los accionistas o las personas naturales o jurídicas a las que representan, no han participado al 31 de diciembre de 2013 y 2012, en transacciones inusuales y/o relevantes de la Sociedad.

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por once miembros.

## Remuneraciones y otras prestaciones

En conformidad a lo establecido en el Artículo 33 de la Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas, la Junta General Ordinaria de Accionistas determinó no cancelar remuneración a los Directores de la Sociedad. El detalle de los importes pagados al personal Directivo corresponde a las remuneraciones de los Gerentes y se detallan a continuación:

Detalle	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Sueldos y beneficios de los ejecutivos	102.650	128.393
<b>Totales</b>	<b>102.650</b>	<b>128.393</b>

## 9. Inventarios

La composición al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Clase de inventario	Moneda	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Sueldos y beneficios de los ejecutivos	\$	43.854	38.614
<b>Totales</b>		<b>43.854</b>	<b>38.614</b>

## 10. Activos por impuestos corrientes

Las cuentas por cobrar por impuestos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 respectivamente se detallan a continuación:

Detalle	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Impuestos al valor agregado	24.387	1.108
<b>Totales</b>	<b>24.387</b>	<b>1.108</b>

## 11. Activos intangibles distintos de la plusvalía

El detalle de los activos intangibles distintos de plusvalía es el siguiente:

Detalle	Valor Bruto M\$	31.12.2013 Amortización acumulada M\$	Valor neto M\$	Valor bruto M\$	31.12.2012 Amortización acumulada M\$	Valor neto M\$	Años restantes de amortización
Pases de Jugadores	256.202	(192.195)	64.007	440.459	(399.362)	41.097	1
<b>Concesiones</b>	<b>2.836.722</b>	<b>(479.793)</b>	<b>2.356.929</b>	<b>2.836.722</b>	<b>(381.927)</b>	<b>2.454.795</b>	<b>25</b>
<b>Software computacional (sistema socio)</b>	<b>9.713</b>	<b>(7.565)</b>	<b>2.148</b>	<b>9.713</b>	<b>(5.153)</b>	<b>4.560</b>	<b>1</b>
<b>Totales</b>	<b>3.102.637</b>	<b>(679.553)</b>	<b>2.423.084</b>	<b>3.286.894</b>	<b>(786.442)</b>	<b>2.500.452</b>	



El precio del contrato de concesión fue la suma única de \$1.120.000.000 (mil ciento veinte millones de pesos), el cual será pagado o convenido en el plazo de tres años a contar de la fecha de celebración del contrato a través de la extinción de los pasivos válidamente contraídos por la corporación. (Se incluyen dentro de este pasivo, el capital adeudado, intereses, reajustes y multas. También las cantidades que se paguen por transacciones celebradas con terceros por litigios existentes o para precaver litigios futuros).

En el evento que Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. deba asumir deudas por sobre los mil doscientos millones y hasta un tope de mil setecientos millones, tendrá derecho de reembolso de esa diferencia que excede el precio de concesión y, como garantía de ello, constituyó prenda mercantil en 579 acciones pertenecientes a la corporación en la Inmobiliaria Santiago Wanderers S.A.

El pasivo de la corporación se pagará durante la vigencia del contrato de concesión y en la medida que las obligaciones se hagan exigibles, según el siguiente orden de prelación: a) Deudas previsionales; b) Deudas vinculadas a bienes otorgados en concesión; c) Deudas Tributarias. Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. está facultado para alterar este orden de prelación. En caso de incumplimiento de esta obligación por parte de la concesionaria, la corporación puede pedir la resolución del contrato ipso facto, debiendo cumplir algunas formalidades para ello.

Con todo, de conformidad a lo dispuesto en el artículo 42 de la Ley 20.019 sobre Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales, las personas jurídicas que por cualquier acto, contrato o hecho jurídico adquieran o gocen de igual derecho federativo o cupo y lugar en la asociación deportiva profesional que corresponda, se entenderán como continuadores legales de su antecesor y será solidariamente responsable con su cedente del cumplimiento de cualquier obligación y deuda comprometida por su antecesora, cualquiera sea su naturaleza, monto o entidad. Es por ello que Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. deberá asumir no sólo las obligaciones que se tuvieron a la vista al momento de celebrar el contrato de concesión sino todas aquellas obligaciones, cualquiera sea su naturaleza, pues ésta se entiende como continuadora y responsable solidaria de su cedente. Los efectos del contrato para las partes, esto es, sus derechos y obligaciones son los siguientes:

Para la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers:

## Derechos

- Recibir en pleno la acción serie A en Joya del Pacífico S.A.;
- Se invierta en infraestructura deportiva;
- La entrega de bienes e infraestructura al término de la concesión;
- Restitución de pases de jugadores que se hubieren constituido en usufructo.

## Obligaciones

- Abstenerse de participar de espectáculos deportivos profesionales;
- Abstenerse de explotar la marca Santiago Wanderers.

En el caso Club de Deportes Santiago Wanderers:

## Derechos

- Explotar todos los bienes y activos entregados en concesión;
- Hacer uso de los derechos emanados de la marca Santiago Wanderers;
- Percibir los frutos y productos de los bienes entregados en concesión;
- Hacer uso y explotar los derechos federativos ante la ANFP;
- Derecho a ser parte en cualquier juicio en que participe la corporación.

## Obligaciones

- Pago mensual de la suma de un millón doscientos mil pesos a Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers, debidamente reajustado;
- Pagar el precio de concesión;
- Emplear una mediana diligencia en el desarrollo de la actividad (es

la regla general);

- Cuidar todos los bienes entregados en concesión;
- Restituir los bienes a la corporación al término del contrato de concesión;
- Ceñirse a las obligaciones de la ANFP y la FIFA;
- Mantener inalterable el emblema, imagen y colores de Santiago Wanderers;
- Fijar su centro de operaciones en la ciudad de Valparaíso;
- Sus Accionistas no podrán solicitar la disolución anticipada de Club de Deportes Santiago Wanderers S.A. o modificar su plazo de duración, antes del término del contrato de concesión.

El pago a la corporación de acuerdo a lo establecido en el contrato de concesión se reconoce mensualmente en resultados y al 31 de diciembre de 2013 y 2012 no existen pagos pendientes por este concepto.

El contrato se suscribió por el plazo de treinta años a contar de la fecha de suscripción de la escritura entre las partes (1 de Febrero de 2008). Al término de ese plazo, Joya del Pacífico tiene la primera opción para renovar el contrato de concesión, en las condiciones que fijen de mutuo acuerdo las partes.

Término anticipado del contrato. La concesionaria puede solicitar la resolución ipso facto del contrato si se comprobare la falsedad o inexactitud de cualquiera de las declaraciones y garantías contenidas en el contrato que se tuvieron a la vista para la celebración del acuerdo.

a. Los movimientos de los activos intangibles identificables al 31 de diciembre de 2013 y 2012, son los siguientes:

	Pases de jugadores M\$	Derechos federativos de ANFP
Saldo inicial al 01.01.2013	41.097	2.454.795
Adiciones	192.084	-
Amortización	(169.174)	(97.866)
Otros incrementos (disminuciones)	-	-
Total de movimientos	22.910	(97.866)
Saldo final al 31.12.2013	64.007	2.356.929

	Pases de jugadores M\$	Derechos federativos de ANFP
Saldo inicial al 01.01.2012	42.887	2.552.660
Adiciones	151.511	-
Amortización	(153.301)	(97.865)
Otros incrementos (disminuciones)	-	-
Total de movimientos	(1.790)	(97.865)
Saldo final al 31.12.2012	41.097	2.454.795





Los gastos de amortización de pases de jugadores se incluyen en el rubro costos de ventas en el estado de resultados correspondientes a M\$169.174 en 2013 y M\$153.301 en 2012.

- Las adiciones y valor inicial por pases de jugadores corresponden a los siguiente:

Nombre del jugador	Valor libro al 31.12.2013	Valor libro al 31.12.2012	Valor libro al 31.12.2011	Valor libro al 31.12.2010	Valor libro al 31.12.2009	Derechos Federativo (%)	Derechos Economicos (%)
Dario Gigena	-	-	-	-	22.815	100%	0%
Pablo Lopez <sup>1</sup>	-	16.524	42.887	70.464	97.346	100%	100%
Damian Da Silva	-	-	-	847	-	100%	0%
Diego Borquez	-	643	-	-	-	100%	0%
Leandro Torres	-	23.930	-	-	-	100%	0%
Boris Sagredo	6.500	-	-	-	-	100%	0%
Exequiel Luna	15.978	-	-	-	-	100%	0%
Sebastian Pol	7.086	-	-	-	-	100%	0%
Gaston Cellerino	15.573	-	-	-	-	100%	0%
Mauricio Prieto	18.870	-	-	-	-	100%	0%
Total valor libro	64.007	41.097	42.887	71.311	120.161		

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2012, la institución es dueña del 100% de los derechos federativos y del 100% de los derechos económicos del jugador Pablo López, y ha sido cedido en forma temporal a la Asociación Civil Club Atlético Banfield.

- b. El detalle del movimiento por pases de jugadores es el siguiente:

Años vencimiento de contrato	Cantidad de pases	Saldo inicial Neto	Amortización del ejercicio	Movimientos del ejercicio			Saldo final Neto
				Adiciones	Bajas	Otros	
2009	2	-	13.774	133.935			120.161
2010	2	120.161	60.586	11.736			71.311
2011	1	71.311	139.341	110.917	-	-	42.887
2012	3	42.887	153.031	151.511	-	-	41.097
2013	5	41.097	169.174	192.084			64.007



c. El detalle de las transacciones por pases de jugadores es el siguiente:

Jugador	Procedencia	Destino	Especificación movimientos del ejercicio	Efecto en resultados Utilidad / (perdida)	Año
Pablo Lopez	jugador		Compra pase 100%	(97.346)	2.009
Dario Gigena	jugador		Arriendo pase pagado	(22.815)	2.009
Eugenio Mena		Universidad de Chile	Venta 60%	235.062	2.010
Damian Da Silva	jugador		Arriendo pase pagado	(847)	2.010
Carlos Muñoz		Colo Colo	Venta 50%	548.550	2.011
Franco Quiroga	jugador		Arriendo pase pagado	(19.772)	2.011
Jerónimo Barrales	Club Atlético Banfield		Arriendo pase pagado	(20.006)	2.011
Matias Perez	jugador		Arriendo pase pagado	(2.515)	2.011
Javier Tetes	jugador		Arriendo pase pagado	(11.117)	2.011
Mather Tressor Moreno	jugador		Arriendo pase pagado	(37.083)	2.011
Nicolas Martinez	Independiente de Avellaneda		Arriendo pase pagado	(4.802)	2.011
Angel Orue	Libertad de Paraguay		Arriendo pase pagado	(15.622)	2.011
Sebastian Ubilla		Universidad de Chile	Venta 80%	567.138	2.012
Exequiel Luna	jugador		Arriendo pase pagado	(2.000)	2.012
Pablo Calandria	jugador		Arriendo pase pagado	(9.665)	2.012
Rodrigo Toloza	jugador		Arriendo pase pagado	(3.600)	2.012
Boris Sandoval	Huachipato		Arriendo pase pagado	(2.500)	2.012
Sebastian Rusculleda	jugador		Arriendo pase pagado	(3.471)	2.012
Juan Gonzalo Lorca	jugador		Arriendo pase pagado	(7.732)	2.012
Roberto Ordenes	jugador		Arriendo pase pagado	(1.250)	2.012
Mather Tressor Moreno	jugador		Arriendo pase pagado	(30.832)	2.012
Mauricio Prieto	River Plate		Arriendo pase pagado	(28.778)	2.012
Ariel Golzera	jugador		Arriendo pase pagado	(12.387)	2.012
Luis Salmeron	Club Talleres de Córdoba		Arriendo pase pagado	(19.720)	2.012
Leandro Torres	jugador		Arriendo pase pagado	(28.933)	2.012
Diego Borquez	jugador		Arriendo pase pagado	(643)	2.012
Carlos Muñoz		Baniyas de Emiratos Arabes	Venta 50%	962.350	2.013
Eugenio Mena		Santos Futeebol Clube	Venta 40%	463.551	2.013
Boris Sagredo	jugador		Arriendo pase pagado	(15.500)	2.013
Ezequiel Luna	jugador		Arriendo pase pagado	(48.674)	2.013
Sebastian Pol	jugador		Arriendo pase pagado	(13.004)	2.013
Gaston Cellerino	jugador		Arriendo pase pagado	(31.145)	2.013
Mauricio Prieto	River Plate		Arriendo pase pagado	(25.161)	2.013
Leandro Torres	jugador		Arriendo pase pagado	(9.387)	2.013
Luis Salmeron	Club Talleres de Córdoba		Arriendo pase pagado	(34.683)	2.013
Matias Donoso	Union Temuco		Arriendo pase pagado	(4.730)	2.013
Nicolas Lopez	Instituto de Cordova		Arriendo pase pagado	(9.800)	2.013

## 12. Propiedades, planta y equipo

### Composición

La composición por clase de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es la siguiente:

Propiedades, planta y equipo	Valores Brutos		Depreciación Acumulada		Valores Netos	
	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Instalaciones	60.677	55.804	(19.984)	(15.308)	40.693	40.496
Maquinarias y Equipos Computacionales	10.889	9.326	(7.317)	(6.418)	3.572	2.908
Otros activos fijos	2.528	2.661	(2.459)	(2.206)	69	455
<b>Total Propiedades, planta y equipos</b>	<b>74.094</b>	<b>67.791</b>	<b>(29.760)</b>	<b>(23.932)</b>	<b>44.334</b>	<b>43.859</b>

### Movimientos

Los movimientos contables al 31 de diciembre de 2013 y 2012, de propiedades, planta y equipo, neto son los siguientes:

	Instalaciones M\$	Maquinarias y equipos Computacionales M\$	Otros M\$	Total M\$
Activos Fijos				
Saldo inicial al 01 de enero de 2013	40.496	2.908	455	43.859
Adiciones	6.109	1.864	-	7.973
Reclasificaciones	-	-	-	-
Ventas y bajas	-	-	-	-
Gasto por depreciación	(5.912)	(1.200)	(386)	(7.498)
Saldo final al 31 de diciembre 2013	40.693	3.572	69	44.334

	Instalaciones M\$	Maquinarias y equipos Computacionales M\$	Otros M\$	Total M\$
Activos Fijos				
Saldo inicial al 01 de enero de 2012	36.067	4.306	895	41.268
Adiciones	9.562	-	-	9.562
Reclasificaciones	-	-	-	-
Ventas y bajas	-	-	-	-
Gasto por depreciación	(5.133)	(1.398)	(440)	(6.971)
Saldo final al 31 de Diciembre de 2012	40.496	2.908	455	43.859

Las adiciones del período corresponden principalmente a la implementación de equipamiento para el Campus Deportivo de Mantagua.

### Costo por depreciación

La depreciación de los activos se calcula linealmente a lo largo de su correspondiente vida útil.

Esta vida útil se ha definido en base al deterioro natural esperado, la obsolescencia técnica o comercial derivada de los cambios y/o mejoras en la producción y cambios en la demanda del mercado, de los productos obtenidos en la operación con dichos activos.

Las vidas útiles estimadas para propiedades, planta y equipos son las siguientes:

	Vida útil promedio en años
Clínica del plantel	5
Lavandería	3
Equipos Computacionales	3
Maquinarias y útiles de oficina	4
Instalaciones	10





El valor residual y la vida útil de los activos se revisan y ajustan si es necesario, en cada cierre de los estados financieros.

El cargo a resultados por concepto de depreciación activo fijo están incluidos en los gastos de administración.

### 13. Impuesto a la renta e impuestos diferidos

#### Impuestos a la renta

Al 31 de diciembre 2013 y 2012, la Sociedad no ha constituido provisión por impuesto a la renta de primera categoría por existir pérdidas tributarias acumuladas ascendentes a M\$2.454.084 y M\$2.878.498 respectivamente

#### Impuestos diferidos

La Sociedad no ha registrado activos y pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2013 y 2012 por existir pérdidas tributarias acumuladas respecto de las cuales no se tiene claridad sobre cuando se podrán utilizar.

### 14. Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes

El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar al 31 de diciembre de 2013 y 2012, es el siguiente:

	Corriente	
	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Proveedores	119.577	120.626
Impuestos mensuales por pagar	60.744	51.121
Acreedores varios	79.562	163.883
<b>Totales</b>	<b>259.883</b>	<b>335.630</b>

El período de pago a proveedores es de 30 días, por lo que el valor justo no difiere de forma significativa de su valor libro.

### 15. Provisiones por beneficios a los empleados y otras provisiones, corrientes

#### Detalle de provisiones

Concepto	Corriente	
	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Provisión de vacaciones <sup>1</sup>	17.876	24.628
Provisión Indemnizaciones	12.475	-
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	30.351	24.628
Provisiones Varias <sup>2</sup>	44.422	82.370
Otras provisiones de corto plazo	44.422	82.370
<b>Totales</b>	<b>74.773</b>	<b>106.998</b>

<sup>1</sup> Corresponde a la provisión de vacaciones devengadas al personal de acuerdo a la legislación vigente.

<sup>2</sup> Monto de la provisión está compuesta por facturas por recibir respecto de gastos devengados en el período.

### Movimientos de provisiones

	Provisión de vacaciones M\$	Otras provisiones M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2013	24.628	82.370
Provisiones adicionales	30.351	-
Provisión utilizada	(24.628)	(37.948)
Reverso provisión	-	-
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2013</b>	<b>30.351</b>	<b>44.422</b>

	Provisión de vacaciones M\$	Otras provisiones M\$
Saldo inicial al 1° de enero de 2012	24.959	61.688
Provisiones adicionales	24.628	20.682
Provisión utilizada	(24.959)	-
Reverso provisión	-	-
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2012</b>	<b>24.628</b>	<b>82.370</b>

### 16. Otros pasivos no financieros corrientes

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012, los otros pasivos no financieros corrientes son:

	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Ingreso anticipados por publicidad <sup>1</sup>	70.833	184.167
Tesorería General de la República	95.989	79.485
Instituto de Normalización Previsional	-	34.149
<b>Totales</b>	<b>166.822</b>	<b>297.801</b>

<sup>1</sup> Ingresos correspondientes a contrato de tres años con Terminal Pacífico Sur Valparaíso S.A. principal auspiciador.

### 17. Otros pasivos no financieros no corrientes

El detalle de pasivos no financieros no corrientes al 31 de diciembre de 2013 y 2012 es el siguiente:

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Tesorería General de la República	89.700	185.799
Administradora de Fondos de Pensiones	1.683.034	1.581.164
Instituto de Normalización Previsional	440.219	406.070
<b>Totales</b>	<b>2.212.953</b>	<b>2.173.033</b>

La obligación informada con Tesorería General de la República emana de un convenio especial de pago de la deuda tributaria suscrito por la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y Tesorería en el mes de Diciembre del año 2007 y cuyo plazo de pago es de 20 años a contar de la suscripción del convenio. En la cláusula sexta del convenio, se acordó efectuar el pago en cuotas anuales, iguales y sucesivas, las que no podían ser inferiores al equivalente al 3% de los ingresos totales de Santiago Wanderers, sean o no provenientes de su giro, tanto percibidos como devengados, cualquiera fuera su naturaleza, origen o denominación, de conformidad a lo dispuesto en la Ley 20.019.

La obligación informada con el INP, actualmente IPS, está referido a deuda previsional que mantenía la Corporación Santiago Wanderers y que se constituye como deuda de arrastre. Respecto de esta obligación se ha suscrito convenio de pago por el capital de la deuda en el Juzgado de Cobranza Laboral y Previsional de Valparaíso, a través del pago de 22 cuotas a contar del día 10 de Diciembre de 2011, en el caso del juicio A-58-2011, y en dos cuotas en el caso del juicio P-832-2011, correspondiente a los meses de octubre y noviembre ambos del 2011.

La obligación informada con la AFP está referida a la deuda de arrastre en materia previsional de la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers con diversas Administradores de Fondos de Pensiones y que ha sido objeto de varios juicios ejecutivos de cobranza previsional y que han sido señalados en la Nota sobre Contingencias, Juicios y otros. Los parámetros utilizados para la actualización de los montos adeudados por concepto de deuda previsional, tanto reajustes como intereses, son los establecidos en el DL 3500 en su artículo 19, y que son divulgados en la página de la Superintendencia de Pensiones. Lo anterior, es sin perjuicio de los requerimientos ante los Tribunales de Justicia sobre la constitucionalidad de los intereses penales establecido en la mencionada ley, que a la fecha no han sido resueltos.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 el gasto por interés reconocido por obligaciones previsionales asciende a M\$338.262 y M\$244.207 respectivamente.

## 18. Patrimonio

### Capital suscrito y pagado y número de acciones

Con fecha 27 de abril de 2011, en la Junta Extraordinaria de Accionistas, se acordó aumentar el capital social de la Sociedad mediante la emisión de 18.550.434.426 acciones de pago serie B equivalentes a un total de M\$900.000.

De acuerdo a protocolización de extracto de fecha 1 de junio de 2012 se establece reducir el aumento de patrimonio de M\$3.500.712 a M\$3.463.943 dividido en 1 acción nominativa preferida Serie A sin valor nominal y 23.278.101.404 acciones nominativas serie B sin valor nominal.

Al 31 de diciembre de 2013, el capital pagado de la Sociedad se compone de la siguiente forma:

Capital pagado del año M\$ / acciones	31.12.2013	
	Capital pagado M\$	Nº Acciones
Saldo inicial	3.463.943	23.278.101.404
Aportes de Capital	-	-
Variación de patrimonio en el año	-	-
<b>Total patrimonio del año M\$ / acciones</b>	<b>3.463.943</b>	<b>23.278.101.404</b>

Según el contrato de concesión se estableció que la acción de la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers tiene los siguientes privilegios: a) No recibir dividendos, ni acciones liberadas de pago, ni disminuciones de capital durante la vigencia de la concesión; b) Designar a dos directores; c) Al término de la concesión, todas las acciones de Joya del Pacífico, se transformarán en ordinarias y la acción de la corporación representará el 99,9999 de la totalidad de las acciones emitidas, para ser controladora de la Sociedad. (Estos privilegios sólo existirán en la medida que el titular de la acción sea la corporación).

### Otras reservas

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Reserva por adopción IFRS <sup>1</sup>	57.487	57.487

<sup>1</sup> Corresponde a corrección monetaria de la capital pagado desde la fecha de transición a NIIF, 1 enero de 2010, hasta el 31 de diciembre de 2010 (Oficio Circular N°456 de la Superintendencia de Valores y Seguros)

### Gestión de capital

El objetivo de la Sociedad en materia de gestión de capital es cumplir con las exigencias del contrato de concesión referidas al capital social y asegurar, con un nivel adecuado de capitalización, el normal acceso a mercados financieros para el desarrollo de sus obligaciones de mediano y largo plazo, optimizando el retorno a sus accionistas y manteniendo una sólida posición financiera.

### Patrimonio Mínimo

La Sociedad posee un patrimonio neto de M\$139.811 al 31 de diciembre de 2013 y de M\$75.346 al 31 de diciembre de 2012 por lo que se encuentra en cumplimiento del patrimonio mínimo de 1.000 UF requerido en circular 1813.

## 19. Ingresos ordinarios

Estos rubros presentan los siguientes saldos al cierre del ejercicio:

Concepto	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Recaudación local	219.985	429.228
Ingresos por publicidad	349.940	383.192
Ingresos por televisión	1.021.790	853.820
Ingresos por venta de jugadores <sup>2</sup>	1.425.901	567.138
Otros <sup>1</sup>	220.286	416.119
<b>Totales</b>	<b>3.237.902</b>	<b>2.649.497</b>

<sup>1</sup> El detalle de los otros ingresos se detalla a continuación:

Concepto	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Venta implementos deportivos	123.872	125.398
Ingresos escuela futbol	29.845	29.546
Ingresos noche verde	22.337	14.996
Aporte ANFP	44.232	235.735
Otros	-	10.444
<b>Totales</b>	<b>220.286</b>	<b>416.119</b>



<sup>2</sup> Durante el año 2013 y 2012 la Sociedad ha vendido derechos sobre jugadores según el siguiente detalle:

Año	Nombre jugador	Tipo de Jugador	Tipo de transacción		Valor de venta	Costos asociados	Ganacia neta
			Derecho económico	Derecho federativo			
2.013	Carlos Muñoz	Jugador profesional	50%	100%	962.350	-	962.350
2.013	Eugenio Mena	Jugador profesional	40%	100%	463.551	-	463.551
2.012	Sebastian Ubilla	Jugador profesional	80%	100%	567.138	-	567.138

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 la sociedad no presenta ingresos por préstamos de jugadores.

## 20. Obligaciones laborales previsionales y fiscales

La Sociedad presenta al 31 de diciembre de 2013 y 2012 las siguientes obligaciones por estos conceptos:

Concepto	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Previsionales	17.572	17.094
Laborales	17.573	21.777
Fiscales	1.610	11.143
<b>Totales</b>	<b>36.755</b>	<b>50.014</b>

## 21. Composición de cuentas de costo de venta

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos de la Sociedad (costos de ventas de los servicios prestados):

Concepto	01.01.2013 31.12.2013 M\$	01.01.2012 31.12.2012 M\$
Remuneración Plantel	1.080.666	921.657
Remuneraciones Cuerpo técnico	192.171	239.920
Remuneraciones Apoyo Plantel	80.959	114.194
Remuneraciones Futbol Joven	200.159	197.862
Otras Ramas Deportivas	71.670	108.235
Costo Concentración	74.268	56.469
Costo implementos deportivos	115.108	136.338
Costo de traslados y hoteles	149.751	122.679
Finiquitos operacionales	24.649	68.035
Otros Costos de operación	130.123	101.066
Amortización pase de jugadores	169.174	153.301
<b>Totales</b>	<b>2.288.698</b>	<b>2.219.756</b>



## 22. Detalle de activos y pasivos en moneda nacional y extranjera

El detalle por moneda de los activos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Activos corrientes			
Efectivo y efectivo equivalente	Dólares Pesos	34.692 86.601	14.450 57.833
Deudores Comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	Dólares Pesos	522.527	554.293
Activos por impuestos, corrientes	Dólares Pesos	24.387	1.108
Otros activos	Dólares Pesos	43.854	43.291
Activos corrientes totales		712.061	670.975
Activos intangibles distintos de la plusvalía	Dólares Pesos	2.423.084	2.500.452
Propiedades, planta y equipo	Dólares Pesos	44.334	43.859
Activos no corrientes totales		2.467.418	2.544.311
Total de activos		3.179.479	3.215.286
	Dólares Pesos	34.692 3.144.787	14.450 3.200.836

El detalle por moneda de los pasivos corrientes y no corrientes es el siguiente:

Activos	Moneda	31.12.2013 M\$	31.12.2012 M\$
Pasivos corrientes			
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	Dólares Pesos	259.883	335.630
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	Dólares Pesos	325.237	226.478
Otras provisiones, corrientes	Dólares Pesos	44.422	82.370
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	Dólares Pesos	30.351	24.628
Otros pasivos no financieros corrientes	Dólares Pesos	166.822	297.801
Pasivos corrientes totales		826.715	966.907
Otros pasivos no financieros, no corrientes	Dólares Pesos	2.212.953	2.173.033
Pasivos no corrientes totales		2.212.953	2.173.033
Total de pasivos		3.039.668	3.139.940
	Dólares Pesos	- 3.039.668	- 3.139.940

## 23. Contingencias, juicios y otros

No existen litigios judiciales o extrajudiciales que pudieran significar una pérdida o una ganancia para el Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., tanto en la jurisdicción civil, penal, comercial y laboral.

Sin embargo, en la jurisdicción de cobranza previsional existen diversos juicios en contra de la Corporación Santiago Wanderers entidad que goza de personalidad jurídica propia, rut y vigencia propia, pero que por aplicación de la Ley 20.019, Santiago Wanderers S.A.D.P., se constituye como continuador legal y responsable solidario en el pago de dichas obligaciones. En este sentido se trata de deudas de arrastre, pero que en ningún caso están referidas a deudas originadas por la actual administración del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.

Atendido que se tratan de procedimientos ejecutivos, la mayoría de los juicios se encuentran en proceso de embargo de bienes y trámites posteriores, todos en primera instancia.

A continuación, se enumeran dos juicios previsionales de los que ha tomado conocimiento la administración y que han sido informados por su antecesor legal. En el caso de la cuantía de éstos, está señalado el capital, sin considerar reajustes, intereses, recargos y costas, que corresponde al monto indicadas en los escritos de demanda.

ROL	Tribunal	Institución de Previsión Social	Capital
A-1264-2007	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP S. María S.A.	76.343.193
A-234-2012	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP Provida	33.573.679

Respecto de estos dos juicios, se procedió con la liquidación del crédito y se objetó el mismo, acudiendo ante el Tribunal Constitucional con el objeto que declare la inconstitucionalidad de la norma que determina la aplicación de intereses penales. Aquello juicios están vigente y no existe pronunciamiento aún del Tribunal Constitucional.



En caso de pérdida el rango del monto potencial sería en el caso del juicio A-1264-2007 de MM\$800 y en el juicio A-234-2012 de MM\$672.

Otro juicio de naturaleza previsional, es la causa Rit A-58-2011, y cuyo actor es el Instituto de Previsión Social. En el presente juicio se suscribió convenio de pago por el capital adeudado en 22 cuotas iguales y sucesivas. La fecha de término del pago del acuerdo fue en Septiembre de 2013.

Por otro lado, respecto de otros juicios previsionales de arrastre, durante el año 2013 se procedió con el pago íntegro de lo adeudado, lo que ha significado el término de los siguientes procesos judiciales:

A-526-2011	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP Provida	Juicio Terminado con fecha 30.05-2013	45.547.416
A-716-2011	Cobranza (L-1883-2004 2°JT)	AFP Provida	Juicio Terminado con fecha 04.04.2013	28.935.357
A-1081-2011	Cobranza (L-4119-2004 2°JT)	AFP Provida	Juicio Terminado con fecha 22.04.2013	28.231.299
A-4853-2006	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP Provida	Juicio Terminado con fecha 13.08.2013	5.504.90
P-236-2009	Juzgado de Cobranza Previs.	AFC Chile	Juicio Terminado con fecha 31.12.2013	6.642.808
P-442-2006	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP Santa María	Juicio Terminado con fecha 30.12.2013	8.831.348
A-1162-2011	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP Capital	Juicio Terminado con fecha 30.12.2013	12.940.445
P-1460-2006	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP Provida	Juicio Terminado con fecha 19.11.2013	19.828.829
A-1756-2011	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP Provida	Juicio Terminado con fecha 30.12.2013	23.435.439
A-1858-2011	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP Provida	Juicio Terminado con fecha 30.12.2013	32.807.405
A-1933-2011	Juzgado de Cobranza Previs.	AFP Provida	Juicio Terminado con fecha 30.12.2013	65.707.818

Respecto a la cuantía de estos juicios, está señalado sólo el capital, a lo cual se debe agregar, intereses, reajustes, recargos y costas.

A raíz de juicios previsionales de arrastre en contra la Corporación Santiago Wanderers ha generado diversos embargos en bienes muebles del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.

Sin embargo, en aquellos juicios en que se ha logrado un acuerdo o han terminado se ha procedido a alzar los respectivos embargos.

No existen hipotecas o prendas sobre activos de la institución.

## 24. Cauciones obtenidas por terceros

La Sociedad no ha recibido cauciones de terceros para garantizar ningún tipo de obligaciones con terceros.

## 25. Medio ambiente

La organización no es una empresa que produzca, fabrique o elabore algún tipo de producto que debe contar con autorizaciones o permisos de este tipo, ya que pertenece a área de servicios y administración profesional.

## 26. Hechos posteriores

En el período comprendido entre el 01 de enero de 2014 y la fecha de emisión de estos estados financieros no se presentan hechos posteriores que puedan afectar significativamente la situación financiera y los resultados al 31 de diciembre de 2013.







**INFORME DE  
LOS AUDITORES  
INDEPENDIENTES**

A los señores Presidente y Directores de Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros adjuntos de Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. que comprenden los estados de situación financiera al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y a los correspondientes estados de resultados por función, de resultados integrales, estados de cambios en el patrimonio y estados de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS). Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con las normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas contables utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2013 y 2012 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS).

Abril 08, 2014

Héctor Salgado Montino





SUSCRIPCIÓN DE LA  
MEMORIA





En conformidad con las normas de carácter general N° 201 de la superintendencia de Valores y Seguros, la presente memoria fue suscrita por los directores de la Sociedad

---

Jorge Lafrentz Fricke

---

Alberto Eguiguren Correake

---

Mario Valcarce Durán

---

Matías Chomalí Kattán

---

Patrick Turner Gonzalez

---

Ricardo Mendoza Vivanco

---

Tomás Roberto Carrasco Burgos

---

Carlos Bombal Serey

---

Oswaldo León Montenegro

---

Marcelo Domínguez Palomino

---

Jaime Besa Bandeira