



**MEMORIA ANUAL**  
**SANTIAGO** **2024**  
**WANDERERS**





# ÍNDICE

Carta del Presidente	XX
Descripción de la compañía	XX
Documentos constitutivos y modificaciones de la sociedad	XX
Propiedad y control de la entidad	XX
Directorio al 31 de diciembre del 2024	XX
Remuneraciones	XX
Actividades y negocio de la sociedad	XX
Situación deportiva	XX
Responsabilidad social empresarial y comunicaciones	XX
Análisis razonado	XX
Estados financieros	XX
Informe de los auditores independientes	XX
Suscripción a la memoria	XX



# CARTA AL PRESIDENTE

A todos nuestros socios, hinchas, vecinos de Valparaíso, y ciudadanos de alma wanderina a lo largo del mundo. Primero que todo, quiero saludarlos y agradecerles por habernos acompañado durante un nuevo año de fútbol, pasión e ilusiones junto al Decano del Fútbol Chileno.

Sabemos que el 2024 no terminó como todos queríamos, y debimos pasar por ingratos momentos durante el cierre de la última etapa del campeonato, privándonos de la posibilidad de disputar en cancha nuestro merecido puesto en la liguilla de ascenso, dejando por tierra el trabajo, planificación y esfuerzo de un grupo humano que demostró día a día su compromiso con la institución.

En lo que respecta a la campaña deportiva, en primera instancia optamos por dar continuidad al trabajo que se venía haciendo desde el 2023, sin embargo, los resultados no fueron los esperados y rápidamente fuimos por uno de los técnicos más cotizados del mercado local, pero esto es fútbol, y muchas veces la inversión no es proporcional a los resultados, encontrando finalmente una estabilidad deportiva en nuestros profesionales del Fútbol Joven, quienes lograron devolver al equipo la esencia que siempre ha caracterizado a Santiago Wanderers.

El cierre de temporada significó un duro revés, como también un fuerte remezón que nos permitió mejorar como club, pues en la crisis siempre hay margen de crecimiento, y nuestro compromiso con Santiago Wanderers es tan fuerte que decidimos hacer todas las gestiones necesarias para volver a pararnos, sanear la situación financiera de la institución, organizar la estructura del club y sentar las bases de un 2025 donde el objetivo es sólo uno, el regreso a la división de honor.

Para poder cumplir con las obligaciones de la institución puse a disposición mi patrimonio personal, inyectando más de 800 millones de pesos, pues mi compromiso y el de todos los directores es absoluto desde el primer día en que asumimos este desafío, y no descansaremos hasta ver al club en el lugar donde merece estar.

Ahora debemos redoblar esfuerzos, para seguir enfocando nuestras energías en el principal activo del club, que es y siempre ha sido nuestra cantera. Fuente inagotable de talentos y wanderinidad, para que vengan muchos otros jugadores como Lucas Cepeda, que nos permitan seguir alimentando al primer equipo y proyectar el futuro de la institución. Este es nuestro compromiso y nuestra convicción de cara a los desafíos deportivos que tenemos por delante.



**Reinaldo Sánchez Olivares**  
Presidente  
Club de Deportes Santiago Wanderers  
S.A.D.P.

# DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS Y MODIFICACIONES DE LA SOCIEDAD

## Constitución

Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P, antes Joya del Pacífico S.A, se constituyó por escritura pública de fecha 24 de diciembre de 2007 otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo. Un extracto de esta escritura se inscribió a fojas 1.917 número 1.272 en el Registro de Comercio de Santiago correspondiente al año 2008 y se publicó con fecha 12 de enero de 2008 en el Diario Oficial.

## Modificaciones

1.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 1 de febrero de 2008, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 6 de febrero de 2008, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 152 vuelta número 138 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2008 y publicándose con fecha 16 de febrero de 2008 en el Diario Oficial, se acordaron los siguientes acuerdos: a) Transformación de sociedad a sociedad anónima deportiva profesional reformando la totalidad de los estatutos de conformidad a la Ley N° 20.019, su Reglamento y Oficio Circular N° 364 de la Superintendencia de Valores y Seguros; b) Se modificó el nombre por "Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.", pudiendo utilizar el nombre de fantasía "Joya del Pacífico S.A.D.P."; c) se modifica el objeto al siguiente: "La sociedad tendrá por objeto exclusivo organizar, producir, comercializar y participar en actividades deportivas de carácter

profesional y en otras relacionadas o derivadas de éstas, en los términos dispuestos en la Ley N°20.019 y su reglamento; d) se modificó su domicilio social, operando en Valparaíso.

2.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS Y MODIFICACIONES DE LA SOCIEDAD celebrada con fecha 26 de Mayo de 2008, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 2 de julio de 2008, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Marcos Andrés Díaz León, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 687 vuelta número 630 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2008 y publicándose con fecha 26 de Julio de 2008 en el Diario Oficial, se acordó eliminar el nombre de fantasía Joya del Pacífico S.A.D.P. a fin de cumplir lo exigido por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional con fecha 24 de marzo de 2008.

3.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 30 de julio de 2009, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 9 de septiembre de 2009, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 870 vuelta número 755 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2009 y publicándose con fecha 19 de octubre de 2009 en el Diario Oficial, se acordó aumentar el capital de la sociedad.

4.- Mediante escritura pública otorgada con fecha 31 de agosto de 2010 ante el notario de Valparaíso don Ricardo Maure Gallardo, el Gerente General,

dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas, dejó constancia que con fecha 9 de abril de 2010 venció el plazo para pagar el aumento del capital social acordado en Junta General Extraordinaria de Accionistas de Santiago Wanderers indicada en el número precedente.

5.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 31 de agosto de 2010, cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 7 de septiembre de 2010, otorgada en la Notaría 10 anual 2021 Memoria de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 958 número 966 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2010 y publicándose con fecha 5 de Noviembre de 2010 en el Diario Oficial, se acordó aumentar el capital de la sociedad.

6.- Mediante escritura pública otorgada con fecha 26 de Abril de 2011 ante el notario de Valparaíso don Ricardo Maure Gallardo, el Gerente General, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas, dejó constancia que con fecha 28 de Febrero de 2011 venció el plazo para pagar el aumento del capital social acordado en Junta General Extraordinaria de Accionistas de Santiago Wanderers indicada en el número precedente.

7.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 27 de Abril de 2011, cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 31 de Mayo de 2011, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 622 vuelta número 565 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2011 y publicándose con fecha 13 de Junio de 2011 en el Diario Oficial, se acordó aumentar el capital de la sociedad.

8.- Mediante escritura pública otorgada con fecha

21 de Marzo de 2012 ante el notario de Valparaíso don Ricardo Maure Gallardo, el Gerente General, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas, dejó constancia que con fecha 27 de Febrero de 2011 venció el plazo para pagar el aumento del capital social acordado en Junta General Extraordinaria de Accionistas de Santiago Wanderers indicada en el número precedente.

9.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 28 de Marzo de 2012, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 11 de Abril de 2012, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 510 vuelta número 505 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente al año 2012 y publicándose con fecha 26 de Mayo de 2012 en el Diario Oficial, se acordó disminuir el capital de la sociedad al efectivamente suscrito y pagado, procediéndose a refundir íntegramente el texto de sus estatutos.

10.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 29 de Abril de 2013, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 29 de Mayo de 2013, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, se acordó la fusión por incorporación de Inversiones Playa Ancha S.A., siendo absorbida por parte Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., incorporando ésta todo el activo y pasivo, disolviéndose Inversiones Playa Ancha S.A. a consecuencia de dicha fusión, bajo la condición que dicha fusión fuese aprobada en los mismos términos por Junta Extraordinaria de Accionistas de Inversiones Playa Ancha S.A, inscribiéndose un extracto del acuerdo de fusión a fojas 680 vuelta número 683 en el Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Valparaíso correspondiente al año 2013, publicándose con fecha 22 de Junio de 2013.

11.- Mediante acta de fusión por incorporación de fecha 1° de Julio de 2013, cuya acta fue reducida a escritura pública con la misma fecha, otorgada en la Notaría de Santiago de don Iván Torrealba Acevedo, se materializó y dió cuenta del perfeccionamiento de la fusión por absorción de Inversiones Playa Ancha S.A. en la sociedad absorbente Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P., procediéndose a 11 SANTIAGO WANDERERS refundir íntegramente el texto de sus estatutos acorde con la nueva realidad de la sociedad ya fusionada, inscribiéndose un extracto a fojas 763 vuelta número 753 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2013 y publicándose con fecha 24 de Julio de 2013 en el Diario Oficial.

12.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 7 de Julio de 2014, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 23 de Julio de 2014, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Ricardo Maure Gallardo, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 822 vuelta número 722 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2014 y publicándose con fecha 26 de Julio de 2014 en el Diario Oficial, se acordó aumentar el capital de la sociedad.

13.- Mediante escritura pública otorgada con fecha 27 de Octubre de 2014 ante el notario de Valparaíso don Ricardo Maure Gallardo, el Gerente General, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas, dejó constancia que con fecha 5 de Septiembre de 2014 venció el plazo para pagar el aumento del capital social acordado en Junta General Extraordinaria de Accionistas de Santiago Wanderers indicada en el número precedente.

14.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada con fecha 25 de Noviembre de 2014, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 11 de Diciembre de 2014, otorgada en la Notaría de Valparaíso de don Marcos Díaz León, inscribiéndose

un extracto de la misma a fojas 1315 número 1170 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2014 y publicándose con fecha 15 de Diciembre de 2014 en el Diario Oficial, se acordó i. Canje y disminución de acciones sin aumentar el capital social que posee cada accionista de la Serie B y ii. Aumentar el capital de la sociedad.

15.- De acuerdo al hecho esencial, informado con fecha 17 de febrero de 2016, se informó que en sesión extraordinaria de 15 de febrero de 2016, se acordó convocar a junta extraordinaria para el 04 de marzo de 2016, con el objeto de conocer la situación económica-financiera del Club y aprobar un aumento de capital. Dicha Junta Extraordinaria se realizó, informándose sobre la situación económica-financiera del Club, pero se aprobó no pronunciarse sobre el aumento de capital ni las acciones sin emitir ni suscribir el aumento de capital aprobado en noviembre de 2014, postergando ese asunto para una próxima Junta Extraordinaria de accionistas.

16.- Mediante escritura pública otorgada con fecha 01 de abril de 2019, ante el notario de Valparaíso don Pablo Martínez Loaiza, el Gerente General, dando cumplimiento a lo dispuesto en el artículo 33 del Reglamento de Sociedades Anónimas, dejó constancia que con fecha 25 de noviembre de 2017, venció el plazo para pagar el aumento del capital social acordado en Junta General Extraordinaria de Accionistas de Santiago Wanderers del año 2014.

17.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 15 de abril de 2019; cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 22 de abril de 2019 en la Notaría de Valparaíso Álvaro Testart Tobar suplente de don Pablo Martínez Loaiza, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 349v número 269 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2021, se acordó Aumentar el capital de la sociedad.

18.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas

celebrada el 1 de junio de 2021; cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 16 de junio de 2021 en la Notaría de Valparaíso de don Pablo Martínez Loaiza, inscribiéndose 12 anual 2021 Memoria un extracto de la misma a fojas 476 vta. número 315 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2021 en el Diario Oficial, por el cual se modificaron sus estatutos.

19.- Mediante escritura pública de 26 de agosto de 2021, suscrita ante don Pablo Martínez Loaiza, Notario Público de Valparaíso, el Gerente General rectificó la Declaración realizada el 1 de abril de 2019. Relacionado con lo anterior, mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 8 de octubre de 2021; cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 14 de octubre de 2021 en la Notaría de Valparaíso de don Pablo Martínez Loaiza, inscribiéndose un extracto de la misma a fojas 756v número 523 en el Registro de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 2021, se rectificó lo acordado en la Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 15 de abril de 2019, reducida a escritura pública con fecha 22 de abril de 2019 en la Notaría de Valparaíso Álvaro Testart Tobar suplente de don Pablo Martínez Loaiza.

20.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 30 de septiembre de 2022; cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 5 de octubre de 2022 en la Notaría de Valparaíso de don Pablo Martínez Loaiza, se acordó por unanimidad practicar el saneamiento de la sociedad conforme a la ley 19.499 de los vicios que la Comisión para el Mercado Financiero observó en relación al capital suscrito y pagado informado en la junta extraordinaria del 15 de abril de 2019.

21.- Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas celebrada el 22 de marzo del 2023; cuya acta fuese reducida a escritura pública con fecha 6 de abril de 2023 en la Notaría de Valparaíso de don Carlos Andrés Gaggero, se acordó por unanimidad

la designación del Sr Matías Sánchez Strange como responsable de institucional titular y al Gerente General Cristian Chahuán Chamy como suplente de acuerdo al Decreto 22 del Ministerio del Deporte el cual aprueba el protocolo general para la prevención y sanción de las conductas de acoso sexual, abuso sexual, discriminación y maltrato en la actividad deportiva nacional.

22.- Mediante Junta Ordinaria de Accionista celebrada el martes 30 de abril, participando el abogado y director Matías Sánchez Strange, y el Gerente General Rodrigo Feldsted, cuya acta fuese suscritas por los 3 presentes, se aprobó la memoria 2024, balance general y estados financieros, distribución de utilidades del ejercicio, elección de directorio, la aprobación de no remuneración para los directores, la designación de SMS Chile como empresa auditora externa, se dio cuenta de operación según artículo N°44 y 89 de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, nombramiento de Tribunal de Honor y Comisión Revisora de Cuentas.

# PROPIEDAD Y CONTROL DE LA ENTIDAD

Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. es una sociedad anónima deportiva profesional. Su capital está dividido en 83.395.139 acciones distribuidas en dos clases: una acción preferente serie A perteneciente a Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers, que le otorga el derecho a elegir a dos de los once miembros del directorio de Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.; y 83.395.138 acciones ordinarias serie B.

La Sociedad se encuentra inscrita y vigente en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado

Financiero como organización deportiva profesional que se rige por las siguientes leyes:

- Ley N° 20.019 de Sociedades Anónimas Deportivas Profesionales.
- Ley N° 18.045 de Mercado de Valores.
- Ley N° 18.046 de Sociedades Anónimas.

Los accionistas de la Sociedad titulares de acciones serie B, al 31 de diciembre del 2024, son los siguientes:

Detalle del Accionista	Rut	N° Acciones	%
Reinaldo Sánchez Olivares	6.945.729-0	50.037.083	60%
Rafael González Camus	15.069.023-4	13.135.441	15,75%
Inversiones Cordillera limitada	88.170.600-8	441.940	0,53%
Pablo Tomás Carrasco	18.462.147-9	220.970	0,26%
Comercial Collage Limitada	96.753.200-2	189.411	0,23%
Asesorías y Servicios Financieros Galicia LTDA	84.754.700-6	172.541	0,21%
José Francisco Lafrentz Marusich	18.390.317-9	133.714	0,16%
Asesorías e Inversiones Socval	78.135.500-3	44.572	0,05%
Asesorías e Inversiones Sioma S.A.	78.024.070-9	35.699	0,04%
Asesorías e Inversiones Imahuel LTDA	77.914.880-7	35.699	0,04%
Jorge Cabrera Castro	8.959.414-6	35.458	0,04%
Inversiones y Servicios TLR	78.275.710-5	20.763	0,02%
Otros Accionistas		18.891.848	22,67%
<b>TOTAL ACCIONES</b>		<b>83.395.139</b>	<b>100%</b>

## Control de la Entidad

La Sociedad informa que las personas naturales o jurídicas que poseen el 10% o más de la propiedad de la Sociedad al 31 de diciembre de 2024, son:

**Controlador de la Sociedad (Presidente):** Reinaldo Sánchez Olivares.

**Porcentaje Directo:** 60% de participación. Quien actúa como controlador de la sociedad, ejerciendo dicho control de forma directa.

**Vicepresidente:** Rafael González Camus.  
Porcentaje Directorio: 15,75%.

## Directorio al 31 de diciembre de 2024

Nombre	Cargo	RUT
Reinaldo Sánchez Olivares	Presidente	6.945.729-0
Rafael González Camus	Vicepresidente	15.069.023-4
Andrés Sánchez Cruz	Director	8.643.784-8
Carlos Toro Manriquez	Director	4.299.452-9
Víctor Löhr Tapia	Director	6.197.996-4
Camilo Barros Olivares	Director	15.097.313-9
Angélica Escudero Pedraza	Director	17.189.192-2
Carlos Sierralta Castillo	Director	7.630.550-1
Matías Sánchez Strange	Director	18.618.763-6
Germán Bareyre Astudillo	Director	9.775.007-6
Hernán Cortés Zorrilla	Director	5.465.535-5

## Número de personas por género

Cargo	Hombres	Mujeres	Total
Directores	10	1	11
Gerentes	1	0	1
Colaboradores	54	9	63

## Número de personas por nacionalidad

Nacionalidad	Chilena	Argentina	Uruguaya	Colombiana	Cubana	Haitiana	Total
Directores	11	0	0	0	0	0	11
Gerentes	1	0	0	0	0	0	1
Colaboradores	63	2	1	0	0	0	63

Aprovechamos la instancia para expresar nuestro más profundo agradecimiento y respeto, en memoria de Don Carlos Toro Manríquez. Abogado, y Director de Santiago Wanderers, descansa en paz.

# REMUNERACIONES

## Actividades y negocios de la sociedad

Contrato de Concesión con la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo del Deporte.

La sociedad inició sus operaciones el 4 de febrero de 2008. Ello fue posible fruto del “Contrato de Concesión” de fecha 1 de febrero de 2008 suscrito con la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo del Deporte Profesional Club de Deportes Santiago Wanderers.

En virtud de dicho contrato, la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo de Deporte Profesional Club de Deportes Santiago Wanderers cedieron y dieron en concesión el uso y goce de todos sus bienes, derechos y activos, incluyendo los derechos federativos en virtud de los cuales participaban en las ACTIVIDADES Y NEGOCIO DE LA SOCIEDAD competencias futbolísticas, sean corporales o incorpóreas, muebles o inmuebles, créditos, imagen, marcas, patentes, modelos, dominios, logotipos y derechos de propiedad intelectual, etcétera, presentes, futuros y eventuales, y los derechos sobre estos bienes, de cualquier clase que sean éstos, con todos sus usos, costumbres y derechos, a Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. por el término de treinta años.

Los frutos y productos de la gestión de estos bienes, derechos y activos son percibidos por el Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. y son un ingreso propio de ésta.

Como precio del otorgamiento de la concesión, el Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P.

pagará la suma de mil ciento veinte millones de pesos. La cantidad antes indicada, será pagada por Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. mediante la extinción por ésta de todos los pasivos válidamente contraídos por Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo de Deporte Profesional Club de Deportes Santiago Wanderers, producto de las actividades que le son propias, antes del 1 de febrero de 2008. Dentro de tales pasivos se incluirán además de las deudas las cantidades que pague Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. a terceros a título de intereses, reajustes y multas por incumplimientos legales y/o contractuales; y las cantidades que pague en virtud de uno o más contratos de transacción que celebre con terceros a fin de poner término a litigios existentes y/o precaver litigios eventuales en que la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y/o Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. por hecho imputable a la Corporación, figure o pueda figurar como demandada.

Para el evento del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. deba extinguir una o más deudas de la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers por alguna disposición legal aplicable' por sobre el precio de la concesión acordado por las partes, esto es, los mil ciento veinte millones de pesos asumidos, por el Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. tendrá la obligación de extinguir dichos pasivos válidamente contraídos por la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers y el Fondo del Deporte Profesional Club de Deportes Santiago Wanderers con anterioridad a la fecha del Contrato de Concesión hasta por el monto indicado. Dado que el exceso por sobre los mil ciento veinte millones de pesos no constituye parte del precio de esa concesión, para garantizar su reembolso exacto y oportuno por la Corporación Club de

Deportes Santiago Wanderers y el Fondo de Deporte Profesional, las partes del Contrato de Concesión constituyeron simultáneamente prenda mercantil sobre las 579 acciones de la Corporación Club de Deportes Santiago Wanderers en Inmobiliaria Santiago Wanderers S.A.

Además del pago del precio de la concesión en la forma indicada, la Sociedad debe pagar mensualmente a la Corporación la cantidad de un millón doscientos mil pesos, cantidad que se reajustará el primer día hábil de cada año de conformidad a la variación porcentual experimentada por el Índice de Precios al Consumidor el año inmediatamente anterior, determinado por el Instituto Nacional de Estadísticas y Censos o por el organismo que legalmente lo reemplace.

## **Cumplimiento de la Ley N° 20.019 que regula las sociedades anónimas deportivas profesionales**

En cumplimiento del artículo 5 de la Ley N° 20.019, la Sociedad desde el 10 de abril de 2008 se encuentra afiliada a la Asociación Nacional de Fútbol Profesional y el 24 de junio del mismo año fue incorporada al Registro de Organizaciones Deportivas Profesionales que lleva el Instituto Nacional de Deportes de Chile.

# **SITUACIÓN DEPORTIVA**

## **1. Fútbol Profesional**

Durante el año 2024, el Club de Deportes Santiago Wanderers enfocó sus esfuerzos en el fortalecimiento de su plantel profesional, con el objetivo primordial de lograr el retorno a la Primera División del fútbol chileno. En este marco, se concretaron contrataciones estratégicas de jugadores con destacada trayectoria nacional e internacional, entre ellos:

- César Valenzuela (centrocampista)
- Andrés Vilches (delantero)
- Danilo Ortiz (defensor)
- Enzo Ormeño (defensor)
- Bryan Garrido (centrocampista)
- Diego Torres (defensor)

Asimismo, se logró la renovación de figuras clave como Jorge Gatica, Marcelo Cañete, Andrés

Barboza, Fernando Hurtado, Kevin Vásquez, Marcos Velásquez y el guardameta Eduardo Miranda, quien amplió su vínculo contractual hasta finales de 2026, rechazando propuestas de clubes pertenecientes a la Primera División.

No obstante, a pesar de estos esfuerzos en la confección del equipo, el rendimiento deportivo no alcanzó los objetivos esperados. El plantel quedó al margen de la liguilla de ascenso, lo que motivó una profunda reestructuración, con la salida de al menos diez jugadores al finalizar sus respectivos contratos.

Un aspecto positivo a destacar fue la sobresaliente actuación de Lucas Cepeda, jugador formado en la cantera del club, quien se consolidó como una de las principales promesas del fútbol nacional. Su rendimiento le permitió ser convocado y titular en la selección chilena, donde anotó dos goles en un

partido frente a Venezuela. Cepeda, oriundo de Placilla, Valparaíso, inició su carrera en Santiago Wanderers y posteriormente fue transferido a Colo Colo.

También se reconoció el progreso de otros canteranos como Jason León, actualmente en Palestino, y Paolo Guajardo, quien milita en Audax Italiano.

Desde el punto de vista competitivo, Santiago Wanderers participó durante 2024 en el Campeonato Ascenso Clínicas ACHS Salud y en la Copa Chile, bajo la dirección técnica de Francisco Palladino. El campeonato comenzó frente a Deportes Recoleta, y la primera rueda se caracterizó por la irregularidad en los resultados, lo que impidió al equipo posicionarse en zona de liguilla.

En cuanto a la Copa Chile 2024, el club vivió un hito histórico al enfrentar a la selección de la Isla Juan Fernández, logrando una victoria global de 2-1. Posteriormente, venció a Con Con National, equipo de la Segunda División Profesional, con un marcador global de 5-2. En cuartos de final regional, Wanderers se midió ante Universidad Católica, logrando una victoria 1-0 en el partido de ida disputado en Valparaíso, gracias a un gol de César Valenzuela. En el partido de vuelta, el equipo consiguió un empate 2-2, con goles de Juan Ignacio Duma y Carlos Muñoz, clasificando a semifinales.

En dicha instancia, se enfrentó a Palestino. El partido de ida, disputado en Valparaíso, finalizó con un empate 2-2, dejando la serie abierta para la vuelta, celebrada en el Estadio Municipal de La Cisterna. En un encuentro muy disputado, el conjunto local se impuso por 3-1, cerrando así una destacada participación de Santiago Wanderers en la Copa Chile 2024.

Debido a los resultados obtenidos en la primera rueda del Campeonato Ascenso (3 victorias, 6 empates y 5 derrotas), el club tomó la decisión de desvincular al director técnico Francisco Palladino. En su reemplazo asumió el entrenador chileno Jaime García, de reconocida trayectoria a nivel nacional, quien lideró al equipo durante toda la segunda rueda.

Pese al cambio en la conducción técnica, el equipo no logró consolidar los resultados esperados, finalizando el campeonato en la décima posición, sin acceder a la liguilla de ascenso ni al ascenso directo a la división de honor.

Finalmente, es relevante destacar los debuts profesionales de jóvenes valores formados en casa:

- Diego Opazo (delantero)
- Cristóbal Ponce (centrocampista)
- Joaquín Silva (centrocampista)
- Esteban Luco (delantero)



## 2. Fútbol Joven

El año 2024 marcó otro capítulo importante en el desarrollo del Fútbol Joven de Santiago Wanderers, con un enfoque continuo en la formación integral de nuestros jugadores. Bajo la dirección de la Jefatura Técnica de Domingo Sorace y con la coordinación de Enzo Sorace, se siguió fortaleciendo el camino hacia el alto rendimiento, con la participación destacada de los jugadores formados en nuestras divisiones inferiores, muchos de los cuales integraron el Plantel Profesional.



### Estructura del Cuerpo Técnico y Planes de Entrenamiento

#### Series Competitivas:

##### ● Proyección

Director Técnico: Héctor Robles, Domingo Sorace,  
Germán Sotelo Cárdenas

Preparador Físico: Sebastián Montecino

Entrenador de Arqueros: José Farías

Kinesióloga: Josefa Robert

Nutricionista: Pía Moya

Utilero: Julio Muñoz

Horarios de entrenamiento: Lunes a viernes, 10:00 a 12:30 horas, CDSW de Mantagua (salida desde Valparaíso a las 8:30 horas).

##### ● Sub-18:

Director Técnico: Santiago Pizarro

Preparador Físico: Sebastián Montecino

Entrenador de Arqueros: José Farías

Kinesióloga: Josefa Robert

Nutricionista: Pía Moya

Horarios de entrenamiento: Lunes a viernes, 10:00 a 12:30 horas, CDSW de Mantagua (salida desde Valparaíso a las 8:30 horas).

##### ● Sub-16 y Sub-15:

Director Técnico: Sebastián Méndez

Preparador Físico: Patricio Contreras

Entrenador de Arqueros: José Farías

Kinesióloga: Josefa Robert

Nutricionista: Pía Moya

Utilero: Damaso Munizaga

Horarios de entrenamiento: Lunes a viernes, 15:00 a 17:15 horas en el CDSW, de Mantagua (salida desde Valparaíso a las 14:00 horas).

## Series Formativas:

### ● Sub-14 y Sub-13:

Directores Técnicos: Domingo Sorace – Germán Sotelo

Preparador Físico: Sebastián Montecino

Entrenador de Arqueros: José Farías

Kinesióloga: Josefa Robert

Utilero: Damaso Munizaga

Horarios de entrenamiento: Martes, miércoles y jueves, 15:10 a 17:30 horas en CDSW, de Mantagua (salida desde Valparaíso a las 14:10 horas).

## ► Resultados del Torneo Apertura 2024

- Proyección: Séptimo lugar
- Sub-17: Primer lugar
- Sub-16: Quinto lugar
- Sub-15: Noveno lugar
- Sub-14: Tercer lugar
- Sub-13: Segundo lugar
- Resultados del Torneo Clausura 2024
- Proyección: Duodécimo lugar
- Sub-17: Noveno lugar
- Sub-16: Quinto lugar
- Sub-15: Sexto lugar
- Sub-14: Noveno lugar
- Sub-13: Décimo lugar

Las categorías Sub-15 y Sub-16 (2009-2008) llegaron a las semifinales del Campeonato Nacional, alcanzando el segundo lugar.

## ► Debut de Cadetes en el Plantel Profesional 2024

El año 2024 vio el debut de varios jugadores formados en el Fútbol Joven en el Plantel Profesional de Santiago Wanderers. Los debutantes fueron:

- Diego Opazo
- Esteban Luco
- Cristóbal Ponce
- Lucas Avendaño
- Alejandro Albáñez
- Sebastián Contreras
- Benjamín Araya
- Joaquín Campano

## ► Participación en Selecciones Menores

Varios jugadores de nuestras divisiones inferiores fueron convocados a las selecciones menores, representando a Chile en sus respectivas categorías:

- Joaquín Silva (2005)
- Luis Margas (2005)
- Felipe Terrazas (2005)
- Diego Opazo (2006)
- Taizo Flores (Nacho)
- Christian Silva
- Mella San Martín
- Sebastián Vargas
- Molina Matus

## ► Jugadores del Fútbol Formativo en el Plantel Profesional 2024

Algunos de los jugadores que integran el Plantel Profesional en 2024, formados en el Fútbol Joven de Santiago Wanderers, son:

- Alejandro Albáñez (2005)
- Luis Margas (2006)
- Joaquín Silva (2006)
- Esteban Luco (2004)
- Vicente Vera (2004)
- Sebastián Contreras (2004)
- Benjamín Araya (2004)
- Cristóbal González (2003)
- Cristóbal Cid (2009)

## ► Infraestructura y Entrenamiento

### *Complejo Deportivo Mantagua*

Las categorías Sub-13, Sub-14, Sub-15, Sub-16, Sub-17, y Proyección entrenan de lunes a viernes en el Complejo Deportivo Santiago Wanderers en Mantagua. Este centro deportivo es propiedad de la Inmobiliaria Santiago Wanderers S.A. y es arrendado por el Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. para uso exclusivo del Fútbol Joven y el Fútbol Profesional.

## ► Proyectos y Planes de Desarrollo

**Tutoría Caturra:** Lanzado en el 2018, este proyecto permite a los jugadores de la categoría Sub-17 y Proyección completar su educación media, gracias al acompañamiento académico y clases ofrecidas en colaboración con la Universidad Andrés Bello.

**Plan de Sexualidad, Afectividad y Género:** Implementado a través de talleres orientados a la salud psicosexual y afectiva de los jugadores de Fútbol Joven, promoviendo hábitos saludables y la prevención de riesgos.

## ► Captación de Talentos

El club sigue con su proceso de captación en diversas localidades de la región, buscando jóvenes promesas para ingresar al Fútbol Joven de Santiago Wanderers.

Entre las localidades visitadas durante el 2024 se incluyen:

### **Primer semestre**

Forestal, Viña del Mar.

### **Segundo semestre**

Durante el año 2024 las divisiones inferiores bajo la Jefatura Técnica de Domingo Sorace y la coordinación de Enzo Sorace, realizaron un trabajo que permitió seguir contribuyendo con un importante número de jugadores al Plantel Profesional. Manteniendo una estructura de competencia en las Series Menores que apunta a garantizar un crecimiento y desarrollo sostenido para nuestros cadetes.



## FÚTBOL FEMENINO

El Club Santiago Wanderers ha sido históricamente un referente en el fútbol chileno, y con un gran desarrollo en el fútbol femenino. Como institución nos hemos propuesto fortalecer y consolidar nuestra estructura formativa con el objetivo de desarrollar jugadoras de alto nivel que alimenten nuestro Primer

Equipo y, eventualmente, lleguen al profesionalismo. Como también nos hemos propuesto fortalecer, potenciar y proyectar a nuestro plantel profesional como uno de los equipos punteros de nuestra división.

## Objetivos del Proyecto

- Desarrollar una estructura formativa y profesional de manera integral que garantice el crecimiento futbolístico y personal de las jugadoras desde edades tempranas.
- Fortalecer el trabajo técnico-táctico y físico en todas las categorías formativas y profesional, asegurando una evolución progresiva y sostenida.
- Crear una identidad de juego basada en los valores y filosofía del club la cual consiste en un juego aguerrido, vertical y veloz. Fomentando el trabajo en equipo, la disciplina y la competitividad.
- Generar oportunidades para la proyección de talento, facilitando la transición de jugadoras de las divisiones juveniles para el Primer Equipo.

## 1. Estructura del proyecto

**El proyecto contempla el desarrollo de tres niveles:**

- **Sub-16:** Primer acercamiento a la metodología del club, enfocado en la formación técnica y fundamentos tácticos.
- **Sub-19:** Consolidación de conceptos y preparación para la transición al fútbol de alto rendimiento.
- **Primer Equipo:** Espacio para la proyección de talento y consolidación de jugadoras provenientes de las categorías juveniles.

## 2. Metodología de Trabajo

- Entrenamiento Integral: Combinación de trabajo físico, técnico y táctico con apoyo de un equipo multidisciplinario.
- Competencia de Alto Nivel: Participación en

torneos nacionales e internacionales para potenciar la experiencia competitiva de las jugadoras.

- Seguimiento Individualizado: Evaluaciones físicas y nutricionales de manera periódicas para hacer seguimiento del desempeño de cada jugadora, con planes de mejora personalizados.
- Trabajo Psicológico: Acompañamiento para fortalecer la salud mental y motivacional de las futbolistas.

## 3. Transición al Primer Equipo

- Para garantizar una integración efectiva de las jugadoras formadas en el club al Primer Equipo, se implementarán las siguientes estrategias:
- Entrenamientos combinados entre jugadoras de la Sub-19 y el Primer Equipo.
- Mentoría de jugadoras experimentadas, fomentando el aprendizaje y la adaptación al nivel profesional.
- Plan de minutos progresivo, permitiendo que las futbolistas juveniles sumen experiencia en competiciones oficiales.

## Impacto Esperado

- Mayor cantidad de jugadoras formadas en el club alcanzando el Primer Equipo.
- Posicionamiento de Santiago Wanderers como referente en la formación del fútbol femenino en Chile.
- Crecimiento del fútbol femenino dentro de la institución, atrayendo nuevos talentos y fomentando el desarrollo de la disciplina.
- Aumento en la participación de jugadoras en selecciones nacionales juveniles y adultas.

## Conclusión

Este proyecto representa un paso fundamental en la consolidación del fútbol femenino en Santiago Wanderers. La apuesta por una base formativa sólida no solo permitirá fortalecer al Primer Equipo con jugadoras de calidad, sino que también contribuirá al crecimiento del fútbol femenino a nivel nacional. Con trabajo, dedicación y una visión a largo plazo, seguiremos haciendo historia en el deporte chileno.

## Campaña 2024

Dimos inicio a la temporada competitiva con la pretemporada de nuestro Primer Equipo Femenino y la categoría Juvenil, bajo la dirección del cuerpo técnico conformado por Mario Vera (DT del Primer Equipo), Chery Gallardo (DT Juvenil), César Navarro (PF), Fernando Guerrero (PA), Camila Campos (kinesióloga) y Camila Cortez (UT).

La pretemporada se llevó a cabo en febrero en el complejo de Santiago Wanderers en Managua, combinando entrenamientos físicos y técnicos.

En marzo comenzó nuestra participación en el Torneo Formativo Gatorade con las categorías Sub-19 y Sub-16. Logramos el primer lugar del Grupo Centro sin perder ningún partido y clasificamos a los cuartos de final, donde caímos ante Colo Colo en el Estadio Monumental, equipo que posteriormente se consagró campeón del torneo.

Posteriormente, fue el turno de nuestro Primer Equipo Femenino en el Campeonato de Ascenso, bajo la conducción del mismo cuerpo técnico. Como puntapié inicial, y gracias a la gestión de la dirigencia, cuerpo técnico y coordinación se pudo lograr el ascenso a primera división.

Para cerrar la temporada, nuestro Primer Equipo fue líder de su grupo y de la tabla ponderada durante todo el torneo, sellando el regreso del club a Primera División del Fútbol Profesional Femenino tras clasificar a la final de la liguilla, siendo uno de los equipos más regulares del campeonato, pero no logrando disputar ese partido producto de una sentencia del Tribunal de la Segunda Sala de la ANFP, finalizando en el segundo lugar del Campeonato Ascenso 2024



## Formación de jugadoras y Selección Chilena

Con respecto a nuestra categoría Sub-19 Femenina, quedamos en la posición 4º del torneo fundación Collahuasi del año 2024, formando jugadoras con proyección para el primer equipo, dentro de las cuales se encuentran Danaís Cárdenas (2025 se encuentra en el plantel profesional de nuestro club), Sofía Alvarado, Ivanna Faundez, Amaia Gallardo, Isidora Jelvez (hoy se encuentra en el plantel profesional de nuestro club) y Florencia Gálvez (2025 se encuentra

en primer equipo del plantel profesional de everton). Por otra parte, la Sub-16 terminó su participación en la posición 5º del Torneo fundación Collahuasi, sin lograr la clasificación a las fases finales, pero logrando aun así proyectar a jugadoras hacia el primer equipo femenino tales como: Anays Miranda y Catalina Oñate.

Cabe destacar que gracias a su gran desempeño, nuestra jugadora canterana Florencia Gálvez, logró ser nominada en reiteradas ocasiones a la Selección Chilena Sub17, participando en la mayoría de los microciclos realizados durante el 2024

# RESPONSABILIDAD SOCIAL Y COMUNICACIONES

Santiago Wanderers ha asumido desde su fundación un importante rol como agente social al interior de la región, consolidándose como una institución referente a nivel cultural para todo Chile.

Buscamos excelencia en cada una de nuestras acciones, tanto dentro como fuera de la cancha, desarrollando acciones sociales y comunicacionales con foco en el desarrollo integral de Valparaíso a través del fútbol.

Este camino ha sido ratificado a lo largo de nuestros 132 años de vida institucional, asumiendo un compromiso con la rica Historia Viva de Valparaíso

y de todos sus habitantes, desarrollando un proyecto deportivo en la formación y acciones comunicacionales de alto impacto social.

Para lograr estos objetivos hemos establecido cuatro pilares estratégicos:

- La vinculación del club con Valparaíso.
- El fomento de la Wanderinidad.
- La responsabilidad social.
- Celebración de Aniversario, 132 años de Historia Viva.



## 1.- Vinculación con Valparaíso

Gracias al vínculo que históricamente ha existido entre el club y la comuna siempre se ha dicho que “**Santiago Wanderers es Valparaíso**”, y que “**Valparaíso es Santiago Wanderers**”, sin embargo, difícilmente podríamos sostener esta premisa a lo largo de los años sin una vinculación social real y activa, la cual hemos logrado desarrollar junto a diversas instituciones porteñas.

Entre estas iniciativas destaca **Futvalores**, que en esta nueva edición contó una vez más con la participación de nuestro plantel profesional, quienes formaron parte de las clínicas deportivas gratuitas realizadas en el corazón de barrio puerto.

Este año pudimos colaborar por octavo año consecutivo con la **Corporación La Matriz**, junto a nuestros aliados estratégicos y auspiciadores oficiales, **La Mutual de Seguros de Chile y TPS**.



Otro hito relevante del año fue poder participar activamente de la Teletón 2024, que por segundo año consecutivo fue realizada en nuestra región, siendo la Quinta Vergara su escenario principal. Como club ayudamos a impulsar y visualizar la causa solidaria, poniendo a disposición a nuestro plantel profesional, dirigido técnicamente en ese momento por Jaime García, convocando a los principales medios de comunicación de la zona hasta el Centro de Valparaíso, donde pudimos compartir con niños, familia, profesionales y voluntarios.





## 2.- Fomento de la Wanderinidad

La Wanderinidad si bien es un concepto subjetivo e intangible, es también el principal capital del club. Se trata del sentimiento de pertenencia que ha llevado a Santiago Wanderers a ser el cuarto equipo de Chile y el más grande de regiones durante más de 6 años consecutivos, más allá de la situación deportiva. Este principio se fundamenta en el respeto y cuidado de nuestra historia, además de la capacidad de generar un sentimiento de orgullo, que permita alimentar el vínculo que existe entre nuestros socios e hinchas con el club.

Uno de los principales hitos en esta materia fue la

visita del plantel en su totalidad a la isla de Juan Fernández, en una expedición organizada en conjunto por la Federación de Fútbol de Chile, la Armada de Chile y el Club, en el marco de un partido histórico entre nuestra institución y la selección de Juan Fernández, válido por la primera fase de la Copa Chile 2025.

Esta tremenda oportunidad significó hacer patria donde ningún otro equipo de fútbol profesional ha llegado, estimulando el orgullo y el sentimiento de pertenencia entre nuestros hinchas, como también la semilla de la Wanderinidad en toda la comunidad de la Isla, quienes recibieron a nuestra delegación durante tres días y un largo viaje en altamar.

Este hito contó con una cobertura especial de fotos, videos y un microdocumental que se encuentra en nuestro canal oficial en Youtube, Wanderers TV, con el objetivo de dar a conocer los atractivos turísticos de Juan Fernández y el alcance socio-cultural del partido.



Otra de las principales iniciativas para el estímulo de la Wanderinidad durante la temporada 2024 fue la realización del programa “Tour Estadio” durante las previas de cada uno de los partidos de local jugados por el equipo. Instancia donde nuestros socios e invitados pudieron conocer la rica historia de nuestro club y del mismo recinto deportivo, mediante un recorrido liderado por la voz del estadio, don Jaime Betanzo, para finalizar con una atención culinaria y la invitación a disfrutar del encuentro desde el sector de marquesina.





### 3.- Responsabilidad Social

Un club de alto impacto social y cultural como Santiago Wanderers debe procurar desarrollar una empatía institucional y un espíritu solidario, para el desarrollo de diversas actividades que buscan ir en beneficio de la ciudad y todos sus habitantes.

Cabe señalar que la “Tutoría Caturra” es una herramienta fundamental para nuestra cantera, donde entendemos que la educación tradicional y la deportiva están directamente relacionadas, más allá de la responsabilidad social formativa, potenciando a través del programa la capacidad de tomar decisiones rápidas en cancha, y adaptarse a la presión que significa una carrera tan demandante como el fútbol.

Por séptimo año consecutivo Santiago Wanderers de

Valparaíso y la Universidad Andrés Bello recibieron a una nueva generación de canteranos que lograron finalizar su educación formal gracias al innovador programa “Tutoría Caturra”, en su edición 2024. Los cadetes cursaron tanto su tercero, como el cuarto medio, de manera paralela a su formación deportiva, compatibilizando su tiempo entre los entrenamientos, estudios, tareas, viajes y concentraciones.

Cabe señalar que la “Tutoría Caturra” es una herramienta fundamental para nuestra cantera, donde entendemos que la educación tradicional y la deportiva están directamente relacionadas, más allá de la responsabilidad social formativa, potenciando a través del programa la capacidad de tomar decisiones rápidas en cancha, y adaptarse a la presión que significa una carrera tan demandante como el fútbol.



## 4.- Aniversario, 132 años de Historia Viva

Otro de los grandes pilares del 2024 en términos comunicacionales y de fomento a la wanderinidad, fue la celebración del Aniversario 132 años de Historia Viva, contando con distintas actividades a lo largo del mes y más de 60 socios premiados, contando con la participación de diversos referentes del club y autoridades de la región.

En la parrilla de este año destacó el ya tradicional clásico de aniversario, “**132 Años de Historia Viva**”, organizado por el Valparaíso Sporting Club, recibiendo a nuestros directores, jugadores y socios, para disfrutar de una jornada hípica dedicada a Santiago Wanderers.





La ceremonia se llevó a cabo el jueves 15 de agosto en la pérgola de nuestro Complejo Deportivo, recibiendo a más de 200 personas, entre socios, familias, ex jugadores, referentes de la institución, y autoridades regionales.

La celebración contó con el reconocimiento a nuestros socios más antiguos, que recibieron sus

galvanos, como un premio a su compromiso con la institución, quienes disfrutaron de una ceremonia que contó con música en vivo, una recepción culinaria, y la participación de jugadores históricos como Elías Figueroa, el gran Juan Olivares, y totalidad del plantel profesional.

## POLÍTICAS DE INVERSIÓN

Las políticas de Inversión y Financiamiento que el Club de Deportes Santiago Wanderers SADP planificó para el año 2024 fueron las siguientes:

a) El club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. ha definido en su Plan Estratégico la inversión en el desarrollo del fútbol de la región, mediante escuelas de fútbol y equipos formativos que van desde la

categoría sub 8 a la Sub 14, además de los equipos competitivos que van desde la categoría sub 15 a la Sub19, comprendiendo 10 planteles que compitan en la Asociación Nacional de Fútbol Profesional.

b) Inversión en planteles profesionales masculino y femenino, para competir en los campeonatos de la ANFP y la Federación de Fútbol de Chile.

c) Inversión en Recursos Humanos, para asumir el fútbol profesional y amateur de la institución.

## POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO

La política de financiamiento del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. está comprendida por:

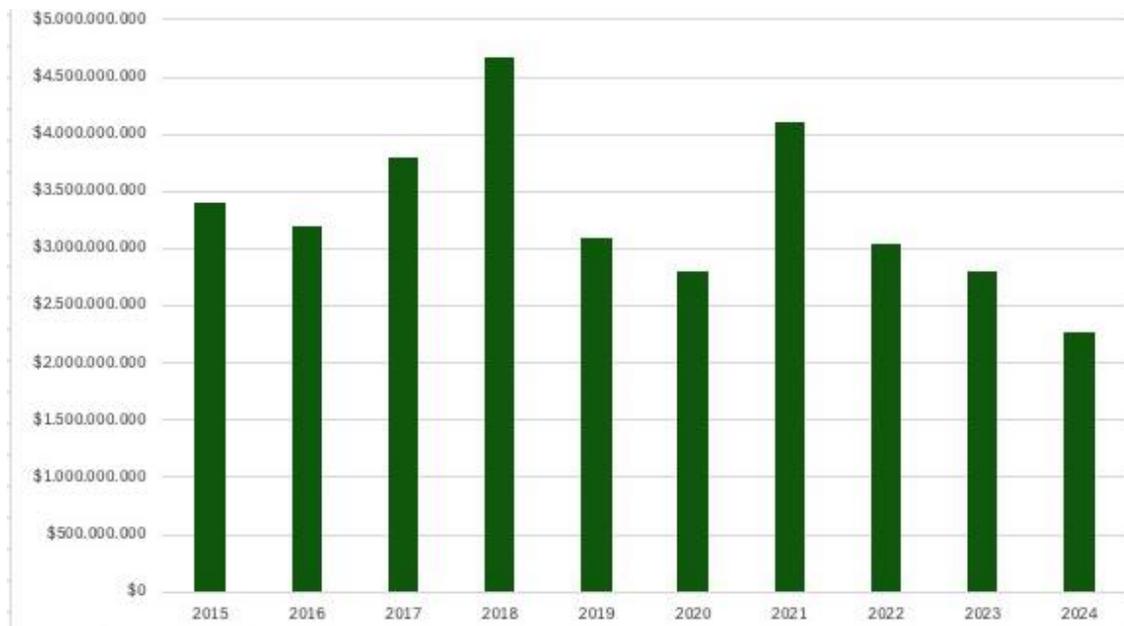
- a) Borderó de los partidos disputados por el plantel profesional.
- b) Socios Abonados del Club.
- c) Auspiciadores Oficiales de la Institución.
- d) Auspiciadores del Estadio.
- e) Televisión, por derechos de imagen, TNT Sports Chile.
- g) Tienda Oficial Santiago Wanderers.

## ÁREA COMERCIAL

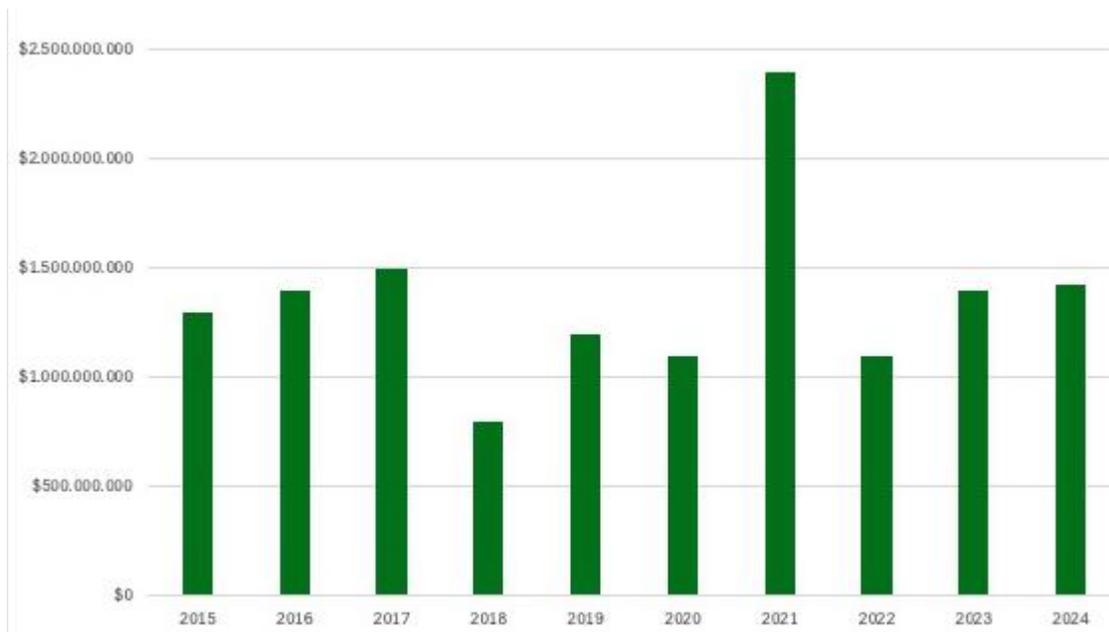
Tras 5 años en Primera B este 2024 significó un importante desafío para el área comercial, sufriendo la salida de varios auspiciadores y la disminución de los montos asociados al financiamiento del club, lo que significó una reducción en el aporte de este ítem en el presupuesto anual, llegando a jugar sin mainspor durante toda la temporada.

Otro factor que impactó a las arcas de la institución fue el cierre de la Tienda Oficial durante gran parte de la temporada producto de una restructuración de personal, generando una concesión de la marca a un proveedor externo, para la apertura de durante los partidos de local.

### INGRESOS GENERALES 2024: \$2.261.737.786



## INGRESOS DE TELEVISIÓN: \$1.430.125.245



## AUSPICIADORES

En cuanto a la gestión de marcas, durante el 2024 se mantuvo la política de mantener a nuestros auspiciadores principales, y buscar nuevas oportunidades con empresas interesadas en ingresar al mercado del fútbol a través del club, como el caso de Teddy (artículos de aseo), Ricoh (implementación de tecnología), y Sport Medicina Deportiva, quienes ocuparon las ubicaciones de hombro, espalda baja, y brazo bajo respectivamente.

Por otra parte, entre los auspiciadores que renovaron su vínculo con el club para esta temporada se encuentran Chilquinta, Sodimac, Fr Group, Mutual

de Seguros de Chile y TPS, quienes pasaron del Main Sponsor, a la espalda alta, dejando esa ubicación vacante durante el resto del año. Logrando una recaudación anual de **\$254.499.995** por este concepto.

Finalmente destacar que Macron Italia continuó en su condición de auspiciador técnico del club, con quienes mantenemos contrato vigente hasta fines del 2024, generando los diseños personalizados que se utilizaron durante la temporada, tanto en indumentaria local como visita, en todas nuestras ramas deportivas oficiales.

## Merchandising

Históricamente la TiendaW del Club, ubicada en la Sede Social de calle Independencia, ha sido la principal fuente de productos oficiales para los hinchas de Santiago Wanderers, sin embargo durante el año 2024 se debió cerrar durante más de 10 meses (tanto física, como virtual), producto de una reestructuración interna, tanto en términos de personal como de proveedores de servicio, funcionando solamente durante los partidos de local.

La tienda física volvió a funcionar de manera activa a comienzos de noviembre, tras la salida del señor Rodrigo Feldsted y el inicio del interinato en la Gerencia General del señor Luis Sánchez Cruz, realizándose una serie de promociones y descuentos de bodega de cara a la temporada de navidad, cerrando el año con una recaudación de **\$129.968.334**.

## Borderó

En 14 partidos en condición de local por el Campeonato Ascenso 2024, asistieron al estadio un total de 33.411 espectadores, lo que se traduce en un promedio de 2.386 personas por evento, y una recaudación de anual de **\$214.223.127** por concepto de borderó.

Recordemos que este año no se lograron jugar los 15 partidos locales de la fase regular, producto de la suspensión del último encuentro ante Universidad de Concepción, lo que significó quedar fuera de la Liguilla de Ascenso, afectando nuestra recaudación.

## Socios

Este año logramos un importante incremento en materia de socios, tras un 2023 que cerró en 2.367 socios activos, llegando a la cifra de 4.277, quienes nos acompañaron durante toda la temporada 2024.

Entre las políticas de socio para este periodo, el Directorio del Club determinó mantener el descuento de un 50% para personas de la tercera edad, además de la tarifa de \$1.500 pesos para niños menores de 11 años. Sumado a otros beneficios, como el 50% de descuento para la histórica Barra Oficial en el sector de Tribuna Andes. Organización compuesta principalmente por socios longevos de la institución (con 25, 30, 45, 50, 60 años activos).

A pesar de no lograr el objetivo deportivo, y cursar una temporada irregular, las campañas a través de medios de comunicación y redes sociales lograron este importante aumento, logrando una recaudación total de **\$221.921.077**.

# ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2022 Y AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

El análisis tiene como propósito presentar indicadores de la situación económico-financiera del Club de Deportes Santiago Wanderers S.A.D.P. al 31 de diciembre de 2023 y al 31 de diciembre de 2022, analizando la estructura financiera y sus principales tendencias, a través de cuadros comparativos, resumen de Balance General, Estado de Resultados, Estado de Flujo de Efectivo y Ratios, que se adjuntan, expresados en miles.

## 1. ANÁLISIS COMPARATIVO Y PRINCIPALES TENDENCIAS OBSERVADAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS

(a) Activos, Pasivo y Patrimonio consolidados.

Activo Corriente	2023	2022	Variación	Variación
RESUMIDO	Acumulado M\$	Acumulado M\$	\$	%
Total Activo Corriente	397.106	955.850	-558.744	-58,46%
Total Activo no Corriente	1.690.593	1.882.970	- 192.377	-10,21%
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>2.087.699</b>	<b>2.838.820</b>	<b>-751.121</b>	<b>-68,67%</b>

Al 31 de diciembre de 2023, el total de activos presenta una disminución de un 58,67% en comparación a los existentes el año 2022. Esta variación se da por la venta del jugador Daniel González durante el año 2022 y durante el año 2023 no se concretó la venta de ningún jugador, a esa suma se debe sumar los partidos de local que se jugaron sin público y la pronta eliminación de la Copa Chile que además se jugaron todos sus partidos de visita.

Los activos no corrientes presentan una disminución de 10% en relación al año 2022. Esta variación se mantiene en el tiempo de manera constante debido a la nula inversión en patrimonio y por la disminución en activos intangibles y en propiedades, plantas y equipos.

Pasivos y Patrimonio	2023	2022	Variación	Variación
Resumido	Acumulado M\$	Acumulado M\$	\$	-19,90%
Pasivo Corrientes	889.467	741.831	147.636	1,73%
Pasivo No Corrientes	380.916	139.495	241.421	-58,24%
Patrimonio Neto	817.316	1.957.494	-1.140.178	-26,45%
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>2.087.699</b>	<b>2.838.820</b>	<b>-751.121</b>	

Los pasivos corrientes al 31 de diciembre de 2023, en relación al 31 de diciembre de 2022 mostró una variaciones cercano al 20%. Esto se debe a que se incrementaron los compromisos para suplir la falta de ingresos y se mantuvieron cuentas por pagar a corto plazo arrastradas desde el año 2022 hacia el 2023.

Los pasivos no corrientes al terminar el año 2023 mostraron un incremento de 1,73% en relación al

año anterior. Esto se debe principalmente al crédito bancario solicitado durante el ejercicio del año, más algunas deudas registradas en las cuentas por pagar a entidades relacionadas a largo plazo.

En cuanto al patrimonio al 31 de diciembre de 2023, disminuyó en un 26,45% con relación al 31 de diciembre del 2022, debido al resultado negativo del periodo 2023.

## (b) Estado de Resultado consolidados

ESTADOS DE RESULTADOS	TOTALES (\$M)		TOTALES (\$M)	
	01.01.2023	01.01.2022	VARIACIÓN	VARIACIÓN
	31.12.2023	31.12.2022	\$	%
INGRESOS ORDINARIOS	2.870.978	3.039.392	-168.414	-5,4
COSTO DE VENTA	-3.127.235	-2.821.111	306.124	10,8
<b>MARGEN BRUTO</b>	<b>- 256.257</b>	<b>218.281</b>	<b>-474.538</b>	<b>45</b>
GASTO DE ADMINISTRACIÓN	-794.694	-892.197	97.503	10,9
OTROS INGRESOS POR FUNCIÓN	607	-	607	100
INGRESOS FINANCIEROS	15.154	16.012	-858	5,3
COSTOS FINANCIEROS	-1.336	-1.273	-63	4,9
DIFERENCIA DE CAMBIO	3.715	30.932	-27.217	88
RESULTADO POR U/ DE REAJUSTE	-87.787	113	-87.674	
Ganancias (pérdidas) que surgen de la diferencia entre el valor libro anterior y el valor justo de activos financieros reclasificados medidos a valor razonable	-16.770	21.917	5.147	23,4
GASTO IMPUESTO A LA GANANCIA	-	-	-	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>	<b>-1.137.368</b>	<b>-606.215</b>	<b>-531.153</b>	<b>87,6</b>

Al 31 de diciembre de 2023, el club registró un ingresos ordinarios por M\$2.870.978, lo que significó una disminución en el ingreso de un 5,5% menos que el año anterior, además de una pérdida bruta de M\$256.257 del ejercicio revisado, esto refleja el incremento de la deuda en un 87% con respecto al año anterior.

Pasivos y Patrimonio	2023	2022	Variación	Variación
INGRESOS	ACUMULADOS M\$	ACUMULADOS M\$	\$	%
TV	1.364.270	1.233.308	130.962	10,6
VENTA JUGADORES	-	505.381	-505.381	-100
BORDERÓ	473.683	208.452	265.231	21,4
SOCIOS	222.670	191.730	30.940	16,1
PUBLICIDAD	579.791	639.466	-59.673	-9,3
TIENDA	6.701	6.981	-16.214	6,8
OTROS	223.863	248.074	-24.211	-9,7
<b>TOTAL</b>	<b>2.870.978</b>	<b>3.039.392</b>	<b>-168.414</b>	<b>-5,5</b>

Los ingresos totales durante el periodo del año 2023 fueron inferiores en un 5,5% respecto al periodo anterior. La razón principal de esta disminución se da por la variación en los ingresos por ventas de jugadores principalmente, pero también afectó la disminución de ingresos por concepto de publicidad.

ESTADO DE RESULTADO COSTOS	SALDO AL		VARIACIÓN	
	31.12.2023 M\$	31.12.2022 M\$	M\$	%
Rem. Plnt y CT	1.639.313	1.224.351	414.962	33
Otras remuneraciones	422.449	379.073	43.376	11
Partidos	322.827	242.952	79.875	33
Finiquitos jugadores	71.081	147.001	-75.920	-52
Implementación dep.	77.894	133.418	-55.524	-42
Traslados	63.750	37.102	26.648	72
Act. Ord.	478.940	547.942	-69.002	-12
Amortización Jugadores	50.981	109.272	-58.291	-53
Administración	794.694	892.197	-97.503	-11
<b>Total</b>	<b>3.921.929</b>	<b>3.713.308</b>	<b>208.621</b>	<b>5%</b>

## ESTADO

### c) Flujo de efectivo

ESTADO FLUJO DE EFECTIVO DIRECTO	ACUMULADO M\$		VARIACIÓN	
	2023	2022	\$	%
Flujo Operacional	516.544	557.964	-41.420	-7,4
Flujo de Inversión	-	23.572	-23.572	-100
Flujo de Financiación	516.544	581.536	-64.992	-11,2
Incremento (disminución) de efectivo	324.369	905.905	-581.536	-64,2
Incremento (disminución) de efectivo al inicio del período	10.914	324.369	-313.455	-96,7

La variación del flujo operacional experimentó una caída en un 7,4% desde el 2022 al 2023, esto es principalmente porque se dejaron de percibir ingresos por venta de jugadores y publicidad.

## 2. ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

En el curso normal de sus negocios y actividades de financiamiento, la Sociedad está expuesta a diversos riesgos financieros que pueden afectar de manera significativa el valor económico de sus flujos, activos y, en consecuencia, sus resultados. Las políticas de administración de riesgo son aprobadas y revisadas periódicamente por la Administración de la Sociedad.

### 1. Riesgo de mercado

#### a) Riesgo de tipo de cambio

A continuación, se presenta una definición de los riesgos que enfrenta la Sociedad, una caracterización de estos, así como una descripción de las medidas de mitigación actualmente en uso por parte de la Sociedad.

	2023M\$	2022M\$
Efectivo MUS\$	1421	191.655
Pasivo MUS\$	-186.821	-239.652
Exp. Neta	-185.400	-47.997

Al 31 de diciembre de 2023, la exposición neta de la sociedad es de (M\$ 193.124) en la cual dicho saldo se deriva al saldo que se presenta al banco en moneda dólar es menor a las obligaciones presentadas en moneda dólar durante este período. Al 31 de diciembre de 2022 y 2023, existen saldos pendientes en dólares de Estados Unidos de América derivado de saldo por pagar con MACRON, asociados a contratos de indumentaria deportiva.

### b) Riesgos por siniestros

La Sociedad no mantiene seguro por los riesgos de incendios, terremotos, inundaciones, robos, actos de terrorismo, sobre los bienes recibidos en arriendo. Estos seguros han sido tomados por la Inmobiliaria dueña de las propiedades, por lo que no existe exposición a estos riesgos.

### c) Riesgo de lesiones

La Sociedad mantiene vigente un seguro contra lesiones, tanto para el plantel profesional, como para gran parte del grupo de jugadores del fútbol joven, contrato que fue negociado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP) quien descuenta mensualmente la prima correspondiente a la Sociedad.

Además, se cuenta con un seguro para todo el público que asista al estadio en los encuentros del Campeonato Nacional y Campeonatos Internacionales. Este seguro está contratado por la Asociación Nacional de Fútbol Profesional (ANFP).

La Sociedad mantiene vigentes, a la fecha, deudas financieras que devengan interés, determinado sobre una tasa de interés anual fija, por lo que no se ve afectada por riesgos de la volatilidad de la tasa de interés.

El riesgo de crédito se produce cuando la contraparte no cumple con las obligaciones con la Sociedad bajo un determinado contrato o instrumento financiero (sólo activos financieros, no pasivos).

## Página | 31 CLUB DE DEPORTES SANTIAGO WANDERERS S.A.D.P.

La Sociedad enfrenta riesgos de crédito acotados en su cartera de cuentas por cobrar y cartera de inversiones financieras, considerando que sus operaciones de crédito son muy específicas y asociadas a la venta de derechos sobre algún jugador.

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, el detalle de los vencimientos de los deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no deteriorados, es el siguiente:

VIGENCIA	2023 M\$	2022 M\$
HASTA 90 DÍAS	250.544	393.027
ENTRE 90 Y 360	126	8.828
MÁS DE UN AÑO	21.261	14.438
<b>TOTALES</b>	<b>271.931</b>	<b>416.293</b>

Con respecto al riesgo de inversiones financieras producto de los excedentes propios de la gestión del flujo de efectivo, la Administración ha establecido una política de inversión en instrumentos financieros mantenidos con bancos y operaciones de alta calidad crediticia, tales como fondos mutuos de renta fija altamente líquidos (menor a 90 días).

## Máxima exposición al riesgo de crédito:

Al 31 de diciembre de 2023 y 31 de diciembre de 2022, el detalle de la máxima exposición al riesgo de crédito a la cual podría llegar, es equivalente al saldo de las cuentas de activos financieros. El detalle es el siguiente:

Componente	31.12.2023		31.12.2022	
	Máxima exposición		Máxima exposición	
	Saldo	Neto	Saldo	Neto
	M\$	M\$	M\$	M\$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	271.931	271.931	416.293	416.293
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, no corrientes	-	-	-	-
<b>Totales</b>	<b>271.931</b>	<b>271.931</b>	<b>416.293</b>	<b>416.293</b>

### 2.4) Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez representa el riesgo de que la Sociedad no posea fondos para pagar sus obligaciones.

La Sociedad mantiene pasivos por cuentas

comerciales las cuales han sido pagadas oportunamente, y no se visualiza un riesgo en la liquidez del capital de trabajo. Adicionalmente, la Sociedad cuenta con el apoyo financiero de sus accionistas, en caso de ser requerido.

### 3) ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA CLASIFICADO – POR SEGMENTO DE NEGOCIO

#### 4. Detalle por Activos, Pasivos y Patrimonio

Activos	Recaudación		Publicidad		Otros		Totales	
	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Activos Corrientes</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	3.724	95.494	8.679	222.550	247	6.325	12.650	324.369
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	80.056	122.556	186.572	285.619	5.303	8.118	271.931	416.293
Inventarios	33.638	63.352	78.394	147.640	2.228	4.196	114.261	215.188
<b>Activos Corrientes Totales</b>	<b>117.419</b>	<b>281.402</b>	<b>273.645</b>	<b>655.809</b>	<b>7.777</b>	<b>18.639</b>	<b>398.842</b>	<b>955.850</b>
<b>Activos No Corrientes</b>								
Activos intangibles distintos de la plusvalía	406.152	461.892	946.539	1.076.439	26.902	30.594	1.379.594	1.568.925
Propiedades, planta y equipo	91.558	93.262	213.376	217.346	6.064	6.177	310.999	316.785
<b>Activos No Corrientes Totales</b>	<b>497.711</b>	<b>555.153</b>	<b>1.159.916</b>	<b>1.293.786</b>	<b>32.967</b>	<b>36.771</b>	<b>1.690.593</b>	<b>1.885.710</b>
<b>Total de Activos</b>	<b>615.130</b>	<b>836.555</b>	<b>1.433.561</b>	<b>1.949.595</b>	<b>40.744</b>	<b>55.410</b>	<b>2.089.435</b>	<b>2.841.560</b>

Pasivos y Patrimonio	Recaudación		Publicidad		Otros		Totales	
	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2022	01.01.2023	01.01.2022
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
<b>Pasivos Corrientes</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>	<b>\$M</b>
Préstamos que Devengan Intereses, Corriente	53.221	-	124.032	-	3.525	-	180.778	-
Otros pasivos financieros, corrientes	4.437	2.899	10.340	6.756	294	192	15.070	9.847
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	126.930	141.065	295.811	328.752	8.407	9.344	431.149	479.161
Pasivos por Impuestos, corrientes	11.639	17.067	27.125	39.775	771	1.130	39.535	57.972
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	11.795	6.595	27.489	15.370	781	437	40.065	22.402
Otros pasivos no financieros, corrientes	55.812	50.769	130.070	118.317	3.697	3.363	189.579	172.449
<b>Total Pasivos Corrientes</b>	<b>263.834</b>	<b>218.395</b>	<b>614.866</b>	<b>508.970</b>	<b>17.475</b>	<b>14.466</b>	<b>896.176</b>	<b>741.831</b>
<b>Pasivos No Corrientes</b>								
Préstamos que Devengan Intereses, No Corrientes	49.820	-	116.105	-	3.300	-	169.224	-
Otros pasivos financieros, no corrientes	62.852	41.067	146.478	95.708	0	2.720	213.493	139.495
<b>Total Pasivos No Corrientes</b>	<b>112.672</b>	<b>41.067</b>	<b>262.582</b>	<b>95.708</b>	<b>3.300</b>	<b>2.720</b>	<b>382.717</b>	<b>139.495</b>
<b>Patrimonio</b>								
Capital emitido	3.305.909	3.305.909	7.704.431	7.704.431	218.972	218.972	11.229.312	11.229.312
Ganancias (pérdidas) acumuladas	(3.062.102)	(2.724.339)	(7.136.236)	(6.349.312)	(202.823)	(180.457)	(10.401.160)	(9.254.108)
Otras reservas	(5.184)	(5.184)	(12.082)	(12.082)	(343)	(344)	(17.610)	(17.610)
<b>Total Patrimonio</b>	<b>238.624</b>	<b>576.386</b>	<b>556.113</b>	<b>1.343.037</b>	<b>15.806</b>	<b>38.171</b>	<b>810.542</b>	<b>1.957.594</b>
<b>Total de Pasivos y Patrimonio</b>	<b>615.130</b>	<b>836.848</b>	<b>1.433.561</b>	<b>1.947.715</b>	<b>36.581</b>	<b>55.357</b>	<b>2.089.435</b>	<b>2.838.920</b>

## ANÁLISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La información que se incluye a continuación, al igual que los estados financieros separados, está referida al 31 de diciembre de 2023 y permite visualizar el comportamiento de los índices financieros respecto del 31 de diciembre de 2022.

Índices Financieros	Unidad	31-12-2023	31-12-2022	Variación	
				Nominal	%
<b>Liquidez</b>					
Liquidez Corriente	Veces	0,45	1,29	(0,84)	(65,12%)
Liquidez Inmediata	Veces	0,01	0,44	(0,43)	(97,73%)
<b>Endeudamiento</b>					
Razon de Endeudamiento	%	81,21%	31,05%	30,16%	97,13%
Indicador de Endeudamiento	%	157,78%	45,02%	112,76%	250,47%
Razon Endeudamiento Corto Plazo	%	110,57%	37,90%	72,67%	191,74%
Razon Endeudamiento Largo Plazo	%	47,22%	7,13%	40,09%	562,27%
<b>Proporción de la Deuda</b>					
Deuda Corto Plazo sobre Deuda Total	%	70,07%	84,17%	(14,10%)	(16,75%)
Deuda Largo Plazo sobre Deuda Total	%	29,93%	15,83%	14,10%	89,07%
<b>Retabilidad</b>					
Rentabilidad Sobre Inversión ROI	%	137,40%	107,07%	30,33%	28,33%
Rentabilidad Sobre Patrimonio ROE	%	(141,16%)	(30,97%)	(110,19%)	355,80%

Rubro	31-12-2023	31-12-2022	Variación	
			Nominal	%
Activo Corriente	398.842	955.850	(557.008)	(58,27%)
Activo No Corriente	1.690.593	1.882.970	(192.377)	(10,22%)
Pasivo Corriente	896.176	741.833	154.343	20,81%
Pasivo No Corriente	362.717	139.495	243.222	174,38%
Patrimonio	810.542	1.957.482	(1.146.940)	(58,59%)
Ingreso de Actividades Ordinarias	2.870.978	3.030.392	(168.414)	(5,54%)
Costo de Actividades Ordinarias	(3.127.235)	(2.821.031)	(306.204)	10,85%
Otros Ingresos, por Función	15.164	16.012	(858)	(5,36%)
Gasto de Administración	(704.694)	(862.281)	97.587	(10,94%)
Diferencias de Cambio	5.451	10.716	(5.265)	(49,13%)
Flujo Efectivo de Actividades Operación	(458.671)	(557.964)	99.293	(17,80%)
Flujo Efectivo de Actividades Inversión	-	(23.573)	23.573	(100,00%)
Flujo Efectivo de Actividades Financiamiento	146.953	-	146.953	0,00%
Flujo Neto del Ejercicio	(311.718)	(581.537)	269.819	(46,40%)
Flujo Neto	12.650	324.368	(311.718)	(96,10%)

## **COMENTARIO AL ANALISIS RAZONADO DE LOS ESTADOS FINANCIEROS**

### *Liquidez Corriente:*

El índice de liquidez corriente para el periodo 2023 alcanzó a 0.45 veces es decir un (65,12%) inferior al periodo 2022, destacándose la disminución en el rubro de efectivo y equivalentes al efectivo. Los flujos permiten el financiamiento de los pasivos corrientes.

### *Liquidez Inmediata:*

La liquidez inmediata registra una variación negativa de 0,01 veces con respecto a 2022, que refleja las mismas consideraciones que la liquidez corriente.

Este indicador es notoriamente inferior al año 2022, debido a que en el año 2023 se efectuaron las operaciones asociadas al negocio de la empresa.

### *Razón de Endeudamiento (Independencia Financiera):*

El nivel de endeudamiento de la entidad al 31 de diciembre de 2023, es superior con respecto al período anterior, elevándose en un 97,13% respecto del ejercicio anterior.

Este indicador es notoriamente superior al año 2022, debido en parte a que en el año 2023 se gestionó y obtuvo financiamiento operativo para las actividades del club.

### *Deuda corto plazo sobre deuda total:*

Considerando lo indicado anteriormente el ratio es notoriamente superior respecto al 2022. Deuda Largo Plazo sobre deuda total:

Se observa un gran aumento del 562,27% con respecto a 2022, esto se debe principalmente al préstamo adquirido en el periodo 2023.

### *Resultado Operacional:*

El resultado operacional tuvo una variación significativa con respecto del año anterior, donde alcanzó la cifra de (M\$1.144.142) el 2023, y de (M\$606.218) el 2022, principalmente por una combinación de disminución de ingresos de actividades ordinarias (6%) y aumento de los costos de actividades ordinarias (13%), pasando de un resultado de actividades ordinarias de M\$ 571.826 a M\$ 77.885. Esto unido a que el resultado de los otros ingresos y otros gastos resultó en una pérdida de (M\$ 1.219.526) resulta en la pérdida operacional indicada.

### *Ingresos de Explotación:*

Tal como hemos indicado anteriormente los ingresos de explotación se vieron disminuidos en un 6%, pasando de M\$ 3.044.753 al 31 de diciembre de 2023 a M\$ 2.877.087 al 31 de diciembre de 2023.

### *Costo de Actividades de Explotación:*

Los costos de actividades ordinarias se vieron incrementados en un 13%, pasando de M\$ 2.472.927 a M\$ 2.799.202, al 31 de diciembre de 2022 y 2023, respectivamente.

# SUSCRIPCIÓN DE LA MEMORIA

En conformidad con las normas de carácter general No 201 de la superintendencia de Valores y seguros, la presente memoria fue suscrita por los directores de la sociedad.

---

Reinaldo Sánchez Olivares

---

Rafael González Camus

---

Andrés Sánchez Cruz

---

Angélica Escudero Pedraza

Q.E.P.D

---

Carlos Toro Manríquez

---

Hernán Cortes Zorrilla

---

Matías Sánchez Strange

---

Camilo Barros Olivares

---

Carlos Sierralta Castillo

---

Víctor Löhr Tapia

---

Gernán Barayre Astudillo

